



EMPRESA HOTELERA CUENCA C.A.

ADMINISTRACION AÑO 2010

ECON. FERNANDO VAZQUEZ ALCAZAR
PRESIDENTE

ING. PEDRO VAZQUEZ MALO
GERENTE GENERAL

DIRECTORES	PRINCIPALES	SUPLENTES
Primero	Econ. Fernando Vázquez A.	Econ. Juan F. Vázquez M.
Segundo	Sr. Polivio Vázquez A.	Dr. Álvaro Vázquez C.
Tercero	Dr. Mauricio Vázquez C.	Econ. David Vázquez M.
Cuarto	Ing. Santiago Pizarro A.	Econ. Fernando Garcés O.
Quinto	Sr. Salvador Pacheco M.	Sr. Andrés Castro P.

COMISARIOS	PRINCIPAL	SUPLENTE
	Sr. Jorge Rojas	Sr. Mario Quiñones

AUDITOR EXTERNO UHY – Audit & Advisory Services

Gran Colombia 7-87 y Luis Cordero Esquina Cuenca – Ecuador
Telf: (593-7) 2831-390 Fax: (593-7) 2831-663
www.eldoradohotel.com.ec



INFORME DE LABORES

Señores Accionistas:

En nombre del Directorio, de la Presidencia de la Compañía y de la Gerencia General, pongo a consideración de ustedes el informe de labores correspondiente al ejercicio económico del año 2010.

Entorno General del País

El año 2010 marcó cierta recuperación económica comparado con el 2009. Pero lamentablemente como ya es costumbre, la inestabilidad política nacional fue evidente afectando de forma directa e indirecta al sector hotelero del país.

Cifras Macroeconómicas

- Crecimiento del PIB: 3,73 % Previsto
- Inflación Anual: 3,33 %
- Desempleo: 6,10 %
- Ingreso de Extranjeros al País: 8,10 %

Gran Colombia 7-87 y Luis Cordero Esquina Cuenca – Ecuador
Telf: (593-7) 2831-390 Fax: (593-7) 2831-663
www.eldoradohotel.com.ec



Gestión Operativa de El Dorado Hotel

Siguiendo la política trazada durante los últimos años, la administración ha continuado con su estrategia de mejora continua de todos nuestros servicios y productos.

Entre las labores realizadas podemos acotar:

- Modernización de los elevadores.
- Compra de un nuevo camión para transporte de alimentos.
- Cambio de las cortinas de todas las habitaciones.
- Cambio de todos los equipos del gimnasio.
- Instalación de ventilación en los baños de las habitaciones.
- Instalación de extracción e inyección de aire para la cocina del hotel.
- Apertura de Fogo Grill & Bar.
- Capacitación de ejecutivos en el INCAE.

Cumplimiento de las Disposiciones de la Junta General de Accionistas

En el presente ejercicio se ha dado cumplimiento con lo dispuesto por la Junta General del pasado 29 de Marzo del 2010 relacionado con la devolución de las reservas correspondientes a los resultados económicos del año 2008.

Se procedió con la consulta a la Intendencia de Compañías con respecto a la devolución de \$28,004.00 registrado en la contabilidad de la empresa como “Aporte a Futuras Capitalizaciones” cuyo valor una vez obtenida la respuesta por parte del ente regulador se procedió a devolver.

Gran Colombia 7-87 y Luis Cordero Esquina Cuenca – Ecuador
Telf: (593-7) 2831-390 Fax: (593-7) 2831-663
www.eldoradohotel.com.ec



Estados Financieros

A continuación se analizan algunas de las cifras más significativas de los estados financieros del ejercicio económico 2010 comparados con los del año 2009.

Balance de Pérdidas y Ganancias

Las ventas totales en el 2010 cerraron en \$ 1'574,121.- superiores en \$ 347,627.- (28.34%) de crecimiento comparado con el año 2009, esto es debido a un crecimiento en las ventas de todos los servicios del hotel y en especial al ingreso en nuestros balances de las ventas del nuevo restaurante Fogo Grill & Bar.

Los costos llegaron a \$ 297,702.- equivalente al 18.91% de las ventas, el año anterior este costo fue del 14.88%. La razón de este aumento en los costos es debido a que el mix de ventas cambio ocasionado por el ingreso de las ventas de Fogo Grill & Bar que maneja márgenes de costos diferentes a los tradicionales del hotel.

