

Informe de Gerencia 2006.

**Industrial
Procesadora
Santay S.A.**

Informe Anual

a la

Junta General de Accionistas

Durán mayo 23 del 2007



Exp. 24135

Informe Junta General de Accionistas

Cumpliendo con las disposiciones legales, presento a ustedes el informe de actividades de Industrial Procesadora Santay S.A. Inprosa, por el ejercicio económico del año 2006:

GENERALIDADES:

Tal parece que este informe es muy parecido en cuanto al ambiente económico del año anterior, pues se sigue esperando un despegue de los sectores productivos; difícil tarea cuando el gran facilitador que es el crédito sigue siendo dirigido por la banca básicamente a los sectores de consumo, de vivienda y comercio; la gran novedad es que ahora está definido que el TLC no va, ya que fue motivo de campaña del actual Presidente. Afortunadamente el Atpdea podría ser renovado por los Estados Unidos a los países andinos, como contraparte por el reconocimiento al esfuerzo hecho por estos países en el combate a las drogas.

De las declaraciones del señor Presidente prevemos un año igual de apático para el sector industrial de tamaño medio y grande, no así los sectores pequeños Pymes que recibirán un espaldarazo del gobierno, así como al sector agrícola. El gobierno que tiene corte socialista y ha encaminado sus esfuerzos y comprometido parte de las reservas del Feirep mediante declaraciones de emergencia a atender los sectores más vulnerables de la economía, mediante la entrega de bonos incrementados para vivienda y bonos de pobreza, así como flujo para educación y salud. Todos ellos en parte relegados en gobiernos anteriores.

En todo caso en el informe del próximo año corresponderá analizar los aciertos y desaciertos económicos del actual gobierno, nos preocupa si, un crecimiento desmedido de la burocracia y de las empresas estatales, pues es muy claro que la eficiencia de dichas empresas dejan mucho que desear.

En relación a los sectores que nos atañen directamente por estar inmerso en el mismo, han continuado con la recuperación y dinámica del año pasado como lo señalaré en los párrafos siguientes:



SECTOR CAMARONERO – TILAPIA

Continua el incremento de los volúmenes de exportación de este crustáceo, es así que el año 2006 se exportaron 260.000.000 libras, monto superior en 48.000.000 de libras a las exportadas en el 2005, la mismas que ascendieron a 212.000.000 libras.

Lo que si debe poner en alerta al sector es la continua baja de precios del camarón que debe ser compensado con mayor producción por hectárea y/o reducción de costos adicionales.

En cuanto a la tilapia se mantiene su crecimiento de exportación sostenida, es así que en el año 2006 se vendieron 24.512.714 libras en relación al 2005 que se vendieron 24.101.029 libras.

SECTOR AVÍCOLA

El sector avícola ya consolidado también ha tenido un crecimiento moderado y quizás alentado por que los anuncios de fatalidad y de caos de la gripe aviar han sido reducidos. Aunque no tenemos cifras actualizadas nos da la impresión de la que la producción de balanceados para este sector en el año 2006 se ha incrementado en relación a las 1.185.600 TM del año 2005.

SECTOR PORCINO

Este sector también su crecimiento se ha mantenido estable durante los últimos años. El consumo de carne de cerdo se ha incrementado en la dieta de los ecuatorianos y se refleja en la producción de balanceados para este sector.

INDUSTRIAL PROCESADORA SANTAY S.A.



El comportamiento de la compañía en el período que cubre este informe ha sido positivo no solo por su desempeño económico sino por las mejoras que hemos efectuado en la planta, como la adquisición de un área de procesos de productos orgánicos, mantenimiento total de los equipos, un programa que aun esta vigente para la mejora física de Inprosa, así como el registro de nuestros balanceados, creando programas de trazabilidad y otorgando cursos a nuestros empleados en mejores prácticas de manufactura.

En cuanto a los resultados de la gestión de este año podemos anotar lo siguiente:

En el año que nos ocupa se vendieron **203.880** sacos de balanceado, comparando con los **199.625** sacos vendidos en el año 2005; así mismo continuamos con el servicio de maquila a Pronaca, habiendo producido para ellos **168.145** sacos.

