

INFORME DEL DIRECTORIO Y PRESIDENTE EJECUTIVO COMPAÑÍA DE CERVEZAS NACIONALES C.A.

Señores Accionistas:

En cumplimiento de lo establecido en la Ley y en el Estatuto de la Compañía, ponemos a consideración de ustedes la memoria explicativa de la gestión realizada en el ejercicio 2.002.

La actividad productiva se ha desarrollado en el Ecuador, durante el año 2002, en un ambiente de continuidad institucional y estabilidad económica. La inflación siguió su proceso descendente y terminó con una tasa anual del 9.3%, lo cual significa que la dolarización concluyó su ciclo positivo de estabilizar precios. El Producto Interno Bruto llega a los 24.512 millones de dólares, frente a los 21.024 millones de dólares del año anterior, lo que representa un crecimiento real anual de la economía del 3.5%.

Estos elementos positivos se han sustentado fundamentalmente en el elevado precio del petróleo. El crudo ecuatoriano ha alcanzado un promedio del 48% superior al precio histórico, lo cual ha permitido que la gestión pública sea menos conflictiva, por la existencia de una caja fiscal con capacidad para atender numerosas demandas ciudadanas.

El importante aumento de los ingresos fiscales, han configurado un corto plazo con señales positivas. Sin embargo, el elevado gasto público que resulta en gran parte inamovible, la falta de un acuerdo con el FMI, los problemas de balanza comercial y de competitividad, proyectan perspectivas preocupantes de la economía ecuatoriana a futuro.

Los incrementos de las recaudaciones tributarias constituyeron una señal positiva, por el contrario el aumento del gasto público superior al 20% en una economía dolarizada, ha sido uno de los factores que complicaron la suscripción de acuerdo con organismos internacionales.

Las remesas enviadas por los trabajadores ecuatorianos que migraron a España, Estados Unidos y otros mercados del mundo desarrollado, han sido otro factor de estabilidad de la economía. También constituyen una transferencia directa de recursos que alimenta la capacidad de compra de los ecuatorianos, en especial de los sectores medios y bajos a los que pertenecen buena parte de las familias de los emigrantes.



El ambiente de inversión se ha deteriorado por la falta de medidas que fortalezcan la dolarización, en el evento que disminuyan los precios del petróleo. También por las expectativas negativas levantadas por la crisis en el sur del Continente. Si bien es cierto que se ha creado el Fondo de Estabilización Económica, lo cual es positivo, la legislación correspondiente no ha sido completada.

La construcción del nuevo Oleoducto de Crudos Pesados (OCP) ha seguido avanzando y debe estar listo para el 2003, no obstante es de notar que las inversiones para la ampliación de la producción del petróleo ha disminuido el ritmo, por motivos relacionados con reclamaciones de impuestos.

La competitividad de los productos ecuatorianos, similares a los que producen países con posibilidades de devaluar, se ha deteriorado a lo largo del año. El déficit comercial con los países de la Comunidad Andina ha alcanzado cifras muy elevadas de casi 700 millones de dólares para el año 2002 y en general, esas relaciones comerciales están sometidas a fuertes tensiones. Esta situación comienza a afectar a la industria nacional, no sólo en sus exportaciones, sino también en la posibilidad de colocar sus productos localmente.

Sin embargo, la mayor parte de exportaciones ecuatorianas consistentes en petróleo, frutas tropicales, flores y camarón, que van a mercados de moneda dura, no han resultado afectadas por el tipo de cambio fijo. También influye en la menor competitividad ecuatoriana, las tarifas eléctricas industriales que son las más elevadas de la región y salarios básicos relativamente más altos.

Desde la perspectiva política, el año 2002 ha sido un año electoral. Se eligió Presidente de la República al Coronel (r) Lucio Gutiérrez, quien ha dado muestras de apertura a todos los sectores de la economía, ha puesto particular importancia a las relaciones internacionales.

Las amenazas de una nueva guerra en el Medio Oriente y la profundización de la crisis interna en países petroleros, siguen sosteniendo al producto en un precio alto, pero sus respectivos desenlaces son impredecibles.

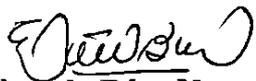
En definitiva, termina en Ecuador un año propicio para un ambiente estable de negocios, pero sujeto a incertidumbres que obligan a una especial atención hacia el despliegue de los ejes estratégicos de la organización.

Con relación a la industria, se destacan el mejoramiento continuo sostenido en los últimos años, de todos los indicadores de gestión de mercadeo y ventas, manufactura, administración, financiera y logística, lo cual ha consolidado su competitividad. En efecto el cumplimiento del objetivo del crecimiento del per cápita, el lanzamiento de un

30 ABR. 2003



nuevo producto, los índices positivos de satisfacción del mercado, las mejoras en los indicadores de gestión industrial, los programas de desarrollo humano, los resultados financieros, las satisfactorias revisiones de la gestión de calidad y la certificación ambiental, nos permiten realizar las aseveraciones anteriores.



Edgardo Báez Noguera
Presidente Ejecutivo



30 ABR. 2003