

**INPROSA INDUSTRIAL PROCESADORA
SANTAY S.A.**

INFORME

SR. MAURICIO DE WIND

A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

JUEVES, MAYO 30 DE 2019

**INFORME DEL SR. MAURICIO DE WIND
A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
INPROSA INDUSTRIAL PROCESADORA SANTAY S.A.
JUEVES MAYO 30 DE 2019**

En concordancia con las disposiciones legales, presento para vuestra consideración el informe de actividades de Inprosa, correspondiente al año 2018:

ENTORNO

Ecuador termina el año con grandes dificultades económicas producidas por un excesivo gasto público que debió ser controlado en el 2015, como consecuencia de la caída del precio del petróleo, a pesar de esto, se continuó con el gasto, financiando ahora con préstamos onerosos y de plazo corto, así como por recursos que manejaba el Banco Central y emisión de bonos.

Al final el endeudamiento total alcanzó una cifra del 50% del PIB, en el 2018.

El PIB tuvo un crecimiento anual 1.4% totalizando US \$ 108.398 millones de dólares.

La producción de petróleo se redujo en el 2018 en un 3% en relación con el año anterior en razón de 14.000 barriles diarios.

Lo más preocupante es que el Ecuador tiene comprometido con los gobiernos/empresas asiáticas, el 96,7% de la oferta exportable de petróleo, por lo que el país tiene solo disponible unos 36 millones de barriles anuales para ventas spot en el año 2018.

Es imperativo, importante, urgente, renegociar los préstamos chinos en mejores condiciones y cuya garantía en petróleo en algunos casos llega al 200% del valor del préstamo, es decir liberar petróleo para realizar ventas spot e inyectar liquidez al erario nacional para que pueda atender sus requerimientos de flujo de caja, que es el mayor problema que enfrenta el país.

El Servicio de la deuda es demasiado alta y por eso es importante su reestructuración. El reciente convenio con el FMI, es un paso importante que le da al país algo de liquidez y además obliga a tomar, de forma rápida, otras medidas para poner la economía del país en valores ascendentes.

Lo indicado anteriormente y la reducción del gasto público son indispensables para sanear las finanzas del país.

Algunos esfuerzos se han realizado para incrementar la liquidez como la remisión tributaria que recabó 1.250 millones y el incremento de los precios en la gasolina a finales del año.

PRODUCCIÓN Y VENTAS

Las ventas totales en el 2018 llegaron a **US \$ 26.205.201.92 vs US \$ 25.978.867.68** en el año anterior, o su equivalente en ventas totales en sacos fue de **745.096** sacos de balanceado versus **741.613** sacos en el año 2017; es decir, 3.483 fundas más.

CAMARÓN

En el caso de camarón en el 2018, se vendieron **358.659** fundas de balanceados equivalentes de 40 kilos. Las ventas, en el año 2017 sumaron **371.131** fundas. Una diferencia de 12.472 fundas menos, es decir una reducción del 3.36%.

El promedio mensual de ventas del 2018 fue de **29.888** fundas equivalentes de 40 kilos.

En el 2018, las exportaciones de camarón llegaron a **506 millones de TM vs 438 millones** exportados en el año 2017, una diferencia de **68 millones de TM o un 15.5% adicional**.

Cabe anotar que en el 2018 los precios del camarón en el mercado descendieron durante el año y a la fecha de este informe aún se mantienen bajos. Esto podría acarrear problemas en este sector en las unidades de producción que no sean eficientes; por lo que es aconsejable incrementar las reservas.

La competencia durante el 2018 fue muy fuerte, ya que un número de compañías internacionales de gran envergadura pusieron fábricas de balanceados en Ecuador. Para mencionar algunas: Skretting, Cargill, Biomar. La mayoría de las compañías que ya tenían instalaciones, ampliaron sus capacidades, incluida Inprosa. De pronto Ecuador se convirtió en la vedette del año.

Las producciones de camarón se incrementaron básicamente por el esfuerzo del sector en la implementación de mejoras en las infraestructuras de producción y la incorporación de aireadores y comederos automáticos que les permiten elevar sus densidades en la siembra y posterior cosecha.

Especial mención merece el descenso en las compras de nuestro principal cliente **Naturisa**, que a fines de 2017 se asoció con Cargill. Esta negociación impactó en la disminución de las ventas de balanceado en 8.568 fundas en el 2018, en comparación al año anterior, que en buena parte refleja la reducción de ventas totales de balanceado de camarón.

