

INFORME DE GERENCIA GENERAL

De acuerdo con las disposiciones legales presento a Uds. el informe de actividades de INDUSTRIAL PROCESADORA SANTAY S.A. por el ejercicio económico de 1997.

Nuevamente el año 1997 fue de transición política inesperada, por los acontecimientos históricos del 5 de febrero. El Gobierno Interino hasta la fecha no ha podido encontrar fórmulas para dar las respuestas de cambio que requiere el país para enfrentar con solvencia el reto del próximo siglo.

La crisis de gobernabilidad del Ecuador con sus permanentes paros, cierres de vías, escándalos públicos y sobre todo la corrupción.

COMENTARIOS SOBRE EL ESTADO DE POSICION FINANCIERA

Describiremos brevemente las variaciones importantes ocurridas dentro del año 1997. Los detalles adicionales de las cifras del balance se encuentran registrados en los anexos.

Cuentas por cobrar a clientes ascendieron a S/4.314 millones, un aumento del 15,1% sobre el año anterior. Gracias a seguimiento continuo y efectivo de las cobranzas y a un estricto control de la concesión de nuevos créditos, tanto a clientes antiguos como a nuevos, el equivalente en días promedio de venta se ha reducido de 66 a 54 días. La cifra indicada incluye todos los saldos pendientes, inclusive incobrables, pero tenemos una provisión de S/1.452 millones para este efecto.

Cuentas por cobrar a otros se compone principalmente de entregas faltantes de soya y maíz que fueron prepagados en sucres e importaciones de repuestos por llegar, en dólares.

Los inventarios de materia prima se encontraban a fin de año en un nivel de existencias sumamente alto, a un costo reexpresado de 3.904 millones, equivalentes a 95 días promedio de consumo. Este valor consiste principalmente en 43.000 quintales de maíz que nos durarán hasta mayo de 1998, época en la cual empiezan las ofertas de maíz en el mercado nacional. 14.000 sacos de 50 kilos de pasta de soya, que durarán hasta Marzo de 1998 y 4.000 sacos de harina de pescado para abastecimiento hasta marzo de 1998 en prevención de escasez por la anunciada disminución de pesca durante esta época. En todos los casos el precio fue sumamente conveniente y la compra se efectuó justo antes de que volvieran a aumentar los precios en el mercado.

El inventario de productos terminados subió a S/.193 millones, equivalente a sólo 2,88 días promedio del costo de ventas.

Los bienes adquiridos en Dación en pago por S/.543 millones corresponden a S/.373 millones por la hacienda Santa Mónica. S/.140 millones por el terreno de Walter García en Machala y S/.30 millones por el terreno de Jacinto Peñafiel en La Troncal. La hacienda Santa Mónica ya logramos venderla en Febrero de 1998 con una utilidad en libros de S/.50 millones.

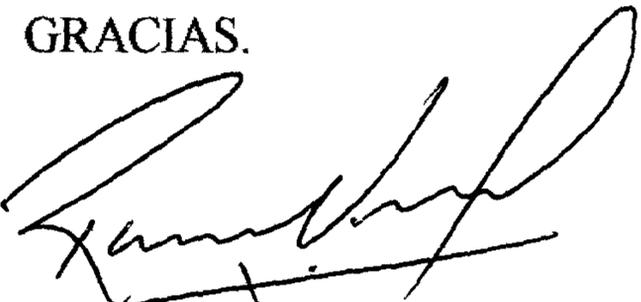
Los activos fijos han aumentado durante el año en S/.480 millones por la adquisición de lo siguiente:

- Un terreno de 10.000 metros cuadrados contiguo a INPROSA y terrenos en Machala y La Troncal por S/.320 MM.
- Sistemas y equipos de computación 89 MM
- Transformador, tanques y equipos de soldar tablero electrónico y equipos auxiliares 68 MM

Los gastos de administración por S/.980 millones, no presentan variaciones de importancia y son 18,2% más altos que el año pasado, es decir que han sufrido un aumento por la inflación.

Una vez deducido el 15% de Participación de los trabajadores y el impuesto a la renta causado, nuestros balances arrojan una Utilidad neta de S/.178'108.163 que, previa la deducción de la Reserva Legal, queda a disposición de los señores accionistas.

GRACIAS.



LUZ STELLA HERNANDEZ B.

29 ABR. 1988

