

Informe del Sr. Mauricio de Wind
Sesión Extraordinaria de Socios
Industrial Procesadora Santay S.A.
Jueves, mayo 21 de 2009

De acuerdo a las disposiciones legales vigentes, nos es placentero presentar el informe de actividades correspondientes al 2008:

Generalidades:

El año 2008 tiene 2 situaciones de marcada diferencia, pues durante el primer semestre los ingresos del estado se incrementaban mes a mes como consecuencia del aumento constante en los precios del petróleo, las remesas de los emigrantes estaban al alza y también las exportaciones privadas.

La balanza comercial tenía un excedente de 2.364 millones, durante el primer semestre del 2008, todos estos resultados apuntaban a mantener la dolarización sin ningún problema. Las arcas fiscales estaban boyantes y por lo tanto el uso y abuso de los gastos, como consecuencia de esta bonanza. Las tasas de desempleo se habían reducido y mejoras salariales se habían registrado

Lo que ocurría en nuestra economía era más o menos un espejo de lo que acontecía a nivel mundial, los precios de las materias primas se mantenían altas, incluyendo el petróleo, el consumo estaba al alza y las compañías en general registraban buenos resultados. Los mercados de valores mantenían su corriente alcista, los créditos estaban a la orden del día, la liquidez mundial estaban en constante alza, hasta que vino el mayor reventón de la mas grande burbuja que yo había conocido; el día se volvió obscuro, del mismo color se convirtió la economía mundial; quizás solo el crack del año 1929 supera lo ocurrido en el año 2008 cuyos efectos se seguirán sintiendo posiblemente hasta mediados del 2010.

La economía ecuatoriana no tendrá un crecimiento en este año mas bien seria negativo si la sumamos al crecimiento poblacional del 1.5% aproximadamente.

La debacle comienza a dar señales a principios del segundo semestre. No voy a entrar a analizar los orígenes de este acontecimiento, ya que para todos ustedes, es conocido, simplemente me permito enumerar algunas de las consecuencias producto del contagio que se produjo en nuestra economía, a pesar del pronunciamiento del Presidente de que nosotros estábamos blindados.

Quizás el efecto de mayor preponderancia, fue la reducción del precio del petróleo que se redujo de US \$ 138.00 (precio por crudo ecuatoriano) a US \$ 14.00, felizmente el precio a la fecha para el crudo ecuatoriano es de alrededor de US \$ 48.00



Las remesas decrecieron en alrededor del 8.6%, en relación del año 2007 que fueron de 3,087,9 millones de dólares.

Los precios de otros productos exportables también se redujeron y como consecuencia tuvimos una balanza de pagos negativa de unos 1.454 millones en el segundo semestre del 2008, como consecuencia se produjeron los siguientes eventos:

El desempleo se incrementó, la dolarización estaba tambaleándose, pues no existían reservas para emergencia, pues todas ellas se habían utilizado durante el "boon" de los últimos años.

Se declaró el no pago de 2 de los 3 tramos de la deuda externa.

Todos los bienes exportables o reducen sus volúmenes o reducen sus precios. Se cierran las puertas de financiamiento externo tanto para el sector público como el privado.

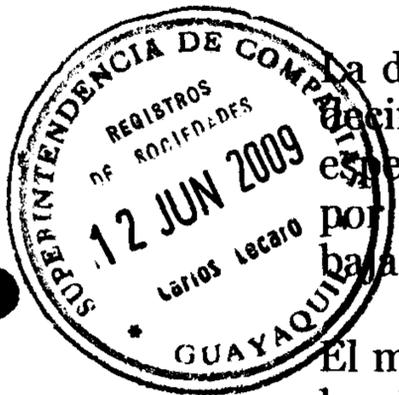
De ahí el futuro cercano de la economía ecuatoriana, dependerá de que tan preparados estemos para hacer frente a estos cambios, estos esfuerzos en conjunto entre el sector privado y el sector público, son indispensables y deben ser coordinados. Se debe hacer ejercicios importantes para reducir el gasto y/o incrementar la eficiencia de los entes productivos. Ciertamente que el tema desempleo es la primera víctima, pero estoy optimista al decir que todo depende de nuestra capacidad para ir sorteando estos desafíos; a la larga vamos a salir todos mas fortalecidos.