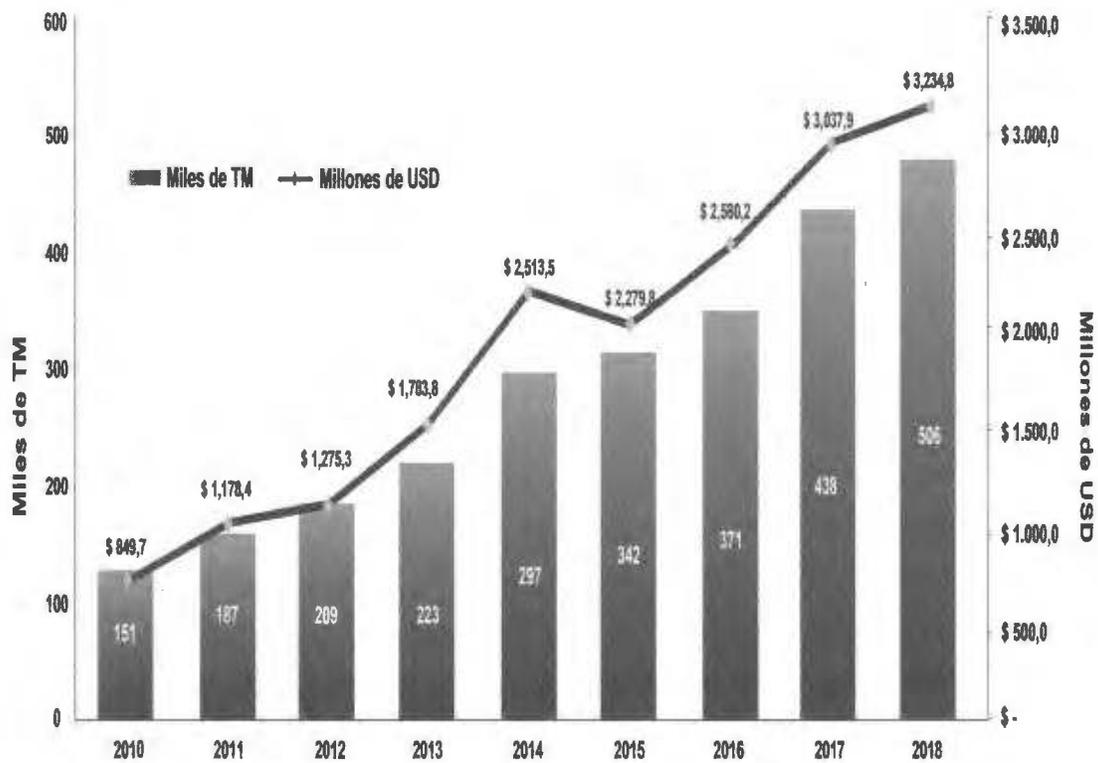
A finales del año se inauguró el Centro de Investigación de camarón de Inprosa ubicado en la camaronera Bravito, donde realizamos pruebas comparativas con balanceados de la competencia y probamos nuestras fórmulas. También estamos analizando los diferentes productos e insumos para comprobar sus rendimientos.

En el año 2018 nombramos a Grandaqua S.A. como nuestro distribuidor autorizado para la zona de Taura y Churute.

A pesar de la reducción de precios, las exportaciones de camarón ecuatoriano siguen creciendo, en el año 2017 se exportaron 438.000 TM por un valor de US \$ 3.038 millones de dólares, en el 2018 se exportaron 506.000 TM por un valor de US \$ 3.235 millones de dólares.

Este valor lo ubica al camarón como el primer producto de exportación del país.

Camarón – Reporte de Exportaciones Ecuatorianas Totales





AVES Y CERDOS:

La venta de balanceado de aves en el año 2018 fue de **225.264** sacos versus el año 2017 que sumó **238.451**, es decir 13.187 fundas menos, igual a 5.53% de reducción.

El promedio mensual fue de 18.772. fundas equivalentes de 40 kilos.

En cerdos se vendieron 161.158 sacos en el 2018, versus **131.858** sacos en el 2017. Un incremento de 29.300 sacos, equivalente a 22.23%

El promedio mensual fue de 13.431 fundas equivalentes de 40 kilos.

COMPORTAMIENTO Y SITUACION, MERCADO AVICOLA, PORCINO DURANTE AÑO 2018

Como es de conocimiento de cada uno de ustedes, la cadena agroindustrial de procesamiento de alimentos balanceados comienza con el abastecimiento de materias primas y son la base para el desarrollo de las actividades productivas tales como la avicultura, acuicultura, porcicultura, ganadería y otros. Su transformación permite el abastecimiento de carne, leche y huevos a la población ecuatoriana con alimentos proteicos de alta calidad.

