

A los señores Accionistas de  
INDUSTRIAL PROCESADORA SANTAY S. A.  
Ciudad.

De acuerdo con las disposiciones legales, presento a Uds. el informe de actividades de INDUSTRIAL PROCESADORA SANTAY S. A. por el ejercicio económico de 1993:

El entorno empresarial en que se ha desenvuelto nuestra compañía ha sido variable, considerando que casi todas las medidas de recuperación económica que ha emprendido el gobierno han encontrado seria oposición por parte de diferentes grupos de presión y hasta de los demás poderes del Estado, lo que ha causado el retraso de dicha recuperación. A pesar de ello, se ha logrado reducir la inflación anual a cerca del 30%, que fue la meta que no pudo cumplir el gobierno anterior.

En cuanto a la industria de alimentos balanceados, la crisis de la actividad camaronera por causas que son plenamente conocidas por Uds. influyó negativamente en nuestras ventas, por lo que nuestra compañía llegó a sufrir pérdidas en los meses de Mayo y Junio de 1993.

Nuestra estrategia ante la pérdida del mercado de alimento para camarones fue promover vigorosamente la venta de alimento para pollos, con los resultados que aparecen en los cuadros adjuntos a los balances entregados a Uds. y en las gráficas que mostraremos a continuación.

Esta recuperación del nivel de ventas nos ha permitido cerrar el año 1993 con una utilidad mayor que el año anterior, a pesar de que las características del negocio de alimento de pollos nos obliga a mantener mayores existencias de materias primas caras, como el maiz, lo que requiere un mayor capital de trabajo.

#### COMENTARIOS SOBRE EL BALANCE GENERAL:

El saldo de Cuentas por Cobrar a Clientes ha subido a 1.330 millones de sucres, debido al mayor plazo que han requerido nuestros clientes y que les conceden nuestros competidores, pero les estamos cobrando un interés del 4% mensual cuando se atrasan en sus pagos más allá del plazo fijado al momento de la facturación.

Los Inventarios de Materias Primas han subido a 535 millones de sucres, tanto por causa de la inflación como por haber aumentado el número de ingredientes en stock, por la adición de alimentos medicados para pollos y camarones, y los nuevos renglones de alimentos CAMPROSA e INPROVITA.

Los Activos Fijos han aumentado en 254 millones de sucres, antes de reexpresión y depreciaciones, principalmente por la adición de los siguientes equipos:

Generador de 350 KW con instalación completa	96'609.201
Equipos del laboratorio de control de calidad	54'154.999
Elevadores y transportadores de tres silos, y readecuación de zarandas	31'400.091
Zona termocondicionadora de la peletizadora	25'260.129
Ampliación edificios de bodega	16'591.522
2 balanzas electrónicas	8'508.500
Equipo de computación para Contabilidad y Pesaje	6'793.537
Aires acondicionados	5'600.784
Sistema pulverizador de aceite	4'742.578

Estas adquisiciones, readecuación y reubicación de equipos tendrá un efecto notable en la eficiencia y en la calidad del producto final, y nos permitirá reducir costos de producción.

La deuda bancaria a corto y largo plazo, inclusive los intereses devengados a 1993-12-31, suman 1.268 millones de sucres, superior en 203 millones de sucres a la del cierre de 1992, es decir que en términos reales se ha reducido en un 11%. La relación de deuda total a patrimonio bajó de 1.65 a fines de 1992 a 1.04 a fines de 1993.

#### ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS:

Las ventas de productos terminados fueron de 210.463 fundas en 1993, un 15.2% por encima de 1992. La fabricación por cuenta de terceros bajó de 30.901 a 12.621 fundas, pero el ingreso en sucres por este concepto se mantuvo casi al mismo nivel.

Los ingresos totales por ambos rubros ascendieron a 6.280 millones de sucres, superiores en 36% a los del año anterior. Desafortunadamente, nuestros precios/promedio siempre estuvieron limitados por los precios del mercado, en donde competimos con más de 15 fabricantes de alimentos balanceados, algunos de los cuales ofrecen precios más bajos y mayores plazos.

A pesar de ello alcanzamos una ganancia bruta de 863 millones de sucres, superior en 21.9% a la del año 1992.

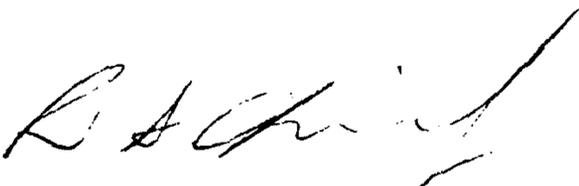
Los Gastos de Venta subieron a 148 millones de sucres. Un factor principal de su elevación son los diversos eventos de promoción que se efectuaron en varias provincias, incluyendo la impresión de material gráfico de alta calidad. El efecto de estas promociones se reflejará en un aumento de ventas y utilidades en el presente año.

Los Gastos de Administración alcanzaron 233 millones de sucres. En este valor se incluye una Provisión para Cuentas Incobrables por 13 millones de sucres, de acuerdo con la Ley.

Los Gastos Financieros bajaron de 481 a 262 millones de sucres. Debido a los menores niveles de interés bancario que prevalecieron durante el año el interés pagado descendió a 409 millones, y nos vimos obligados a cobrar interés a clientes por atrasos en sus pagos más allá del plazo concedido, por un total de 149 millones.

La Utilidad Neta de 1993 fue de S/141'339.959, muy superior a la de 1992. Sobre esta utilidad hay que destinar a Reserva Legal S/14'133.996, quedando a disposición de los señores accionistas S/127'205.963. Nuestra sugerencia es que se destine este valor en su totalidad a Utilidades Retenidas, es decir que no se declare ningún dividendo, lo que contribuirá al proceso de recuperación y ampliación de la compañía.

Entre nuestros planes para el año 1994 figuran la introducción de nuestra línea de fertilizante de piscinas INPROFERT y la comercialización de pollitos bebé, que constituyen la principal materia prima para nuestros clientes de alimentos balanceados para aves.

  
ROBERTO S. CHEING



18 ABR 1994