



EMPRESA HOTELERA CUENCA C.A.

ADMINISTRACION AÑO 2017

ECON. FERNANDO VAZQUEZ ALCAZAR
PRESIDENTE

ING. PEDRO VAZQUEZ MALO
GERENTE GENERAL

DIRECTORES	PRINCIPALES	SUPLENTE
Primero	Econ. Fernando Vázquez A.	Econ. Juan F. Vázquez M.
Segundo	Dr. Felipe Coello C.	Ing. Carlos Joaquín Moreno
Tercero	Dr. Sergio Ramos V.	Dr. Rafael Corral G.
Cuarto	Dr. Mauricio Vázquez C.	Dr. Alvaro Vázquez C.
Quinto	Sr. Andrés Castro P.	Sr. Bolivar Muñoz J.
COMISARIOS	PRINCIPAL	SUPLENTE
	Ing. Jorge Rojas	Econ. Xavier Hermida
AUDITOR EXTERNO	NGV Asesorías y Negocios	

Gran Colombia 7-87 y Luis Cordero Esquina Cuenca – Ecuador
Telf: (593-7) 2831-390 Fax: (593-7) 2831-663
www.eldoradohotel.com.ec



INFORME DE LABORES

Señores Accionistas:

En nombre del Directorio, de la Presidencia de la Compañía y de la Gerencia General, pongo en consideración de ustedes el informe de labores correspondiente al ejercicio económico del año 2017 con el propósito de cumplir con lo dispuesto en la Ley y en nuestros Estatutos Sociales.

Entorno General del País

Durante el año 2017 el PIB del Ecuador marcó un crecimiento del 1.5% comparado con el año 2016, denotando un leve mejoramiento económico del país causado principalmente por el aumento del valor del barril de petróleo y el continuo sobre endeudamiento.

Cifras Macroeconómicas

- Crecimiento del PIB: 1,5 %
- Inflación Anual: -0,2 %
- Desempleo: 4,6 %
- Empleo no Adecuado: 44,1 %
- Ingreso de Extranjeros al País: 14,09 %



Gestión Operativa de El Dorado Hotel

Siguiendo el plan estratégico de la empresa, la prioridad de la administración ha sido el estabilizar los distintos puntos de venta y recuperar el mercado perdido durante el cierre de la calle Gran Colombia por las obras del tranvía; de igual forma el enfoque ha estado en consolidar a Mansión Vizcaya en el mercado local.

Continuamos con nuestra filosofía de mejora continua de todos nuestros servicios, productos y procesos.

Entre las labores realizadas durante este periodo podemos acotar las siguientes:

- Se renegotió el costo de arriendo mensual del local donde opera Panadería y Pastelería El Dorado.
- Se renegotió el costo de arriendo mensual del local donde opera FogoMar Grill & Bar.
- En el mes de Octubre se sustituyó el crédito hipotecario que mantenía la empresa con el Banco Internacional por \$ 2'600,000.- a Unión de Bancos Suizos logrando reducir los costos financieros.

Durante el año 2017 se realizó una inspección integral por parte del Ministerio de Relaciones Laborales, dicha inspección dio como resultado un informe favorable para la empresa.



De igual forma, hemos dado cumplimiento a todas las disposiciones sociales y laborales, conforme lo requerido por el IESS, el Código de Trabajo y todo con respecto a Seguridad y Salud.

Situación Financiera

A continuación se analizan algunas de las cifras más significativas de los estados financieros del ejercicio económico 2017 comparados con los del año 2016.

Balance de Pérdidas y Ganancias

Las ventas totales en el 2017 cerraron en \$ 2'368,591.- comparadas contra el periodo 2016 que cerró en \$ 1'948,223.- indicando un crecimiento del 22% causado principalmente por la recuperación en las ventas de habitaciones del hotel y por los ingresos de Mansión Vizcaya.

Los costos llegaron a \$ 537,600.- equivalente al 22.70% de las ventas, el año anterior este costo fue del 24.80%.

Los gastos directos llegaron a \$ 953,383.- equivalente al 40.25% de las ventas, en el año anterior este gasto fue del 47.37%, esta disminución en el gasto directo se debe a la optimización del recurso humano en los distintos procesos de la empresa.

Los gastos no distribuidos o conocidos como Over Head cerraron en \$ 614,562.- equivalente al 25.95% sobre las ventas generales, este mismo gasto en el año 2016 fue equivalente al 37.37% sobre las ventas de ese periodo.

Gran Colombia 7-87 y Luis Cordero Esquina Cuenca – Ecuador
Telf: (593-7) 2831-390 Fax: (593-7) 2831-663
www.eldoradohotel.com.ec



El total de gastos de capital durante el periodo 2017 es de \$ 375,785.- equivalente al 15.87% de las ventas.

El resultado final del ejercicio dio una pérdida de \$ 58,901.- antes del impuesto mínimo a la renta.

Balance General

Durante el ejercicio 2017 el activo circulante de cajas y bancos cerró en \$ 210,976.- El total de cuentas por cobrar cerró en \$ 512,687.- El total de inventarios cerró en \$ 74,455.- El activo fijo neto cerró en \$ 8'044,164.-

El total de activos de la empresa cerró en \$ 8'941,754.- comparado contra los \$ 9'088,351.- del 2016.

El pasivo circulante cerró en \$ 457,308.- comparado con el 2016 que cerró con \$ 1'254,871.- este cambio drástico es debido al registro del aumento de capital realizado en el 2017.

El capital de trabajo neto presentó un superávit de \$ 342,622.- el pasivo a largo plazo cerró en \$ 3'215,298.- correspondiente a las provisiones de jubilación patronal, desahucio y al crédito que la empresa mantiene con Unión de Bancos Suizos.

El patrimonio cerró en \$ 5'269,148.- frente a un patrimonio en el 2016 de \$ 4'640,975.-



Perspectivas para el año 2018

Las perspectivas para el año 2018 son relativamente mejores a los dos años precedentes aunque habrá que analizar a fondo las medidas económicas que deberá tomar el gobierno para ajustar su déficit fiscal.

Agradecimiento

Quiero agradecer a Dios, a todos los ejecutivos y asociados de esta empresa quienes han sabido afrontar con profesionalismo este año tan complicado.

Quiero agradecer, en nombre de todo el equipo de trabajo de Empresa Hotelera Cuenca C.A. al Directorio por su permanente colaboración y a todos los Accionistas por una vez más, depositar su confianza en nosotros, de igual forma queremos agradecer a nuestro asesor legal el Dr. Julio Aguilar y a nuestro comisario el Ing. Jorge Rojas por el continuo asesoramiento brindado.



Derechos de Autor

Para dar cumplimiento con lo dispuesto en la resolución No. 04.Q.IJ.001 de la Superintendencia de Compañías, me permito certificar que hemos cumplido con las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor.

De los señores accionistas.

Cuenca, 29 de Marzo del 2018

Atentamente,

Ing. Pedro Vázquez M.

Gerente General