

Quito, 19 de marzo de 2019

INFORME DE GERENCIA PARA LOS SOCIOS

Señores socios de la empresa Proactinfo Soluciones y Servicios Cía.Ltda., cumpliendo con las disposiciones legales y estatutarias, a continuación, presento el informe sobre las actividades de la compañía en el período comprendido entre enero 1 y diciembre 31 de 2018.

Sobre las operaciones

Para la línea de negocios de consultoría en gestión de catastros, el proyecto de actualización de catastro urbano y rural contratado por un GAD municipal de la Amazonía se siguió desarrollando con normalidad. En el mes de marzo se iniciaron las actividades correspondientes al contrato complementario, levantando los datos necesarios para una valoración inmobiliaria más actualizada, proyecto que se desarrolló y culminó satisfactoriamente para las partes hasta septiembre de 2018. Durante el 2018, entonces, se cumplieron las fases programadas de manera satisfactoria, se facturó el 100% tanto del contrato principal, como del complementario y se firmó el acta final de la consultoría.

Con respecto al proyecto en curso para actualización del catastro urbano en un GAD municipal de la provincia de Guayas, en el mes de mayo se completó la entrega de productos de acuerdo con el cronograma, por lo cual se firma un acta provisional de entrega recepción, quedando pendiente únicamente la aprobación de la cartografía por parte del IGM que, como es normal, no tiene fecha de entrega definida ya que depende de la disponibilidad del personal del IGM para la revisión. Con fecha 15 noviembre de 2018, el IGM envió el oficio informando que la cartografía ha sido aprobada con lo cual el proyecto se considera finalizado y, en consecuencia, se procede a elaborar la última factura, así como a firmar al acta definitiva del proyecto. Queda pendiente de cobro un pequeño monto que, por un acuerdo entre el GAD y la firma, procedimos a pagar a proveedores de la socialización, rubro que deberá ser facturado como orden de trabajo adicional y reembolsado por el GAD.

El proyecto de actualización del catastro urbano en un GAD municipal de la Amazonía en el cual nuestra firma fue subcontratada para realizar una parte de las actividades, ha sufrido una serie de contratiempos derivados de los conflictos entre el contratista principal y el GAD municipal, cuyas señales se mencionaron en el informe del año anterior. Estos conflictos han impedido que los servicios, que nuestra firma ha continuado prestando con normalidad pese a los inconvenientes, puedan ser cobrados causando una seria afectación a la liquidez. Se han generado las cuentas por cobrar, pero es cada vez más probable que ese proyecto sea terminado anticipadamente por el GAD, dificultando que nuestro subcontrato sea pagado por el contratista principal si terminase siendo declarado como incumplido.



Con respecto al proyecto de catastro urbano y rural iniciado en el año 2016, durante el 2018 se consiguió los acuerdos necesarios para firmar al acta final de la consultoría con la aprobación del GAD municipal de todos los productos; sin embargo, aún sigue pendiente de cobro una parte de nuestros honorarios. Durante el 2018 se realizaron gestiones de cobranza, existiendo compromisos escritos y hablados por parte del deudor para cancelar esos valores. Lamentablemente, ninguno de esos compromisos fue cumplido y ese monto también forma parte de las cuentas por cobrar que más adelante en este informe se pone a consideración de la Asamblea.

Finalmente, durante el segundo semestre de 2018, se trabajaron varios potenciales clientes de nuestras líneas de consultoría diferentes al catastro y se llegaron a presentar ofertas para SENAGUA y ProAmazonía. Al respecto informo que ninguna de ellas resultó adjudicada a nuestra firma en este período.

Sobre actividades de mercadeo.

Como era presumible, los proyectos de catastro durante 2018 mostraron poca actividad debido a que los municipios están enfocados en las elecciones que se realizarán en marzo de 2019. Por esta razón, las actividades de prospección y mercadeo para la línea de catastros de nuestra firma fueron pocas.

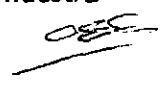
En su lugar, se dedicaron mayores esfuerzos a promocionar nuestros servicios a clientes del sector privado especialmente en el segmento PYME y el sector camaronero que opera en Manabí. Aunque se lograron avances en este sentido, informo que aún no ha sido posible firmar contratos de servicios ya que la situación económica del país ha ocasionado una disminución en el volumen de negocios del sector privado.

Pese a los pocos resultados obtenidos hasta ahora, recomiendo continuar con estas actividades de mercadeo considerando que permitirían diversificar nuestra cartera de clientes ya que, en mi opinión, durante el año 2019 recién se podrá retomar los contactos en el sector público a partir del segundo semestre, una vez realizadas las elecciones seccionales y posesionadas las nuevas autoridades.

Sobre los informes financieros

La contadora externa entrega para conocimiento del Gerente General los estados financieros, de situación y de resultados, cortados al 31 de diciembre de 2018, los mismos que reposan en los archivos de Proactinfo y cuya copia fue entregada a los socios junto con la convocatoria a la próxima Junta General de Socios.

Con respecto a las cuentas de resultados informo que los ingresos, por segundo año consecutivo, han superado los gastos por lo que el resultado neto del ejercicio muestra una pequeña utilidad.



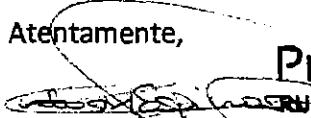
Las previsiones para el próximo ejercicio son desfavorables en cuanto a la liquidez, tomando en cuenta que la antigüedad de las cuentas x cobrar sigue creciendo y la probabilidad de cobranza dependería solamente de posibles acciones legales, lo cual pongo a consideración de la Asamblea.

Como medida para contrarrestar tanto la falta de liquidez, como el reducido número de proyectos, lamentamos mucho haber tomado la decisión de reducir el personal que labora en la firma, lo cual se llevó a cabo entre noviembre del año 2018 y enero de 2019.

Aparte de lo anotado, informo que no hay obligaciones pendientes fiscales o de seguridad social.

Hasta aquí el informe sobre la gestión realizada en el año 2018.

Atentamente,

 **Proactinfo** 
RUC: 1792243815001

Carlos Espinosa García
Gerente General