Las utilidades de nuestra compañía en el 2006 ascendieron a **US \$ 17.763.97** frente a **US \$ 2.803.00** en el año 2005.

Vemos a la empresa mas consolidada, como para emprender futuros retos, cosa que se facilitaría en el momento que logremos reestructurar la deuda con el Banco del Pacífico, lo cual bajaría la carga financiera y se ampliará los plazos de la misma.

Como es por todos conocidos, los resultados son el esfuerzo de todas las personas que formamos Inprosa, trabajadores, empleados y funcionarios, así como la preferencia que nuestros clientes le dan a nuestros productos y además por el constante apoyo de los señores Directores y Accionistas de esta empresa.

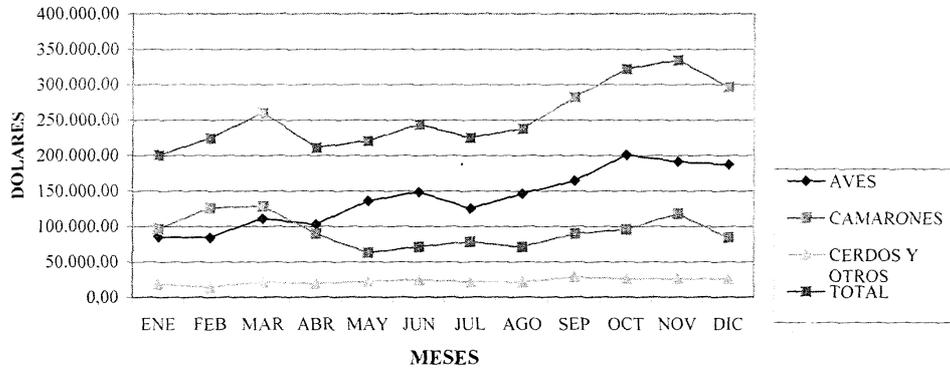


Mauricio de Wind
Gerente General

Durán Mayo 23 de 2007

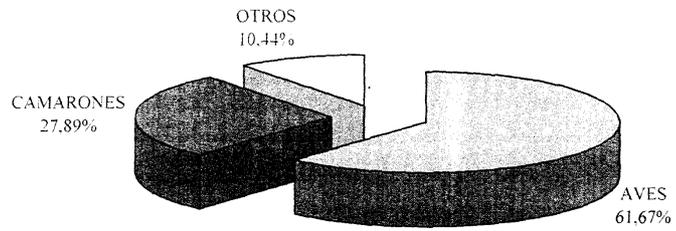


VENTAS EN DOLARES X LINEA DE PRODUCTO



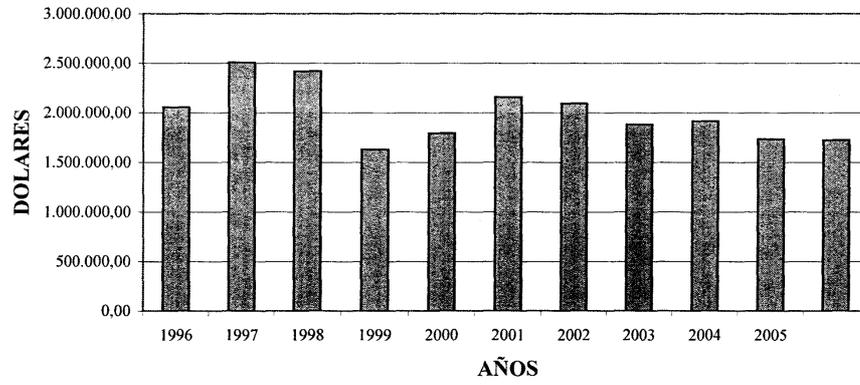
INDUSTRIAL PROCESADORA SANTAY S.A. - 2006 ✓

