



EMPRESA HOTELERA CUENCA C.A.

ADMINISTRACION AÑO 2018

ECON. FERNANDO VAZQUEZ ALCAZAR
PRESIDENTE

ING. PEDRO VAZQUEZ MALO
GERENTE GENERAL

DIRECTORES	PRINCIPALES	SUPLENTES
Primero	Econ. Fernando Vázquez A.	Econ. Juan F. Vázquez M.
Segundo	Dr. Felipe Coello C.	Ing. Carlos Joaquín Moreno
Tercero	Dr. Sergio Ramos V.	Dr. Rafael Corral G.
Cuarto	Dr. Mauricio Vázquez C.	Dr. Alvaro Vázquez C.
Quinto	Sr. Bolivar Muñoz J.	Sr. Andrés Castro P.
COMISARIOS	PRINCIPAL	SUPLENTE
	Ing. Jorge Rojas	Econ. Xavier Hermida
AUDITOR EXTERNO	NGV Asesorías y Negocios	

Gran Colombia 7-87 y Luis Cordero Esquina Cuenca – Ecuador
Telf: (593-7) 2831-390 Fax: (593-7) 2831-663
www.eldoradohotel.com.ec



INFORME DE LABORES

Señores Accionistas:

En nombre del Directorio, de la Presidencia de la Compañía y de la Gerencia General, pongo en consideración de ustedes el informe de labores correspondiente al ejercicio económico del año 2018 con el propósito de cumplir con lo dispuesto en la Ley y en nuestros Estatutos Sociales.

Entorno General del País

Durante el año 2018 el PIB del Ecuador marcó un crecimiento del 1% comparado con el año 2017, denotando una clara desaceleración de la economía del país causado principalmente por la disminución del gasto por parte del gobierno.

Cifras Macroeconómicas

- Crecimiento del PIB: 1,0 %
- Inflación Anual: 0,27 %
- Desempleo: 4,80 %
- Empleo no Adecuado: 55,2 %
- Ingreso de Extranjeros al País: 50,98 %

Gran Colombia 7-87 y Luis Cordero Esquina Cuenca – Ecuador
Telf: (593-7) 2831-390 Fax: (593-7) 2831-663
www.eldoradohotel.com.ec



Gestión Operativa de El Dorado Hotel

Siguiendo el plan estratégico de la empresa, la prioridad de la administración ha sido el estabilizar los distintos puntos de venta y recuperar el mercado perdido durante el cierre de la calle Gran Colombia por las obras del tranvía.

Continuamos con nuestra filosofía de mejora continua de todos nuestros servicios, productos y procesos.

Entre las labores realizadas durante este periodo podemos acotar las siguientes:

- Se lanzó la nueva carta de FogoMar Grill & Bar.
- Se cambió íntegramente la lencería de las habitaciones del hotel.
- Se han mantenido las hipotecas tanto de El Dorado Hotel como de Mansión Vizcaya.

Durante el año 2018 se realizó una inspección integral por parte del Ministerio de Relaciones Laborales, dicha inspección dio como resultado un informe favorable para la empresa.

De igual forma, hemos dado cumplimiento a todas las disposiciones sociales y laborales, conforme lo requerido por el IESS, el Código de Trabajo y todo con respecto a Seguridad y Salud.



Situación Financiera

A continuación se analizan algunas de las cifras más significativas de los estados financieros del ejercicio económico 2018 comparados con los del año 2017.

Balance de Pérdidas y Ganancias

Las ventas totales en el 2018 cerraron en \$ 2'498,591.- comparadas contra el periodo 2017 que cerró en \$ 2'368,591.- indicando un crecimiento del 5% causado principalmente por la recuperación en la tasa de ocupación del hotel.

Los costos llegaron a \$ 594,158.- equivalente al 23.78% de las ventas, el año anterior este costo fue del 22.70%, este incremento se da por el mix de venta de los distintos restaurantes y por la tarifa promedio en la que cerró el hotel.

Los gastos directos llegaron a \$ 973,553.- equivalente al 38.96% de las ventas, en el año anterior este gasto fue del 40.25%, esta disminución en el gasto directo se debe a la optimización del recurso humano en los distintos procesos de la empresa.

Los gastos no distribuidos o conocidos como Over Head cerraron en \$ 696,784.- equivalente al 27.89% sobre las ventas generales, este mismo gasto en el año 2017 fue equivalente al 25.95% sobre las ventas de ese periodo.

El total de otros ingresos cerró con \$ 107,471.- ingreso generado especialmente por el cobro de garantías sobre sus hipotecas.

El total de gastos de capital durante el periodo 2018 es de \$ 125,738.- equivalente al 5.03% de las ventas.

Gran Colombia 7-87 y Luis Cordero Esquina Cuenca – Ecuador
Telf: (593-7) 2831-390 Fax: (593-7) 2831-663
www.eldoradohotel.com.ec



El resultado final del ejercicio dio una utilidad antes de participación de empleados e impuesto a la renta de \$ 215,830.-

Balance General

Durante el ejercicio 2018 el activo circulante de cajas y bancos cerró en \$ 640,336.- El total de cuentas por cobrar cerró en \$ 305,768.- El total de inventarios cerró en \$ 58,774.- El activo fijo neto cerró en \$ 7'903,854.-

El total de activos de la empresa cerró en \$ 9'012,751.- comparado contra los \$ 8'941,754.- del 2017.

El pasivo circulante cerró en \$ 535,677.- comparado con el 2017 que cerró con \$ 457,308.- El capital de trabajo neto presentó un superávit de \$ 475,559.- el pasivo a largo plazo cerró en \$ 3'037,096.- correspondiente a las provisiones de jubilación patronal, desahucio y al crédito que la empresa mantiene con Unión de Bancos Suizos.

El patrimonio cerró en \$ 5'439,978.- frente a un patrimonio en el 2017 de \$ 5'269,148.-



Perspectivas para el año 2019

Las perspectivas para el año 2019 son relativamente mejores a los dos años precedentes aunque habrá que analizar a fondo las medidas económicas que deberá tomar el gobierno para ajustar su déficit fiscal y el impacto que tendrá las nuevas autoridades municipales en la ciudad.

Agradecimiento

Quiero agradecer a Dios, a todos los ejecutivos y asociados de esta empresa quienes han sabido afrontar con profesionalismo este año tan complicado.

Quiero agradecer, en nombre de todo el equipo de trabajo de Empresa Hotelera Cuenca C.A. al Directorio por su permanente colaboración y a todos los Accionistas por una vez más, depositar su confianza en nosotros, de igual forma queremos agradecer a nuestro asesor legal el Dr. Julio Aguilar y a nuestro comisario el Ing. Jorge Rojas por el continuo asesoramiento brindado.



Derechos de Autor

Para dar cumplimiento con lo dispuesto en la resolución No. 04.Q.IJ.001 de la Superintendencia de Compañías, me permito certificar que hemos cumplido con las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor.

De los señores accionistas.

Cuenca, 26 de Marzo del 2019

Atentamente,

Ing. Pedro Vázquez M.

Gerente General