



INDUSTRIAL PROCESADORA SANTAY  
C. LTDA.

## INFORME DE ACTIVIDADES CORRESPONDIENTES AL EJERCICIO ECONOMICO 1990

Señores Accionistas :

Dando cumplimiento a las disposiciones emanadas en el artículo 14 de los estatutos de la Cia., presento a ustedes, el informe de actividades, tanto administrativas como financieras del año 1990

### 1.- Situación económica del País.

Como se manifestara en el informe de labores del año 1989, la recesión continuó en el país como secuela de las medidas que adoptara el gobierno. La falta de iliquidéz fue notoria en la mayor parte del año, a excepción de los últimos dos meses en que se notó una recuperación notable, a tal punto de hacer bajar las tasas de interés bancario en alrededor de 10 puntos. La tasa de inflación se fijó en 53% al finalizar el año .

El ofrecimiento de líneas de crédito blandas ofrecidas por la Junta Monetaria para el sector agropecuario, al que nos pertenecemos, no se hizo efectiva, quedando solo en expectativas.

### 2.- Entorno empresarial

Nuestro sector, considerado importante dentro del entorno económico del país, se desarrolló en forma muy irregular debido a los últimos inconvenientes que se presentaron en el transcurso del año, sólo para mencionar algunos:

a.- Escasés de líneas de comercialización, que fueron prometidas pero no concedidas, teniendo que recurrir al sector privado, con cupos que fueron asignados muy por debajo de los necesarios y a intereses muy altos, impropias para nuestra economía.

b.- Escasés de materias primas, principalmente Hha. de pescado, lo que fue permanentemente casi todo el año, por la reducción de la pesca; así mismo hubo desabastecimiento de maíz y pasta de soya, aunque en menor incidencia y a fines del año. Esta escasés motivó el incremento de los precios a niveles no previstos.

c.- Escasés de pollitos BB en el sector avícola por efecto de la reducción de los planteles de aves reproductoras, acción planteada para controlar la sobrepoblación de pollos, y que se prolongó más tiempo del previsto, consecuencia que motivó el incremento del precio del pollo.

d.- Escasés de larvas de camarón, por agotamiento del desove en los estuarios o manglares, a pesar de la veda que se viene imponiendo por parte de las autoridades del ramo, desde hace algunos años, aún cuando entraron a funcionar algunos laboratorios, sin embargo no cubrió la demanda del mercado, a más, de que este tipo de larvas presentaron una mortalidad demasiado elevada, llegando a estar en los niveles del 50%, según informes recogidos.

e.- Incremento de los precios de las materias primas por efecto de la inflación o ajuste de la paridad cambiaria, necesitándose cada vez más sucres para menos materia prima, en unos casos, en otros por la especulación por el desabastecimiento como se menciona en párrafos anteriores.

f.- Se acentuó la disminución de consumo de la carne de pollo por el incremento del precio, como consecuencia de los ajustes del valor del saco del alimento balanceado, generado a su vez por el alza del precio de los insumos.

Principalmente estos factores, y algunos otros de menor importancia, motivaron el irregular funcionamiento de la industria de alimento balanceado, como proveedores del sector avícola y camaronero, que constituyen el 60% y 40% aproximadamente de su demanda.

### 3.- Comparación de metas y objetivos del presente ejercicio.

De acuerdo con las proyecciones, se habían previsto dos aspectos: el uno en la parte de comercialización y otro en el de producción.

En el de comercialización, para tomar como primera parte, se había considerado participar en el mercado nacional, y no sólo en el autoconsumo tomando en cuenta la amplitud del mismo, de acuerdo a investigaciones y consultas efectuadas y merced a la calidad de nuestro alimento, tanto de aves como de camarones, perfectamente podíamos hacerlo. Lo logramos a medias y hasta la mitad del año, ya que nos sobrevino una iliquidéz demasiado acentuada por el crédito demasiado extenso y en un monto demasiado alto concedido a nuestro principal consumidor, debido a lo cual no pudimos abastecernos de suficiente materia prima, para superar la escases; los pocos clientes que habíamos logrado conquistar los perdimos por no poderles atender en sus demandas.

Como segunda parte tenemos la ampliación de la capacidad de producción, la cual debíamos de pasar de 1.200 ton/mes a 3000 o 3500 ton/mes, para poder atender a las demandas que se fueran acrecentando paulatinamente. En igual forma lo hicimos a medias.

La ampliación contemplaba la construcción de una mezcladora horizontal de 2.5 ton. de capacidad y de 4 o 5 minutos de tiempo de mezclado, para sustituir a las dos de 1 ton c/u. y de 20 minutos de tiempo de mezclado, no se la pudo terminar, así mismo por iliquidéz.

También contemplaba el cambio y ampliación de 2 elevadores de mayor capacidad para sustituir al de pellets calientes de la peletizadora al enfriador y el del enfriador a las tolvas de ensacado; elevador de abastecimiento a la tolva dosificadora de materias primas, esto no se realizó.

Ampliación de la capacidad del tanque de recepción de aceites no se ha terminado. Se concluyó el sistema de ensacado automático.

4.- Cumplimiento de las disposiciones del Directorio y Junta General.