VENTAS POR DESTINO



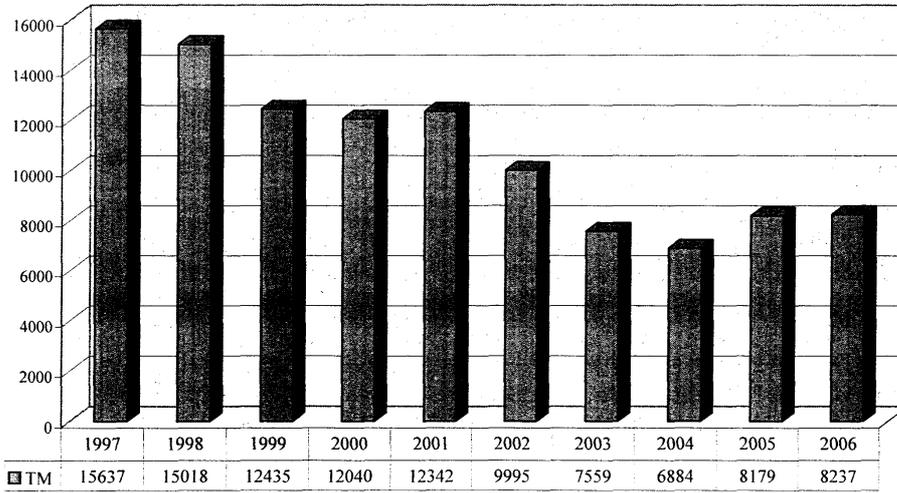
INDUSTRIAL PROCESADORA SANTAY S.A. - 2006

TOTAL DE ACTIVOS POR AÑO



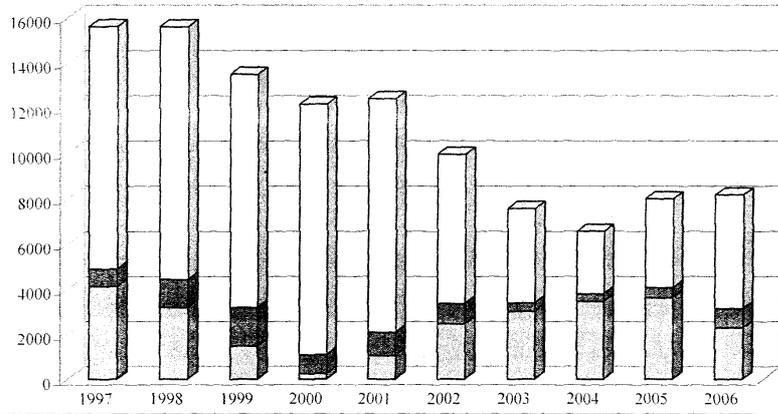
INDUSTRIAL PROCESADORA SANTAY S.A. - 2006 ✓

