

Machala, 31 de marzo del 2016

Señores  
SOCIOS  
AVIMAQ CÍA. LTDA.  
PRESENTES.-

Estimados señores:

El año 2015 trajo consigo un cambio radical en el sistema de control interno de la Compañía y producto de estos cambios, se han suscitado impactos financieros positivos para la Compañía, pero de impacto en los resultados finales de la operación.

Los objetivos establecidos el año anterior se superaron toda vez que la facturación se incrementó en un 17%, en tanto que los gastos operativos se mantuvieron bajo control, pero no al nivel requerido. Auditoría Interna efectuó una depuración y estableció los correctivos que se requirieron, a raíz del informe de auditoría externa por el año 2014, en relación con las cuentas por cobrar.

La depuración incluyó la cartera de créditos y las otras cuentas por cobrar. Se evidenció una ausencia de análisis financiero. Los correctivos incluyeron los ajustes correspondientes, los cuales impactaron en una disminución de los resultados finales. Es importante recalcar que el trabajo efectuado redundó en una mejora sustancial y cualitativa de la información financiera para una adecuada toma de decisiones.

El resultado final es bastante limitado e infimo, pero operativamente hay una mejora sustancial. El objetivo es alcanzar el 10% de margen operativo por avión, en cada mes, de tal manera de alcanzar la media del mercado. Para eso, debemos controlar los gastos y los costos, con sabiduría, aplicando eficiencia y eficacia a toda la operación.

La limpieza de cuentas implicó una depuración casi total. Aún en desmedro de la estructura de financiamiento de la empresa.

Solo esperamos buenas noticias para el año 2016. Tenemos todas las capacidades y todos los recursos para alcanzar nuestros más altos sueños y anhelos.

Espero que estas ideas e informe, sean de su aprobación.

Atentamente,



Ing. Manuel Blacio Castillo  
Gerente General