

## **Informe a la Junta General de Accionistas**

En concordancia con las disposiciones legales, me permito presentar el informe de actividades de Industrial Procesadora Santay S.A. (Inprosa) correspondiente al año 2007:

### Generalidades

El año 2007, el tema económico y político ha ocupado y preocupado en algunos casos la sociedad ecuatoriana.

La economía tuvo un crecimiento moderado de 4% del PIB, en relación al año pasado.

La mayor cantidad de recursos del Gobierno han sido canalizados a los sectores sociales y pequeñas organizaciones y en cierto grado al sector de la pequeña industria, sectores hasta cierto punto relegados en otros gobiernos.

Sería interesante ver una reactivación de los sectores productivos medio y grande que podría generar nuevas plazas de trabajo, tan necesaria en el país.

Parte de la solución a la pobreza de parte del Estado ha sido la creación de subsidios para los sectores económicos de menor capacidad adquisitiva, medida interesante en el corto plazo, pero no necesariamente buena al mediano plazo, ya que esto es un paliativo, pero no resuelve los problemas de fondo, que en definitiva son mejorar las condiciones de estos sectores, a través de generación de nuevas fuentes de trabajo, mejorando los servicios básicos como vivienda, salud e infraestructura sanitaria. La filosofía del Gobierno actual es de manejar la mayor parte de la economía a través del estado, la creación de empresas estatales e incremento de la burocracia será una consecuencia a esta política. El problema es que el estado ha sido, es y será un pésimo administrador y los frutos de esta política podrán ser contraproducentes para el Ecuador y sus ciudadanos.

Una muestra de lo aseverado en el párrafo precedente es la poca capacidad que tiene el gobierno para ejecutar sus planes de desarrollo; desde el mejoramiento de infraestructura vial, hasta planes de crédito y distribución de insumos a través del Banco Nacional de Fomento, no ha funcionado adecuadamente. Es preocupante ver que a pesar de los ingentes recursos que maneja el Gobierno, buena parte de las obras están atrasadas.

En el campo político la posición de la Asamblea y su tarea primaria de elaborar una nueva constitución es quizás el punto de mayor importancia en este campo.

Hasta que no se conozca el contenido de dicho cuerpo las inversiones privadas están en buena parte estancadas, ojala que la nueva constitución cubra las reales expectativas de todos los ecuatorianos y sea un catalizador para el desarrollo del país.

En relación a los sectores que nos atañen, han tenido un crecimiento importante de acuerdo a los datos que enumeraré de la forma siguiente:

#### Aves:

Las ventas de balanceado al sector avícola tuvo un crecimiento de alrededor del 10% si lo comparamos las 1'200.000 TM de balanceado se produjeron en el 2006 frente a los 1'332.000 TM del año 2007.

Ya en el 2007 empezó una escalada del precio de casi todos los insumos necesarios para la elaboración de balanceados; solo como ejemplo, la soya subió de US \$ 255.00 la TM, precio promedio del 2006 a US \$ 314.00 TM, promedio para el año 2007; igual situación se presentó para el maíz que registró un precio promedio de US \$ 138.00 TM en el año 2006 a US \$ 185.00 TM al año 2007.

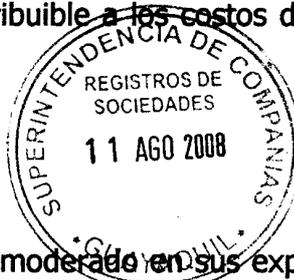
La misma escalada de precio se registró en productos como la harina de trigo , harina de pescado, etc.,

Quizás esto sea el mayor de los problemas que el sector tendrá que enfrentar en el futuro pues esta elevación de costos se refleja directamente en los precios al consumidor, que ya de por si tiene una capacidad económica ajustada y podrá llevar a una mayor inflación en parte atribuible a los costos de materias primas básicas para el consumo humano.

#### Camaron

El sector camaronero tuvo un crecimiento mas moderado en sus exportaciones que crecieron de 264 millones de libras en el 2006 a 273 millones de libras en el 2007. Lo bueno de este sector es que ha logrado consolidarse solidamente y las bases están asentadas para continuar creciendo en años venideros.

Se vendieron 162,000 TM de balanceado en el año 2007



## Cerdos

En el año 2007 se vendieron 126.000 TM de balanceado a este sector que ha demostrado tener un crecimiento moderado de su producción en los últimos años.

## Peces

La mayor cantidad de producción de balanceado ha sido canalizado al sector de Tilapia, donde se colocaron 108.000 TM de balanceado. Las exportaciones de Tilapia se incrementaron de 24 millones de libras en el 2006 a 27 millones de libras en el 2007; ya a fines del 2007 se empezó a sentir el efecto de la competencia China al introducir en el mercado mundial un producto denominado Refresh, que aunque de menor calidad esta compitiendo con los lomos frescos de Tilapia ecuatorianos. Esto podría afectar el crecimiento de este sector en los años venideros.

## Industrial Procesadora Santay S.A.



La compañía ha continuado su crecimiento en el período económico que nos ocupa, hemos continuado con la implementación de sistemas de control y en el 2007 obtuvimos el certificado HACCP.

En cuanto a los resultados de la gestión del año 2007 podemos anotar lo siguiente:

- ◆ La producción de balanceado creció en un 10% aproximadamente pues pasó de 203.880 fundas producidas en el 2006 a 223.770 fundas en el año de este informe.
- ◆ Las utilidades se situaron en US \$ 21.898.00 que significa un incremento del 23% en relación al año 2006, donde se registraron utilidades de US \$ 17.763.00 Inprosa continúa su proceso de consolidación y que se acentuará el próximo año. Hasta fines de año aún no se podría concretar la reestructuración de la deuda aprobada por el Banco del Pacífico, básicamente por que la Junta Bancaria no ha definido una posición frente a este pedido.

Eventos subsecuentes ocurridos durante el segundo trimestre del año 2008 nos han permitido cancelar la obligación con el Banco del Pacífico

pero este evento será explicado en forma detallada en el informe del próximo año.

No puedo terminar este informe sin dejar mencionar la importante contribución de los empleados y funcionarios de Inprosa en la obtención de los resultados de este año, especial mención y agradecimiento para los señores accionistas y directores de esta institución por su permanente apoyo.

  
Mauricio de Wind  
Gerente General

Julio 15 de 2008