El Ministerio de Agricultura y Ganaderías nos obliga a los fabricantes de alimentos balanceados a absorber toda la cosecha nacional del maíz duro y grano de soya, que es de mala calidad como una disposición y un compromiso para otorgarnos la licencia de importación de pasta de soya, la misma que constituye aproximadamente el 30% en la formulación de las dietas de los alimentos balanceados para acuicultura, porcicultura lo mismo que afecta el **COSTO DE PRODUCCIÓN** de los mismos y por ende los productos finales.

El sector avícola se ha visto afectada por la variabilidad de los precios de venta, en algunos meses han tenido que vender por debajo del precio de producción y como consecuencia se reduce el consumo de balanceados.

MERCADO Y CANALES DE DISTRIBUCION

Durante el 2018 hemos logrado llegar a tener **218 distribuidores** repartidos en las provincias de Guayas, Los Ríos, El Oro, Santo Domingo, Esmeraldas, Manabí, Loja, Cuenca, Ibarra, Ambato. La fuerza de ventas de la línea avícola y porcina cuenta con tres vendedores para cubrir las diferentes zonas del país.

Las ventas de la línea avícola son el 30% y porcina el 22%, representan el 55% del total de nuestras ventas anuales.

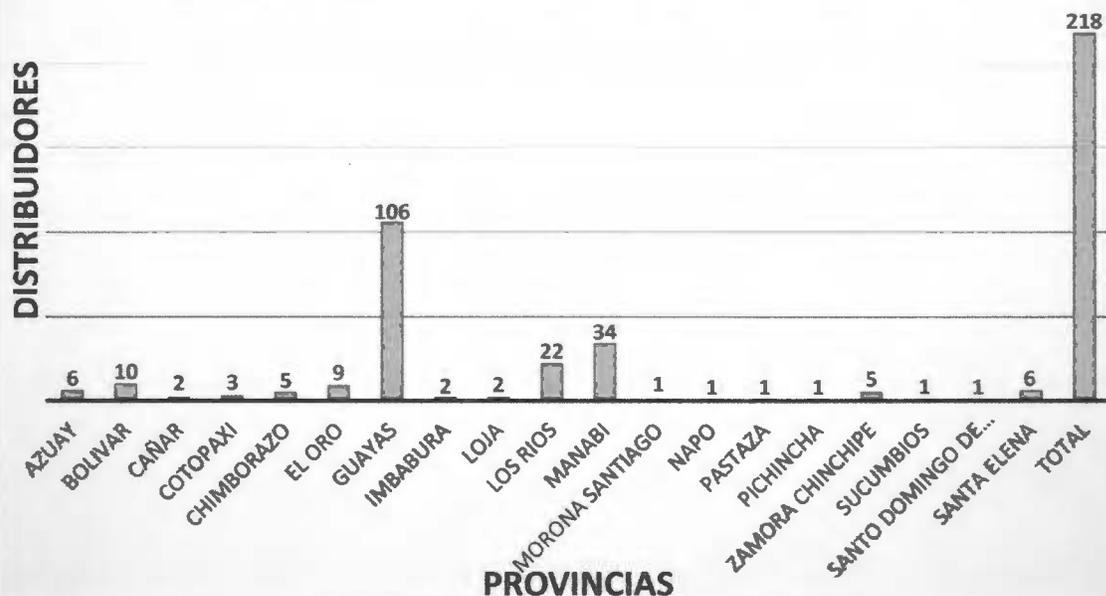
A continuación, se presenta un cuadro con la información de los precios de las carnes a nivel de granja durante el periodo 2018 que influye en la crianza de cerdos y al encasetado de pollos:

DURANTE EL AÑO 2018

PRECIO AVES Y CERDOS EN PIE A NIVEL DE GRANJA

A V E S		CERDOS	
MES	PRECIO	MES	PRECIO
ENERO	\$ 0,64	ENERO	\$ 1,10
FEBRERO	\$ 0,75	FEBRERO	\$ 1,00
MARZO	\$ 0,74	MARZO	\$ 1,15
ABRIL	\$ 0,60	ABRIL	\$ 1,10
MAYO	\$ 0,75	MAYO	\$ 1,20
JUNIO	\$ 0,85	JUNIO	\$ 1,15
JULIO	\$ 1,05	JULIO	\$ 1,15
AGOSTO	\$ 1,10	AGOSTO	\$ 1,10
SEPTIEMBRE	\$ 1,00	SEPTIEMBRE	\$ 1,10
OCTUBRE	\$ 0,90	OCTUBRE	\$ 1,10
NOVIEMBRE	\$ 0,60	NOVIEMBRE	\$ 1,10
DICIEMBRE	\$ 0,60	DICIEMBRE	\$ 1,20

DISTRIBUIDORES DE INPROSA





RESUMEN:

El detalle por segmento se refleja en el siguiente cuadro, que refleja además las ventas del 2017:

	VENTAS NETAS 2018			VENTAS NETAS 2017		
	SACOS	DOLARES	%	SACOS	DOLARES	%
AVES	225.264	5.255.845,10	20,06%	238.451	5.596.877,68	21,54%
CAMARON	358.659	16.446.819,55	62,76%	371.131	16.406.880,12	63,15%
CERDOS	161.158	3.592.522,90	13,71%	131.858	2.938.358,38	11,31%
GANADO	12	146,40	0,00%	173	2.110,60	0,01%
OTROS		909.867,97	3,47%		1.034.640,90	3,98%
	745.093	26.205.201,92	100,00%	741.613	25.978.867,68	100,00%

INVENTARIOS:

Los saldos de inventario en este año en comparación con el año 2018 y 2017 fueron los siguientes:

	AÑO 2018	AÑO 2017
MATERIA PRIMA	2.603.477,48	2.168.540,57
PRODUCTO TERMINADO	511.700,12	676.675,17
MATERIALES	226.469,08	171.514,63
	3.341.646,68	3.016.730,37

CARTERA DE CREDITO

Hemos continuado con nuestra política de un manejo conservador en cuanto al crédito.

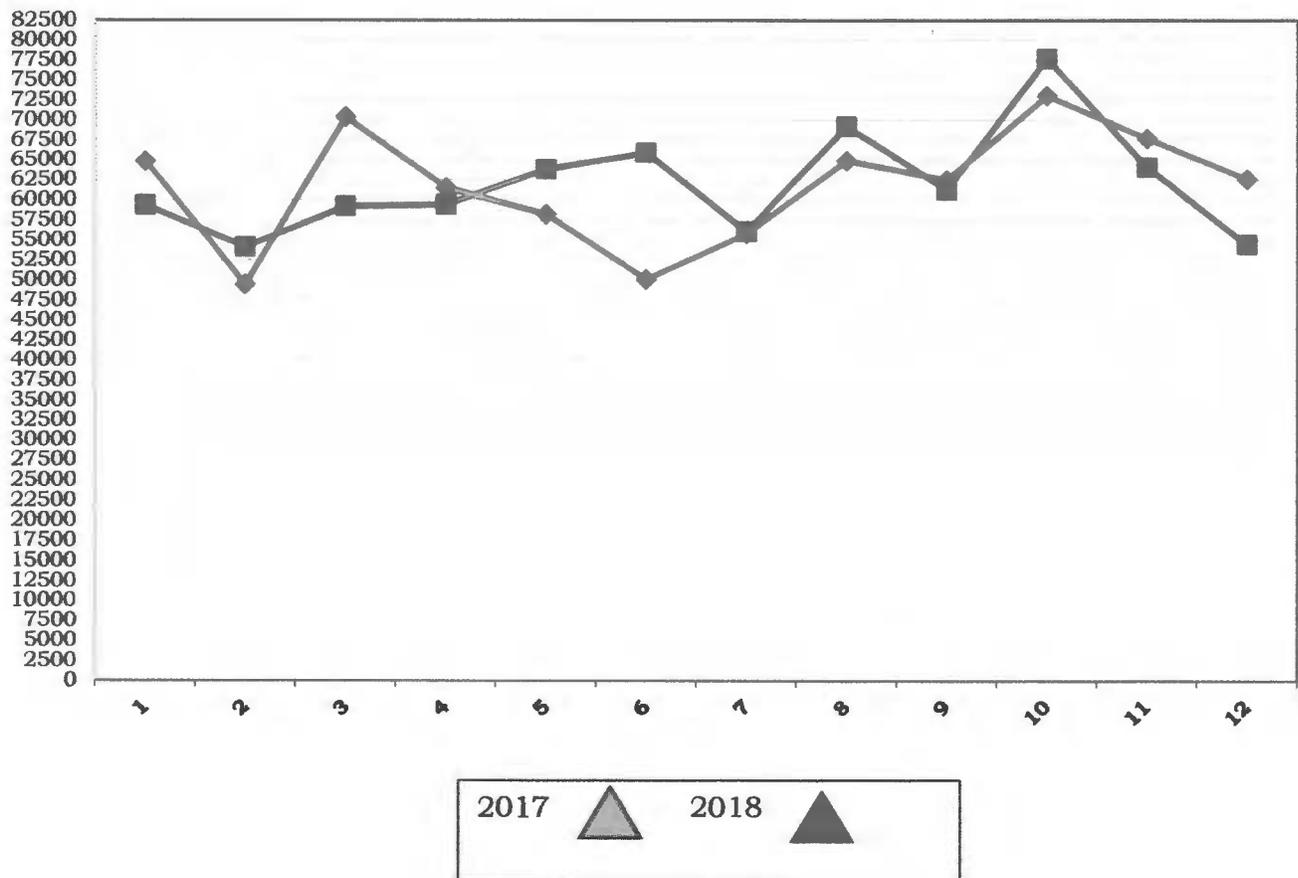
La cartera a fines del año 2018 y de 2017 fue la siguiente:

ESTRUCTURA CARTERA CREDITO

	2018	%	2017	%
CORRIENTE	1.724.957,43	52,16%	2.095.193,31	67,93%
1-15 DIAS	775.355,95	23,45%	539.780,68	17,50%
16-30 DIAS	229.440,52	6,94%	186.181,99	6,04%
31-60 DIAS	203.847,39	6,16%	81.091,13	2,63%
61-90 DIAS	162.315,97	4,91%	59.533,60	1,93%
MAS 90 DIAS	211.122,23	6,38%	122.636,26	3,98%
	3.307.039,49	100,00%	3.084.416,97	100,00%

ANALISIS COMPARATIVO EN VENTAS AÑOS 2017 - 2018

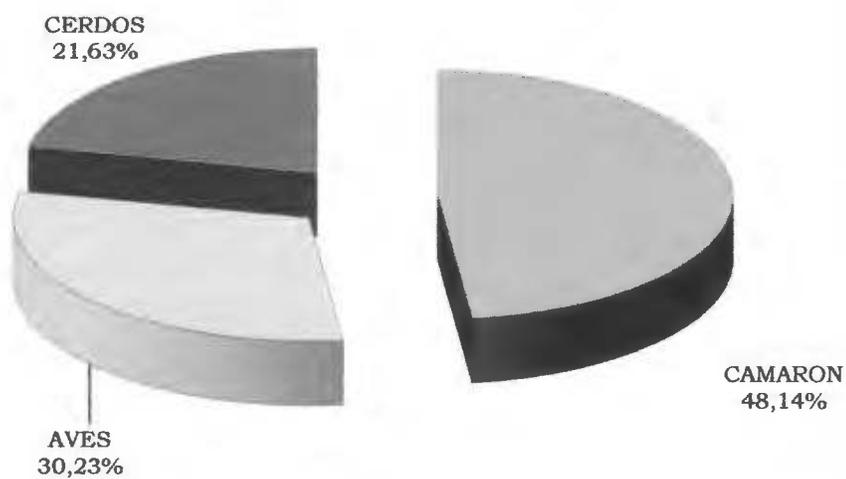
AÑOS	2018	2017	AUMENTO /(-) DISMINUCION	
			VALOR	%
ENERO	59.368	64.883	-5.515	-9,29%
FEBRERO	54.190	49.510	4.680	8,64%
MARZO	59.258	70.442	-11.184	-18,87%
ABRIL	59.460	61.562	-2.102	-3,54%
MAYO	63.827	58.265	5.562	8,71%
JUNIO	65.922	50.159	15.763	23,91%
JULIO	56.108	55.871	237	0,42%
AGOSTO	69.264	64.953	4.311	6,22%
SEPTIEMBRE	61.321	62.545	-1.224	-2,00%
OCTUBRE	77.780	73.081	4.699	6,04%
NOVIEMBRE	64.110	67.739	-3.629	-5,66%
DICIEMBRE	54.487	62.603	-8.116	-14,90%
TOTALES	745.096	741.614	3.482	0,47%



