



INDUSTRIAL PROCESADORA SANTAY S. A.

ALIMENTOS BALANCEADOS

INFORME A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

De acuerdo a las disposiciones legales, presento a ustedes el informe de actividades de Industrial Procesadora Santay S.A. INPROSA, por el ejercicio económico del año 2002.

GENERALIDADES

Los resultados de la economía nacional no han sido satisfactorios sin embargo, la realidad del país no presta demasiadas opciones. Todos los días esperamos, industriales y pueblo en general mejorar esta situación.

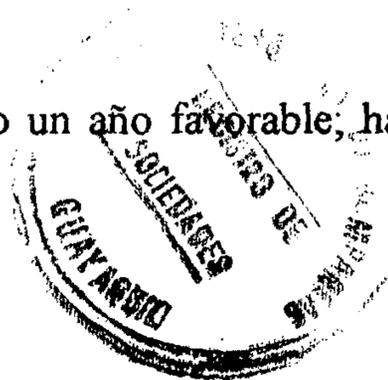
La crisis financiera que vive el país no ha sido superada, las inversiones nacionales y extranjeras no fluyen como se quisiera para reactivar el aparato productivo.

Todos estos hechos crean un escenario poco alentador donde se desarrolla la actividad del sector avícola, que con gran esfuerzo ha logrado mantener sus inversiones y sus puestos de trabajo.

El sector camaronero está experimentando una lenta recuperación puesto que la presencia de la mancha blanca persiste y es todavía una amenaza para este sector.

El sector de tilapias ha incrementado la elaboración de alimentos balanceados.

No cabe dudas que el año 2002 no ha sido un año favorable; ha sido un año difícil.



26 MAYO 2003



Incoaves S.A.



INDUSTRIAL PROCESADORA SANTAY S. A.

ALIMENTOS BALANCEADOS

Las fábricas tradicionalmente dedicadas a la elaboración de alimento balanceado para camarones incurrieron en la elaboración de alimento balanceado avícola, porcino y bovino, tales como el Rosario, ABA, Expalsa, Promarisco, Alimentosa, etc.

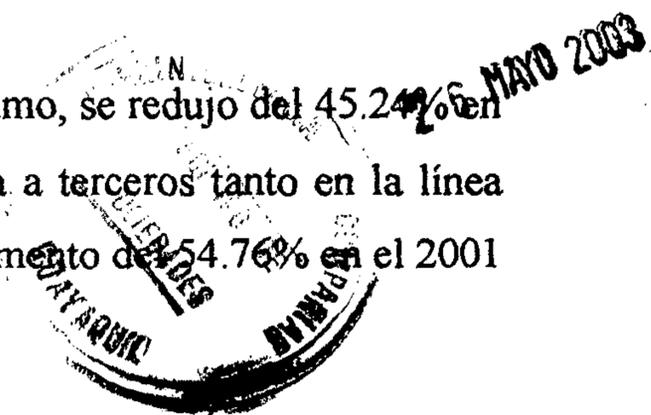
De igual manera, nuevas fábricas que no estaban en el mercado avícola y acuícola como UNIPRODUCTS, ALIBAEC, ingresaron con créditos a 30, 45 y 60 días, con presencia a nivel de distribuidores y productores de aves.

ANALISIS DE VENTAS

Las ventas del año 2002 alcanzaron la cantidad de 248.627 sacos facturados. Este decrecimiento se debe a que Incoaves bajó el ingreso de pollos encasetaados y solo consumió 71.906 fundas es decir, el 28.92% del total de ventas las mismas que se distribuyen de la siguiente manera:

AVES	165.015	INCOAVES	71.906
		TERCEROS	93.109
CAMARON	61.183		
CERDOS			
Y GANADO	<u>22.429</u>		
TOTAL	248.627 fundas		

Las ventas a granjas de Incoaves, es decir autoconsumo, se redujo del 45.24% en el 2001 al 28.92% en el 2002, en cambio las venta a terceros tanto en la línea avícola, camarón, cerdos y ganado reportan un incremento del 54.76% en el 2001 al 71.02% en el 2002.





INDUSTRIAL PROCESADORA SANTAY S. A.

ALIMENTOS BALANCEADOS

Debido a la situación que tuvo que atravesar el sector avícola durante el año 2002 debido al ingreso de pollo Fernández y Vigoroso, el precio del pollo en pie y faenado cayó drásticamente obligando a productores nacionales y a Incoaves a bajar los precios de venta del pollo en pie y faenado.

Inprosa considerando la situación en la que se encontraba Incoaves tuvo que entregar alimento balanceado a bajo costo, es decir, el costo de materias primas más los gastos de fabricación, con el fin de ayudar a Incoaves en sus costos de producción a nivel de granjas.