PRODUCCION EN TM POR AÑO



INDUSTRIAL PROCESADORA SANTAY S.A. - 2006

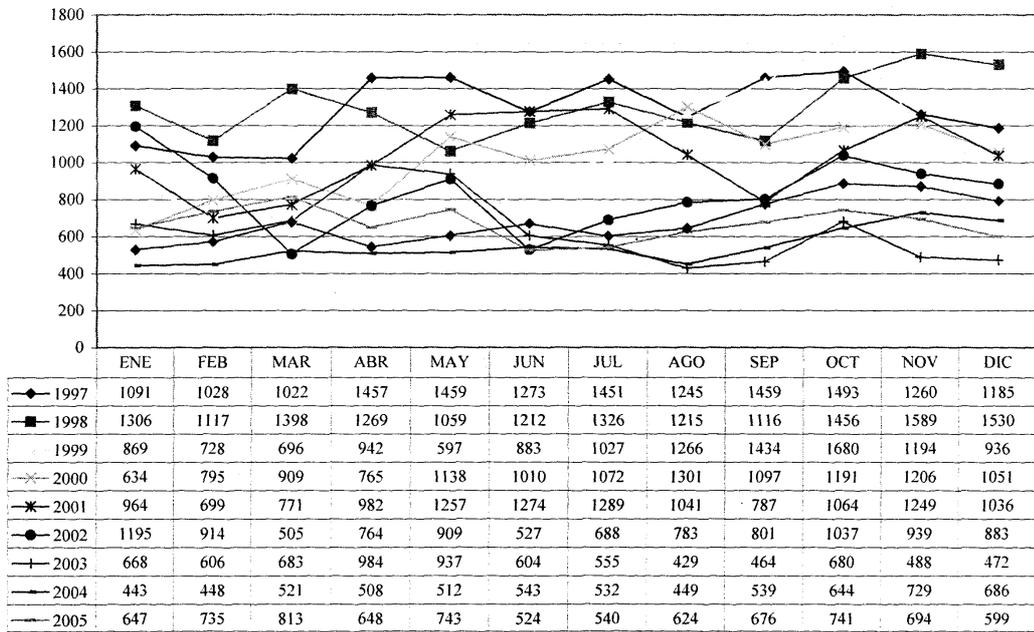
VENTAS ANUALES EN TM - Por línea



	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
AVES	10725	11178	10312	11088	10343	6601	4185	2769	3928	5029
OTROS	761	1247	1710	838	1031	898	375	337	446	852
CAMARON	4118	3171	1466	240	1039	2447	2998	3447	3611	2274

INDUSTRIAL PROCESADORA SANTAY S.A. - 2006

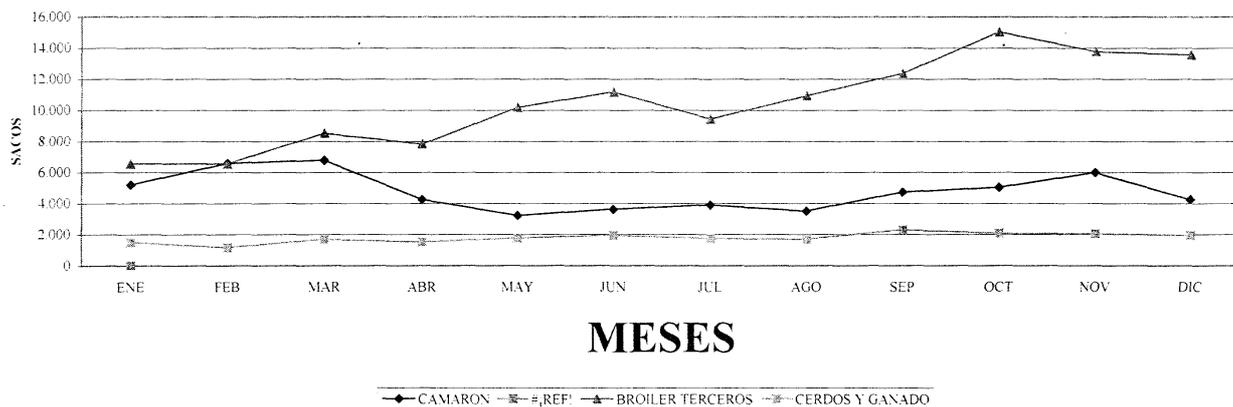
VENTAS MENSUALES EN TM - Por año



**VENTAS MENSUALES SEGÚN CLASE DE ALIMENTO
AÑO 2006**

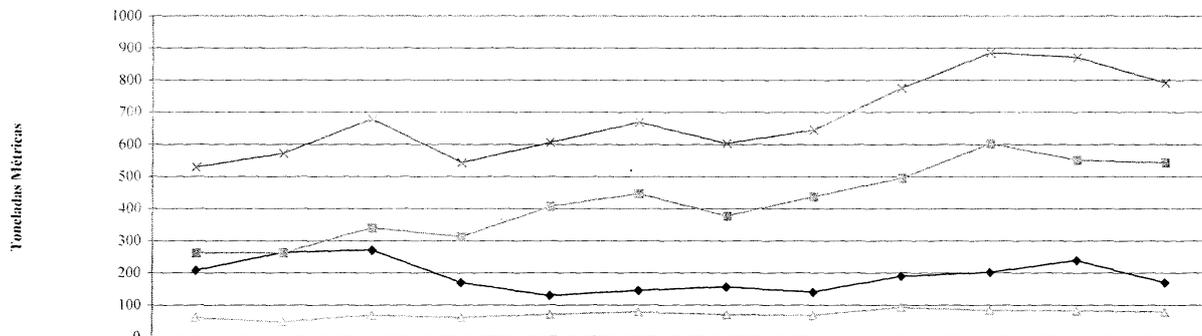
PRODUCTO	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	TOTAL	%
CAMARON	5.177	6.572	6.762	4.241	3.203	3.605	3.888	3.486	4.706	5.017	5.968	4.233	56.858	27,89%
BROILER TERCEROS	6.528	6.540	8.495	7.804	10.162	11.156	9.426	10.915	12.350	15.027	13.761	13.563	125.727	61,67%
CERDOS Y GANADO	1.497	1.164	1.687	1.511	1.748	1.935	1.730	1.678	2.290	2.074	2.028	1.953	21.295	10,44%
TOTAL	13.202	14.276	16.944	13.556	15.113	16.696	15.044	16.079	19.346	22.118	21.757	19.749	203.880	100,00%