**VENTAS TOTALES POR CLASE DE ALIMENTO
EN SACOS
AÑO 2018**

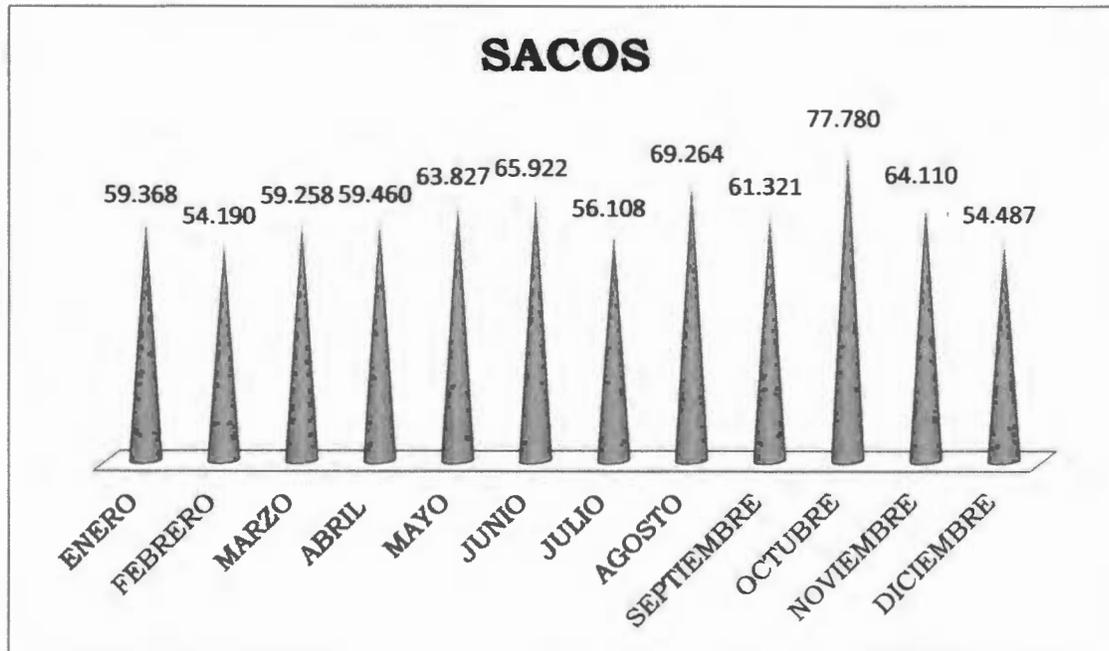
	SACOS	%
CAMARON	358.659	48,14%
AVES	225.264	30,23%
CERDOS	161.172	21,63%
TOTAL	745.096	100,00%

**VENTAS TOTALES POR CLASE DE
ALIMENTO AÑO 2018**

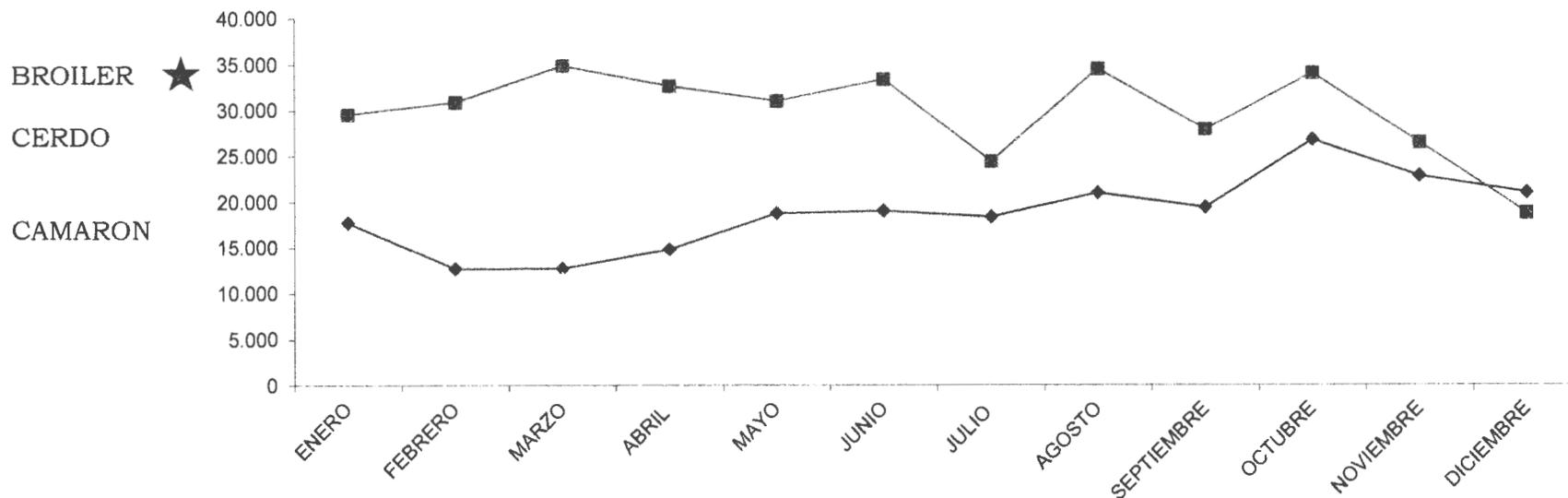


PORCENTAJE MENSUAL VENTAS AÑO 2018

MESES	SACOS	PORCENTAJE
ENERO	59.368	7,97%
FEBRERO	54.190	7,27%
MARZO	59.258	7,95%
ABRIL	59.460	7,98%
MAYO	63.827	8,57%
JUNIO	65.922	8,85%
JULIO	56.108	7,53%
AGOSTO	69.264	9,30%
SEPTIEMBRE	61.321	8,23%
OCTUBRE	77.780	10,44%
NOVIEMBRE	64.110	8,60%
DICIEMBRE	54.487	7,31%
TOTAL	745.096	100,00%



