

Guayaquil, Marzo 20 de 1.992

Senores Socios de
BALDOSAS Y MARMOLLES FLAMINIA C. LTDA.
Ciudad.-

Cumpleme presentarles la memoria de mi gestion administrativa durante el Ejercicio Economico 1991, dando de esta forma, el formal cumplimiento a las disposiciones de la Ley de Companias.

Adjunto a la presente se serviran encontrar Balance General, Balance de Comprobacion, Estado de Perdidas y Ganancias, y anexos.

Las actividades de la Compania se la ha desarrollado con regular desenvolvimiento debido a interrupciones alternas ocasionadas en nuestras maquinarias, ademas dejo constancia que he solicitado al Delegado Regional de Rentas del Litoral Centro, el castigo y baja de inventario de mercaderias en mal estado por un valor de S/. 59'486.300,00.

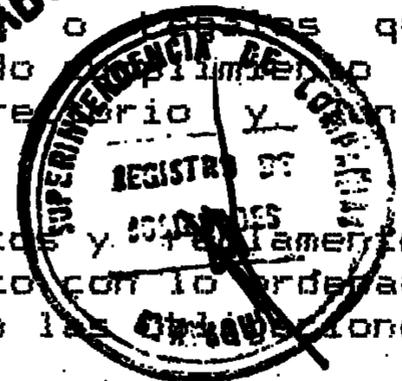
Cabe mencionar que nuestro volumen de produccion relacionado con el ano anterior, se ha incrementado en un 10,53% y que las Ventas del ejercicio han sido de S/. 173'251.769,41 que nos representan un promedio mensual de S/. 14'437.647,45 y nos ha dejado una utilidad de S/. 2'460.865,30 y a su vez sugiero a los senores Socios que consideren la siguiente distribucion:

| | | |
|---------------------------------|-----|--------------|
| - 15% para Trabajadores | S/. | 369.129,80 |
| - 25% Impuesto a la Renta | | 522.933,88 |
| - Reserva Legal 5% | | 123.043,27 |
| - Reserva Facultativa | | 1'445.758,35 |

S/. 2'460.865,30
=====

No existen aspectos administrativos Laborales o Sociales que merezcan mension especial, como habiendose cumplido a todas las disposiciones y resoluciones del Directorio y Junta General de los senores socios.

La administracion se ha sujetado a los estatutos y reglamentos vigentes en la empresa, asi como al cumplimiento con lo ordenado por la Junta General de Socios, han cumplido con las obligaciones Tributarias, Municipales y del I.E.S.S.



Para su control la empresa mantiene sus comprobantes debidamente numerados, el control de giro de cheques esta a cargo de personal con alta solvencia moral, por lo que su control es muy satisfactorio.

Ademas puedo manifestarle que la situacion financiera es como sigue:

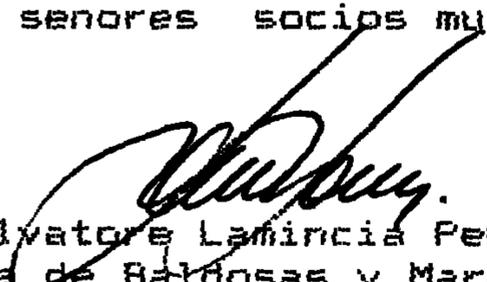
| | 1.990 | 1.991 |
|-------------------|-----------------|---------------|
| CAPITAL Y TRABAJO | MILES EN SUCRES | |
| Activo Corriente | S/. 45'913.- | S/. 125'101.- |
| Pasivo Corriente | 26'993.- | 23'637.- |
| Capital Y Trabajo | 18'990.- | 101'464.- |
| | | (534,30%) |

LIQUIDEZ

| | | |
|------------------|-------|-------|
| Activo Corriente | | |
| | 1,70% | 5,29% |
| Pasivo Corriente | | |

Como podran observar senores socios, los Indices de Solvencia y Liquidez que arriba indicamos son bastante aceptables; y se recomienda para el ano 1.992 senores socios, incrementar nuestra capacidad de produccion y comercializacion en un 20%, siempre y cuando la linea de la construccion no se paralice.

De los senores socios muy atentamente


SR. Salvatore Lamincia Fenco
Gerente de Baldosas y Marmoles Flaminia C. Ltda.