



EMPRESA HOTELERA CUENCA C.A.

ADMINISTRACION AÑO 2016

ECON. FERNANDO VAZQUEZ ALCAZAR  
**PRESIDENTE**

ING. PEDRO VAZQUEZ MALO  
**GERENTE GENERAL**

**DIRECTORES**

Primero

Segundo

Tercero

Cuarto

Quinto

**PRINCIPALES**

Econ. Fernando Vázquez A.

Dr. Sergio Ramos V.

Dr. Mauricio Vázquez C.

Dr. Felipe Coello C.

Sr. Andrés Castro P.

**SUPLENTES**

Econ. Juan F. Vázquez M.

Ing. Daniela Ramos V.

Dr. Álvaro Vázquez C.

Ing. Carlos Joaquín Moreno.

Sr. Bolívar Muñoz J.

**COMISARIOS**

**PRINCIPAL**

Ing. Jorge Rojas

**SUPLENTE**

Econ. Xavier Hermida

**AUDITOR EXTERNO**

Jetville Associates Cia. Ltda.

Gran Colombia 7-87 y Luis Cordero Esquina Cuenca – Ecuador

Telf: (593-7) 2831-390 Fax: (593-7) 2831-663

[www.eldoradohotel.com.ec](http://www.eldoradohotel.com.ec)



## INFORME DE LABORES

Señores Accionistas:

En nombre del Directorio, de la Presidencia de la Compañía y de la Gerencia General, pongo en consideración de ustedes el informe de labores correspondiente al ejercicio económico del año 2016 con el propósito de cumplir con lo dispuesto en la Ley y en nuestros Estatutos Sociales.

### Entorno General del País

Durante el año 2016 el PIB del Ecuador entró en recesión cerrando con un aproximado -2% comparado con el año 2015, denotando claramente un deterioro económico del país causado principalmente por el bajo precio del barril de petróleo, el terremoto del mes de Abril, la marcada devaluación de las monedas de otros países frente al dólar y el incremento del déficit fiscal.

### Cifras Macroeconómicas

- Crecimiento del PIB: -2,0 %
- Inflación Anual: 1,1 %
- Desempleo: 6,5 %
- Empleo no Adecuado: 45,8 %
- Ingreso de Extranjeros al País: -8,50 %

Gran Colombia 7-87 y Luis Cordero Esquina Cuenca – Ecuador

Telf: (593-7) 2831-390 Fax: (593-7) 2831-663

[www.eldoradohotel.com.ec](http://www.eldoradohotel.com.ec)



### **Gestión Operativa de El Dorado Hotel**

Siguiendo el plan estratégico de la empresa, la administración continúa con un enfoque de integración horizontal, incrementando y fortaleciendo productos y servicios complementarios al hotel, diversificando de esta forma su fuente de ingresos.

De igual forma seguimos con nuestra filosofía de mejora continua de todos nuestros servicios, productos y procesos.

Entre las labores realizadas durante este periodo podemos acotar las siguientes:

- Se terminó en el mes de Abril la remodelación de todas las habitaciones del hotel aprovechando el cierre de la calle Gran Colombia a causa de las obras del Tranvía.
- Se coordinó con todos los procesos el envío de vacaciones a los asociados de la empresa aprovechando las obras del Tranvía.
- En el mes de Octubre se finalizó la construcción de Mansión Vizcaya iniciando sus operaciones en el mes de Noviembre.
- A finales del mes de Diciembre se adquirió un crédito hipotecario de \$ 2'600,000.- para la adquisición del terreno en el cual está emplazado Mansión Vizcaya.

Durante el año 2016 se realizó una inspección integral por parte del Ministerio de Relaciones Laborales, dicha inspección dio como resultado un informe favorable para la empresa.



De igual forma, hemos dado cumplimiento a todas las disposiciones sociales y laborales, conforme lo requerido por el IESS, el Código de Trabajo y todo con respecto a Seguridad y Salud.

### **Situación Financiera**

A continuación se analizan algunas de las cifras más significativas de los estados financieros del ejercicio económico 2016 comparados con los del año 2015.

### **Balance de Pérdidas y Ganancias**

Las ventas totales en el 2016 cerraron en \$ 1'948,223.- comparadas contra el periodo 2015 que cerró en \$ 2'587,815.- indicando un decrecimiento del 25% causado principalmente por el cierre de la calle Gran Colombia debido a las obras del Tranvía a esto se suma el terremoto que sufrió el país en el mes de Abril, el cierre del aeropuerto de Cuenca por el accidente del vuelo de la aerolínea Tame y la profunda recesión económica del país.