VENTAS MENSUALES 2018



**EQUIPOS INSTALADOS DE CONSTRUCCIÓN NACIONAL E
IMPORTADOS, AMPLIACIONES REALIZADAS**

<p>Línea de peletizadora 3:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Construcción un tramo de torre metálica lateral para instalar 2 tolvas cónicas en acero capacidad c/u 6 Tn. • Instalación de techo y cubierta con plancha galvalume master pro en tramo de torre • Construcción local de 2 tolvas Conicas capacidad c/u 6 Tn. • Construcción local de 2 compuertas neumáticas para tolvas • Compra de 4 sensores de nivel: 2 alto y 2 bajo para uso en tolvas • Construcción local de 1 transportador alimentador tipo tornillo sinfín en acero inox. de 6 mtr de longitud • Construcción local de un pre acondicionador de 5.5 mtr de longitud en acero inox. • Reconstrucción de 1 DDC de doble eje tipo paleta en acero inox. • Importación de 1 LTC (retencionador) en acero inox. Procedencia China • Construcción local de 1 homogenizador tipo paletas de 1.8 mtr de longitud en acero inox. • Compra local de 2 válvulas reguladoras de presión para vapor análogas • Compra local de 2 válvulas proporcionales para vapor • Instalación de Línea automática de vapor • Toda esta línea su sistema eléctrico de control esta con sistema digital pantalla touch 	<p align="center">Instalado Funcionando</p>
<p>Peletizadora # 2:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Compra local de 2 válvulas reguladoras de presión para vapor análogas • Compra local de 2 válvulas proporcionales para vapor • Línea automática de vapor • Construcción local de 1 post acondicionador en acero inox. • Instalación de Línea de vapor automática • Toda esta línea esta repotenciada sus elementos eléctricos de fuerza y control con sistema digital y pantalla touch 	<p align="center">Instalado Funcionando</p>
<p>Peletizadora # 1:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Compra local de 2 válvulas reguladoras de presión para vapor análogas • Compra local de 2 válvulas proporcionales para vapor Línea automática de vapor (contratada) • Construcción local de 1 post acondicionador en acero inox. 	<p align="center">Por Instalar</p> <p align="center">Instalado Funcionando</p>

<p>Línea de proceso para empaque de pasta de soya:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Construcción local de 1 transportador de banda de 3 mtr de largo • Compra local de 1 cabezal de costura • Reconstrucción local de 1 ensacadora • Reconstrucción de 1 tolva capacidad 4 Tn. 	<p>Instalado Funcionando</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Construcción de piso metálico sobre caldero de 15 x 5 m. para ampliar área y cuarto eléctrico climatizado control de peletizadoras • Instalación de techo cubierta lateral en esta área con planchas galvalume master pro 	<p>Instalado Funcionando</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Construcción local de 1 transportador tipo tornillo sinfín de 3 mtr de longitud para descarga del Silo # 1 de Soya 	<p>Instalado Funcionando</p>
<p>Proceso de alimento para larvas de camarón:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Importación de 1 plan sifter de doble cuerpo con 14 tamices para proceso de alimento de larvas camarón. • Construcción de 1 mezcladora de doble elicoidal en acero inox. Capacidad 500 kg • Construcción local de 1 selladora eléctrica industrial para fundas plásticas 	<p>Por Instalar</p> <p>Instalado Funcionando</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Importación de 1 mezcladora tipo V en acero inox. Capacidad 500 kg para mezclar micro ingredientes de aves y cerdos. • Construcción local de 1 transportador tipo basuca de 6 mtr de longitud en acero inox. para dosificar mezcladora • Construcción local de 1 transportador tipo basuca de 3 mtr de longitud en acero inox. Para descargar mezcladora 	<p>Por Instalar</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Compra local de 3 extractores eólicos para bodega de repuestos • Compra local de 4 ventiladores industriales p/ área de producción • Compra local de 4 extractores eólicos para bodega de Granja Bonanza 	<p>Instalado Funcionando</p> <p>Por Instalar</p>
<p>Instalación de epóxido auto nivelante en pisos de:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Área bodega de repuestos - Área de dosificado automático 	<p>Instalado Funcionando</p>
<p>Construcción de oficina en bodega de repuesto</p>	<p>Instalado Funcionando</p>