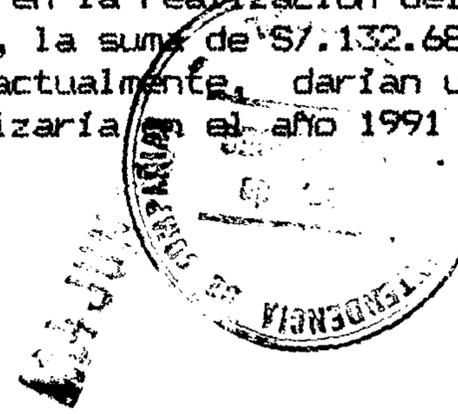
En honor a la verdad no ha habido disposiciones específicas, de parte de la Junta General, en cuanto al manejo o desenvolvimiento de la empresa; desde su adquisición, solo se ha esperado que la misma marche sin contratiempos y se vaya desarrollando por sí sola, confiados en la buena administración de los que la representan.

5.- Principales aspectos administrativos, laborales y legales del ejercicio.

Cabe señalar dentro de este aspecto, la resolución que se tomó de liquidar las operaciones concernientes a la piladora de arroz, ya que no produjo favorablemente como se había previsto en los inicios del año, al ponerla en funcionamiento, luego de la reparación integral que se le efectuara por lo tanto, se tomó la decisión de suprimirla, y poner en venta su maquinaria, como en efecto se lo hizo, realizándose la operación, generando un ingreso de dinero que quedó como incremento de capital de trabajo.

En el aspecto laboral no hubo ninguna variante en cuanto a las relaciones de trabajo se refiere, tanto en el área administrativa como en el área operativa.

En el aspecto legal, mucho se ha discutido sobre el aumento de capital, desde el inicio de esta nueva administración y sus incrementos, hasta que haya un consenso en la participación del paquete accionario, de allí su demora en la realización del mismo. Se ha acordado como primer incremento, la suma de S/.132.680M. que sumados a los S/.22M. con que cuenta actualmente, darían un total de S/.154.680M. lo que se protocolizaría en el año 1991 en el transcurso de los primeros meses.



6.- Análisis comparativo de la comercialización y producción del presente ejercicio con el anterior.

En el punto 3 de este informe habíamos tocado estos dos aspectos como proyecciones y objetivos empresariales, sin embargo vamos a hacer un breve comentario en cuanto a sus cifras comparativamente hablando con el año anterior, ya que nuestra actividad esta circunscrita casi exclusivamente al consumo interno o autoconsumo; las ventas a terceros fue relativamente pocas, que no merece realmente tomarlo con mucha consideración .

En el año 1989 se produjeron 7.011.92 tm. de alimento, tanto para aves como para camarones y en 1990 12.100.47 tm. es decir hubo un incremento del 72% con un promedio mensual de 584.32 tm. versus 1.008.37 para 1990. Este incremento se debió a que se puso en funcionamiento a partir de Agosto de 1989 todo el equipo de peletizado, para recién en ese momento proceder y vender alimento para camarones, es decir que en este año 1990 ya se procesó regularmente este tipo de alimento.

Si bien es cierto, también hubo incremento en el consumo de alimento para aves de 6.486 en 1989 a 9.614.61 en 1990, un 48%, el incremento mayor fue en camarones, de 525 tm en 1989 a 2.485.86 tm. en 1990, es decir el 473.49% en términos relativos, por las razones expuestas anteriormente . En el rubro de alimento de aves, toda la producción fue elaborada y vendida para autoconsumo, y en el de camarones las ventas a terceros fueron minimas como se dijo anteriormente .

7.- Análisis de la situación financiera

Sobre este aspecto, al cierre del ejercicio, la empresa atraviesa por un serio problema de iliquidéz, sobre la cual ya se ha mencionado en los párrafos procedentes y las causas por la que se ha producido.

Los resultados del presente ejercicio económico no son halagadores, ya que el mismo arroja una pérdida de S/.13'891.509.63, el mismo que se ha reducido sustancialmente si lo comparamos con el del año pasado que fue de S/.135'124.316.13, en todo caso ambos resultados, constituyeron una fuerte reducción de su capital de trabajo, a pesar de que le inyectó capital fresco en el orden de los S/.80'000.000,00 y se realizó la venta de la maquinaria de la piladora, en S/.102'000.000,00; sin embargo, esto fue en su mayor parte para cubrir pasivos en el rubro de cuentas por pagar a proveedores por concepto de compra de materias primas, que se encontraban atrasados en sus pagos.

14 JUN 1991

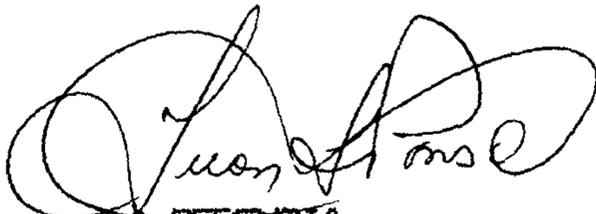
Estos serios inconvenientes económicos hicieron irrealizable la meta de salir al mercado nacional a ofrecer nuestro producto, ya que para hacerlo, se necesita el capital suficiente para trasladarlo a los clientes vía crédito.

#### 8.- Recomendaciones

Es necesario dotársela del suficiente capital para poder hacer realizable todas las metas previstas y las inversiones programadas, de tal forma de poder desarrollar la empresa volverla productiva y rentable como se ha manifestado, tiene todo lo necesario para que esto sea posible en corto plazo. Y que luego, con su propio medio ir cumpliendo con los otros objetivos programados .

Tal vez parezca exagerada la cifra que se propone, esto es no menos de S/.500'000, pero para poder operar con suficiente tranquilidad y proveerla de la suficiente materia prima, y cumplir con el pago a proveedores en el tiempo oportuno, es necesario hacerlo. Ojalá esto se haga realidad.

Atentamente,

  
LA GERENCIA