Los costos llegaron a \$ 483,244.- equivalente al 24.80% de las ventas, el año anterior este costo fue del 22.59%, la razón principal de este resultado es debido a la disminución en producción del departamento de alimentos y bebidas.



Los gastos directos llegaron a \$ 922,958.- equivalente al 47.37% de las ventas, en el año anterior este gasto fue del 30.73%, este aumento en el gasto directo se debe a la baja en las ventas de habitaciones y de los distintos departamentos de alimentos y bebidas causado por los acontecimientos anotados anteriormente sumado a esto están registrados los gastos de arranque de operaciones de Mansión Vizcaya.

Los gastos no distribuidos o conocidos como Over Head cerraron en \$ 728,037.- equivalente al 37.37% sobre las ventas generales, este mismo gasto en el año 2015 fue equivalente al 32.43% sobre las ventas de ese periodo.

Es importante recalcar que los gastos incurridos hasta el cierre del 2016 para la readecuación de las habitaciones del hotel están registrados en la cuenta de mantenimiento y energía.

El total de gastos de capital durante el periodo 2016 es de \$ 210,250.- equivalente al 10.79% de las ventas.

El resultado final del ejercicio dio una pérdida de \$ 403,020.- antes del impuesto mínimo a la renta.



### **Balance General**

Durante el ejercicio 2016 el activo circulante de cajas y bancos cerró en \$ 324,731.- El total de cuentas por cobrar cerró en \$ 683,118.- El total de inventarios cerró en \$ 94,384.-.

El activo fijo neto cerró en \$ 7'885,659.- el crecimiento considerable de esta cuenta comparado con el año 2015 es debido a la compra del terreno para Mansión Vizcaya y el registro de la construcción de la misma.

El total de activos de la empresa cerró en \$ 9'088,351.- comparado contra los \$ 4'626,748.- del 2015.

El pasivo circulante cerró en \$ 1'216,137.- con un aumento del 19% comparado con el 2015 debido al registro de los pasivos que la empresa tiene al momento con sus accionistas.

El capital de trabajo neto presentó un déficit de \$ 111,105.- el pasivo a largo plazo cerró en \$ 3'192,505.- correspondiente a las provisiones de jubilación patronal, desahucio y al crédito hipotecario incurrido por la empresa para la compra del terreno de Mansión Vizcaya.

El patrimonio cerró en \$ 5'082,729.- frente a un patrimonio en el 2015 de \$ 3'032,679.-.



### **Perspectivas para el año 2017**

Las perspectivas para el año 2017 lamentablemente son difíciles de predecir ya que es un año electoral y todo dependerá de los resultados en los comicios del mes de Mayo.

Afortunadamente los trabajos en la a calle Gran Colombia ya terminaron, contamos con habitaciones 100% remodeladas y una diversificación de servicios bastante importante ahora que a más de los distintos restaurantes contamos con Mansión Vizcaya por lo que el enfoque de la administración estará en recuperar el mercado perdido durante este último periodo.

### **Agradecimiento**

Quiero agradecer a Dios, a todos los ejecutivos y asociados de esta empresa quienes han sabido afrontar con profesionalismo este año tan complicado.

Quiero agradecer, en nombre de todo el equipo de trabajo de Empresa Hotelera Cuenca C.A. al Directorio por su permanente colaboración y a todos los Accionistas por una vez más, depositar su confianza en nosotros, de igual forma queremos agradecer a nuestro asesor legal el Dr. Julio Aguilar y a nuestro comisario el Ing. Jorge Rojas por el continuo asesoramiento brindado.



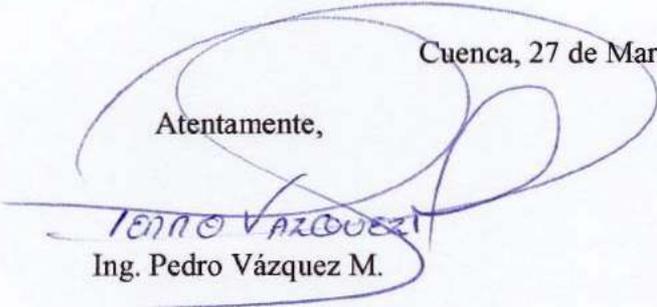
**Derechos de Autor**

Para dar cumplimiento con lo dispuesto en la resolución No. 04.Q.IJ.001 de la Superintendencia de Compañías, me permito certificar que hemos cumplido con las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor.

De los señores accionistas.

Cuenca, 27 de Marzo del 2017

Atentamente,



Ing. Pedro Vázquez M.

**Gerente General**