VENTAS SEGUN CLASE DE ALIMENTO



INDUSTRIAL PROCESADORA SANTAY S.A. - 2006

VENTAS MENSUALES EN TM Por Línea

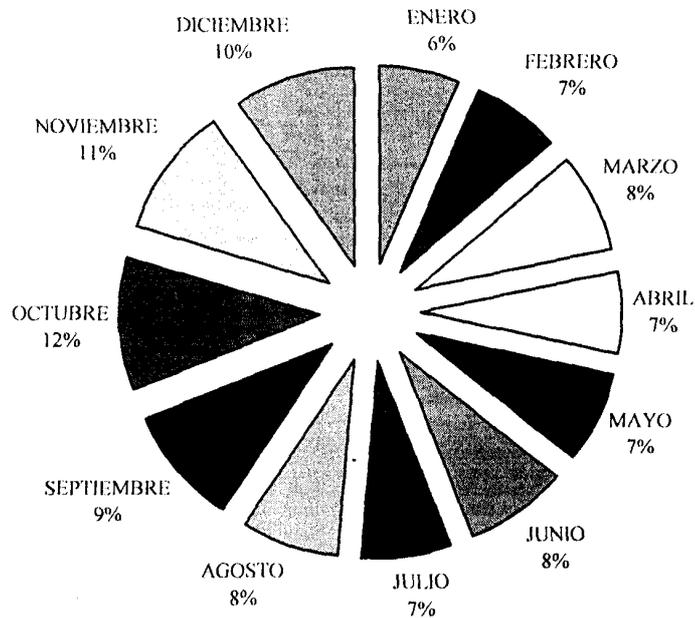


	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
◆ CAMARON	207	263	270	170	128	144	156	139	188	201	239	169
■ AVES	261	262	340	312	406	446	377	437	494	601	550	543
▲ CERDOS Y GANADO	60	47	67	60	70	77	69	67	92	83	81	78
× TOTAL	528	571	678	542	605	668	602	643	774	885	870	790

VENTAS X MES AÑO 2006

MESES	SACOS	%
ENERO	13.202	6,48%
FEBRERO	14.276	7,00%
MARZO	16.944	8,31%
ABRIL	13.556	6,65%
MAYO	15.113	7,41%
JUNIO	16.696	8,19%
JULIO	15.044	7,38%
AGOSTO	16.080	7,89%
SEPTIEMBRE	19.346	9,49%
OCTUBRE	22.117	10,85%
NOVIEMBRE	21.757	10,67%
DICIEMBRE	19.749	9,69%
TOTAL	203.880	100,00%

VENTAS X MES AÑO 2006



ANALISIS COMPARATIVO EN VENTAS AÑOS 2005 - 2006

AÑOS	2006	2005	AUMENTO / (-) DISMINUCION	
			VALOR	%
ENERO	13.202	16.172	-2.970	-18,37%
FEBRERO	14.276	18.366	-4.090	-22,27%
MARZO	16.944	20.332	-3.388	-16,66%
ABRIL	13.556	16.195	-2.639	-16,30%
MAYO	15.113	18.586	-3.473	-18,69%
JUNIO	16.696	13.109	3.587	27,36%
JULIO	15.044	13.498	1.547	11,46%
AGOSTO	16.080	15.601	479	3,07%
SEPTIEMBRE	19.346	16.904	2.442	14,45%
OCTUBRE	22.117	18.532	3.585	19,34%
NOVIEMBRE	21.757	17.346	4.411	25,43%
DICIEMBRE	19.749	14.984	4.765	31,80%
TOTALES	203.880	199.625	4.256	

AUMENTO / (-) DISMINUCION 2,13%

COMPARATIVO AÑOS 2006 - 2005