La distribución de los escasos recursos monetarios, se vuelve crítico, es decir deben ser ubicados donde su efecto sea mas eficiente, especialmente en las áreas donde la generación de empleo es inminente, por ejemplo construcción de programas de vivienda de clase media y baja, obras públicas, etc.

El manejo del gasto público deber ser cauteloso y aplicado de acuerdo a los ingresos actuales y futuros, especial atención se debe dar a la fluctuación diaria de los precios del petróleo, así como al ingreso de las divisas de los emigrantes ecuatorianos y al comportamiento de la balanza comercial.

La industria de balanceado mantuvo un crecimiento moderado en el 2008:

Como consecuencia de la crisis mundial ciertas materias primas (granos) redujeron los precios durante el tercer trimestre del año: trigo, maíz, soya, sorgo; también plásticos, gasolinas y fletes. Las rebajas fueron importantes y en una proporción parecida se redujeron los precios de los balanceados durante el 4to. trimestre del año 2008; esta reducción de precios debería ayudar los sectores productivos a mejorar sus costos de producción y ser mas competitivos. Los precios de nuestro alimento



balanceado se redujeron, como por ejemplo en el caso de aves, el Broiler Inicial de US \$ 21.95 (octubre) bajo a US \$ 21.35 (diciembre) y en camarón, el Inmupro 35% de US \$ 27.40 (Octubre) bajó a US \$ 26.30 (Diciembre), precio por saco de 40 Kilos.

Aves:

La venta de balanceados en el año 2008 en el sector avícola tuvo un crecimiento de alrededor del 8%, similar al crecimiento del año pasado.

Camarón:

El sector camaronero alcanzó un nuevo record en libras producidas en este año, logrando exportar un volumen de 294.733.588 libras, que en dólares es US \$ 673.469.146,78, frente a 273.137.769 libras, que en dólares es US \$ 582.028.512,15 del año 2007.

El primer semestre fue especialmente interesante, ya que el precio del 41/50, como ejemplo estuvo en US \$ 2,50, ya en el segundo semestre los precios se redujeron situándose el 41/50 a US \$ 1,80 para fines del 2008.

Tilapia:

La venta de Tilapia del Ecuador se redujo de 27.315.395 libras o US \$ 77.013.521.00 en el 2007 a 20.170.218 libras o US \$ 58.032.911.00 en el 2008, como consecuencia de una competencia agresiva de comercialización de China.



Inprosa:

El evento más importante durante el año para Inprosa fue el conjunto de eventos relacionados con la venta de nuestras instalaciones anteriores ubicadas en el Km. 6 1/2 vía Durán-Tambo.

Pues este evento nos permitió adquirir nuevas instalaciones, comprar la planta antigua de balanceados Propelletes, el traslado de nuestros equipos el acondicionamiento de las nuevas instalaciones y la puesta en marcha de la nueva planta en menos de 60 días de haber entregado las instalaciones en el Km. 6 1/2.

Otro de los puntos importantes fue la cancelación de la deuda con el Banco del Pacífico que ascendió a US \$ 631.687.88.

La compañía cerró sus ventas de balanceado en 218.893 fundas versus 223.770 fundas en el 2007, un 2% menos que el año anterior. Pero en valores monetarios vendimos más US \$ 4.536.740.00 en el 2008 y US \$ 3.740.495.00 en el 2007.

Estamos adjuntando un cuadro que explica el movimiento del flujo producto de la venta antes descrita.

En la parte relacionado con el ejercicio económico de Inprosa: Las utilidades generadas en el 2008 ascendieron a US \$ 97.531,75 comparadas con US \$ 21.898.00 en el 2007. El reparto de utilidades que corresponde al 15% ascendió a US \$ 14.629,76.

La infraestructura de nuestras instalaciones se esta mejorando mediante la compra y reciclaje de ciertos equipos; inversiones que se llevará a cabo durante este año.

Este esfuerzo nos permite asegurar nuestra permanencia en el mercado, incrementar la producción y mejorar los ingresos en los años venideros en beneficio de todos los que hacemos Inprosa: Empleados y Accionistas, cumpliendo con nuestro objetivo primordial de entregar a nuestros clientes productos de calidad a un costo razonable.

Antes de concluir este informe, que pongo a vuestra consideración, quisiera agradecer a los señores empleados y funcionarios, al Directorio y Accionistas por su permanente apoyo.


Mauricio de Wind