Los gastos directos llegaron a \$ 454,471.- equivalente al 28.87% de las ventas, el año anterior este costo fue del 29.79%. Es importante recalcar que en el ejercicio 2010 se envió al gasto muchos cargos de implementación de Fogo Grill & Bar que podían haber sido amortizados.

Los gastos no distribuidos o conocidos como Over Head cerraron en \$ 452,288.- equivalente al 28.73% sobre las ventas generales, este mismo gasto en el año 2009 fue equivalente al 35.14% sobre las ventas de ese periodo.

Gran Colombia 7-87 y Luis Cordero Esquina Cuenca – Ecuador
Telf: (593-7) 2831-390 Fax: (593-7) 2831-663
www.eldoradohotel.com.ec



El continuo control en los costos, gastos directos y gastos no distribuidos sumados al aumento en las ventas conllevaron a que el hotel cierre el ejercicio 2010 con una ganancia en operaciones o GOP de \$ 369,660.- equivalente a un crecimiento del 49.27% comparado con el año 2009.

El total de gastos de capital durante el periodo 2010 es de \$ 252,218.- equivalente al 16.02% de las ventas. Es importante recalcar que la provisión para jubilación patronal durante el ejercicio 2010 creció en un 155.22% comparado con el año 2009. Esto es debido al ingreso en nómina de todos los nuevos asociados de Fogo Grill & Bar. Esta provisión abarca al 100% de los asociados de la empresa incluyendo los menores a 10 años.

El resultado final del ejercicio dio una ganancia de \$ 174,361.- antes de impuesto a la renta y participación de empleados. Esto equivale a un crecimiento del 57.44% comprado con el año 2009.

Balance General

Durante el ejercicio 2010 el activo circulante de cajas y bancos cerró en \$ 477,533.- dentro del cual \$ 457,218.- corresponden a inversiones debido a la alta liquidez de la empresa.

El total de cuentas por cobrar creció en un 5.45% debido al aumento en las ventas.

El total de inventarios cerró en \$ 71,740.- creciendo un 50.40% comparado con el 2009.

Este incremento se debe al ingreso en operaciones de Fogo Grill & Bar.

Gran Colombia 7-87 y Luis Cordero Esquina Cuenca – Ecuador
Telf: (593-7) 2831-390 Fax: (593-7) 2831-663
www.eldoradohotel.com.ec



El activo fijo neto decreció en \$ 31,743.- (-2.50%) por efectos de depreciaciones.

El pasivo circulante decreció en un 15.13% debido al pago realizado a los accionistas.

El capital de trabajo neto presentó un superávit de \$ 510,453.- el pasivo a largo plazo creció en \$ 57,026.- (15.72%), este aumento se debió al ajuste en la jubilación patronal y provisión para desahucio explicado anteriormente.

Perspectivas para el Año 2011

Afortunadamente las perspectivas para el año 2011 no son tan negativas como lo fueron en años anteriores, la crisis económica tanto nacional como internacional parece haber terminado y los ingresos de extranjeros al país han mejorado en comparación con el año 2010. Lamentablemente estamos a las puertas de una nueva consulta popular que indiscutiblemente representa una inestabilidad económica y política que esperamos sobrepasar de buena forma.

Agradecimiento

Quiero agradecer a Dios por habernos permitido terminar el año 2010 con los resultados presentados el día de hoy y es sumamente importante recalcar que los resultados alcanzados han sido posibles por el esfuerzo diario de todos los ejecutivos y asociados de esta empresa a quienes les agradezco y felicito una vez más por un excelente trabajo realizado.

Gran Colombia 7-87 y Luis Cordero Esquina Cuenca – Ecuador
Telf: (593-7) 2831-390 Fax: (593-7) 2831-663
www.eldoradohotel.com.ec



Quiero agradecer, en nombre de todo el equipo de trabajo de Empresa Hotelera Cuenca C.A. al Directorio por su permanente colaboración y a todos los Accionistas por una vez más, depositar su confianza en nosotros.

De los señores accionistas.

Cuenca, 28 de Febrero del 2011

Atentamente,

Ing. Pedro Vázquez M.

Gerente General

Gran Colombia 7-87 y Luis Cordero Esquina Cuenca – Ecuador
Telf: (593-7) 2831-390 Fax: (593-7) 2831-663
www.eldoradohotel.com.ec