Durante el año 2002 tuvimos que cerrar nuestras bodegas en Loja, Cuenca, Portoviejo y Santo Domingo en vista de que las ventas no eran representativas y los costos de operación eran altos. Por lo tanto, la comercialización a terceros la realizamos a través de nuevos distribuidores en las provincias de Guayas, El Oro, Los Ríos, Esmeraldas y Manabí.

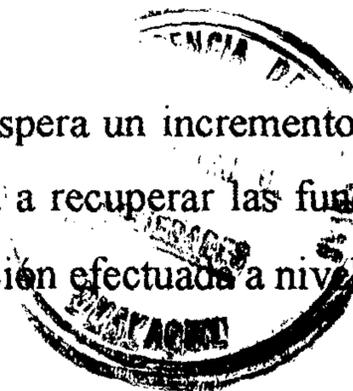
Las ventas a pequeños y medianos avicultores representa el 18% de nuestras ventas a terceros.

- Los clientes de Broilers y Cerdos aumentaron de 48 en el año 2001 a 68 clientes en el 2002.
- Los clientes de Camarón aumentaron de 21 en el 2001 a 27 en el 2002

Las ventas totales del año 2002 con relación al 2001 en terceros, se incrementaron en 36.602 fundas que equivalen a un 26% de incremento.

De igual manera, para el presente año se espera un incremento en las ventas de alimento para terceros, lo que nos ayudará a recuperar las fundas que no serán consumidas por Incoaves debido a la reducción efectuada a nivel de granjas.

26 MAR 2003



Incoaves S.A.



INDUSTRIAL PROCESADORA SANTAY S. A.

ALIMENTOS BALANCEADOS

RECURSOS HUMANOS

No se han presentado conflictos laborales y se han mantenido las buenas relaciones obrero – patronales. Debido a la redistribución y unificación de funciones, al momento contamos con 12 personas menos que el año anterior, y la planta continúa laborando sus dos turnos de ocho horas.

Al finalizar el año 2002, Inprosa cuenta con 48 personas distribuidas en planta y administración.

Con respecto a las obligaciones que mantiene la empresa con el Banco del Pacífico, ésta obligación se reestructuró a 60 meses (5 años) y se procedió a efectuar un préstamo en el Banco de Guayaquil con el cual se canceló al Banco Filanbanco.

ESTADO DE POSICION FINANCIERA.

Las Cuentas por Cobrar a Clientes se redujeron de US\$249.528 a US\$234.254.

Las Cuentas por Cobrar de Compañías Relacionadas se incrementaron de US\$643.986 a US\$756.158.

La Reserva para Cuentas Incobrables se mantiene en US\$28.554.

Los Inventarios de Materias Primas se redujeron de US\$231.055 a US\$93.223.

Las Inversiones se mantienen en US\$250.534.

El Patrimonio de US\$653.555 se incrementó a US\$688.789.

26 MAYO 2003





INDUSTRIAL PROCESADORA SANTAY S. A.

ALIMENTOS BALANCEADOS

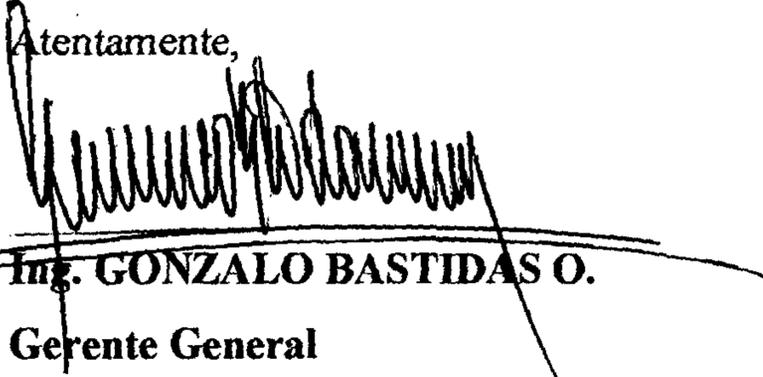
ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS

Las ventas alcanzaron	US\$3'515.606
Los costos de ventas incluyendo materias primas, gastos de fabricación y depreciaciones ascienden a	US\$2'523,394
La ganancia bruta queda en	US\$ 540,820
Los gastos de operación ascienden a	US\$ 525,154
La ganancia de operación queda en	US\$ 15,666
Ingresos y gastos no operacionales	US\$ 9,932
Utilidad antes de participación de trabajadores	US\$ 5,734
15% Participación de trabajadores	US\$ 860
25% Impuesto a la Renta	US\$ 1,218
Utilidad Neta	US\$ 3,655

A pesar de las dificultades que tuvimos que enfrentar en el año 2002 con nuestra filial Incoaves, esperamos que este año sea mejor ya que nuestra decisión es mantener durante el año 2003, 3 granjas propias para que Inprosa continúe su desarrollo y lograr en el año 2003 mejores resultados.

Sin otro particular.

Atentamente,


Ing. GONZALO BASTIDAS O.

Gerente General