<ul style="list-style-type: none"> • Importación de 2 rodillos para desmoronador capacidad 10 Tn hrs. marca Muyang procedencia china para alimento de aves y cerdos • Importación de 2 rodillos marca Serpro capacidad 10 Tn hrs procedencia china para alimento de aves y cerdos • Importación de 1 desmoronador marca Muyang procedencia china para alimento de camarón 	<p>Instalado funcionando</p> <p>Por Llegar</p> <p>Por llegar</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Compra local de 1 variador de frecuencia 400 Hp 460 V marca Siemens para molino Champion • Compra local de 1 variador de frecuencia de 350 HP 460 V marca Weg para uso en Peletizadora # 3 	<p>Instalado Funcionando</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Compra local de 2 imanes tubulares separadores de partículas ferrosas de procedencia china para ductos de elevadores 	<p>Instalado Funcionando</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Instalación de 1 molino pulverizador marca Chia Tung de 150 HP procedencia Taiwan • Instalación de 1 separador de partículas (polvos) de 5 HP • Instalación de 1 filtro de mangas • Instalación de 1 alimentador de 2 HP • Instalación de 2 valvulas rotativas de descargas de 2 HP c/u • Instalación de 1 elevador de 15 mtr en acero inox. Para dosificar molino • Instalación de 1 tolva capacidad de 2 Tn para dosificar molino • Instalación de 1 blower de 25 HP para separar partículas • Todos estos Equipos fueron repotenciados. • Elementos de control y fuerza con sistema digital y pantalla touch 	<p>Instalado Funcionando</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Compra local de 4 válvulas rotativas en acero inoxidable de 2 Hp. para dosificar Post Acondicionadores 	<p>Instalado Funcionando</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Construcción de una bodega para materias primas en Granja Bonanza área 10 x 25 =250 m2 	<p>Instalado Funcionando</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Construcción de arco para desinfectar vehículos 	<p>Instalado Funcionando</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Cambiar estructura, elevar y cambiar techo con planchas galvanizadas 9.5 x 12 m. en área de despacho 	<p>Instalado Funcionando</p>

ACTIVOS FIJOS

En el 2018 nuestros activos fijos netos llegaron a US \$ 4.402.592,00 vs. US \$ 3.895.504,00 que sumaron en el año 2017. Es decir, un incremento de US\$ 507.088,00.

CAPACITACIÓN DEL PERSONAL

En el año 2018 se continuó con la política de capacitar al personal en diversas áreas de interés:

- Curso de Buenas Prácticas de Manufactura
- Charlas sobre Alcohol y Drogas,
- Charla sobre Equipos de Protección Personal
- Charla y Práctica sobre Prevención de Accidentes Laborales
- Capacitación de Brigadas
- Manejo de Químicos y Desechos Peligrosos

UTILIDADES DEL AÑO - DISTRIBUCIÓN DEL 15%

A EMPLEADOS - IMPUESTO A LA RENTA

UTILIDADES DEL AÑO:

En el año 2018 las utilidades (brutas) antes del Impuesto a la Renta y distribución del 15% de utilidades a los trabajadores fueron de **US \$ 2.579.710.88** en comparación con las del año 2017 que ascendieron a **US \$ 1.999.147.56**.

Las utilidades netas en el año 2018 ascendieron a **US \$ 1.441.970.10** en comparación a las del año 2017 que totalizaron **US \$ 1.177.309,24** un incremento de **US \$ 264.660.86**.

15% DE EMPLEADOS

El reparto del 15% de las utilidades para los empleados en el año 2018 sumó **US \$ 386.956.63** versus **US \$ 299.872.13** en el año anterior.

IMPUESTO A LA RENTA

El resultado de nuestras operaciones en el 2018 generó a favor del estado la suma de **US \$ 590.565.25** por Impuesto a la Renta mientras en el año 2017 se entregó **US \$ 390.641.00** por el mismo concepto.

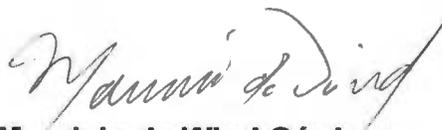
	AÑO 2018	AÑO 2017
Utilidad Antes 15% Impuesto a la Renta	2.579.710,88	1.999.147,56
15% Participación trabajadores	386.956,63	299.872,13
Impuesto a la renta	590.565,25	390.641,00
10% Reserva Legal	160.218,90	131.325,19
Utilidades Netas	1.441.970,10	1.177.309,24

El año 2018 fue un año memorable porque se concluyó con la ampliación de la planta y la puesta en punto de toda la maquinaria, esfuerzo que representó casi 2 años de cambios tecnológicos, innovaciones e inversiones en activos fijos, que nos asegura nuestra permanencia como empresa en marcha.

Mi agradecimiento a las personas que participaron con este esfuerzo.

Antes de concluir este informe, me gustaría agradecer a los señores accionistas y su Directorio, por el apoyo otorgado a la Administración, así como a los empleados y funcionarios de Inprosa, por su colaboración constante.

Pongo a vuestra consideración señores Accionistas, este informe.



Mauricio de Wind Córdoba
Gerente General

Durán mayo 30 de 2019