

**INFORME DEL SR. MAURICIO DE WIND
A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
INPROSA, INDUSTRIAL PROCESADORA SANTAY S.A.
MARTES MAYO 30 DE 2017**

En concordancia con las disposiciones legales, presento para vuestra consideración el informe de actividades de Inprosa, correspondiente al año 2016:

ENTORNO:

Con estas dos cifras se resume en parte la situación del país en la parte económica: En el 2016 el PIB se contrajo alrededor del 1.5% y el déficit real de la caja fiscal de alrededor de 5.500 millones de dólares a fines del mismo año.

Lo urgente es cambiar esta tendencia en este año, para lo cual se deberán tomar medidas importantes como la reducción del tamaño del estado, reestructuración de la deuda externa con tasas de interés más bajas, así como la extensión del plazo y en algunos casos negociar períodos de gracia; en cortas palabras el perfil de la deuda debe ser otro.

Pero para poder hacer esto, es imperativo sincerar todas las cifras de la deuda tanto las directas como las indirectas (facilidad petrolera).

La participación del sector privado en la economía debe recuperar el terreno perdido y el gobierno otorgar los incentivos necesarios para incrementar las inversiones por ende el empleo que es lo que debe priorizar todo gobierno.

En fin, estas son solo unas pocas ideas, pero se requieren muchos cambios adicionales en muchas áreas para brindar confianza a los ciudadanos ecuatorianos e inversionistas extranjeros para asegurar el crecimiento económico del país.

PRODUCCIÓN Y VENTAS:

En la parte que atañe a Inprosa 2016 fue un buen año, dentro del negocio de balanceados, las ventas y utilidades, así como crecimiento de la capacidad instalada se incrementaron.

Las ventas en el año 2016 llegaron a **US \$ 31.996.837,05** vs US \$ 28.547.408,63 en el año anterior, o su equivalente en ventas totales de sacos fue de **966.191** sacos de balanceado versus 921.674 sacos en el año 2015; es decir, **44.517 fundas adicionales**, lo que representa un 4,60% más que el año anterior.

Las ventas más significativas fueron en el área de camarón que estuvo en el rango del 66.43% y las áreas de aves y cerdo representaron el 19,22% y 13,01%, la diferencia de 1,34 restante corresponde a la venta de comederos para camarón.

El promedio mensual fue de **80.516** fundas de 40 kilos.

CAMARÓN

Los alimentos de camarón tuvieron un récord de ventas en el año 2016, se vendieron **517.069** fundas de balanceado de 40 kilos. Las ventas, en el año 2015 sumaron **413.713 fundas**. Una diferencia de 103.356 fundas, es decir un incremento del **24.98%**.

El promedio mensual de ventas en esta línea fue de **43.089** fundas.

Los productos, de este rubro, que más acogida tuvieron fueron: **Inmupro 35%RL** e **Inmupro 35%**, debido a los excelentes resultados en campo que nos permitió crecer aceleradamente y se ha conseguido una fidelidad de nuestros clientes a los mismos.

En todos los alimentos para el sector camaronero se están utilizando sacos de 25 kilos, siguiendo las normativas vigentes de Seguridad y Salud Ocupacional.

AVES

La venta de balanceado de aves fue de **261.831** sacos versus las ventas en el año 2015 que sumaron 278.316, es decir 16.485 fundas menos, igual a 5.92% de reducción.

El promedio mensual fue de **21.819** fundas de 40 kilos.

CERDOS:

La venta de alimento para cerdo tuvo decrecimiento debido al ingreso de cerdos desde Perú y al cierre de algunas granjas grandes por la baja del precio de la carne de cerdo, lo que incidió que las ventas fueran **187.291** sacos en el 2016 versus 229.574 sacos en el 2015. Una disminución de 42.283 sacos, equivalente a **18.42%**

El promedio mensual fue de **15.607** fundas de 40 kilos.

RESUMEN:

Las ventas totales ascendieron en el año 2016 a US \$ **31.996.837.05** (**966.191 sacos**), en comparación con el año 2015 US \$ 28.547.408.63 (921.674 sacos), cuyo detalle por segmento se refleja en el siguiente cuadro, que refleja además las ventas del 2014:

	VENTAS NETAS 2016			VENTAS NETAS 2015			VENTAS NETAS 2014		
	SACOS	DOLARES	%	SACOS	DOLARES	%	SACOS	DOLARES	%
AVES	261831	6.140.916,68	19.22%	278.316	6.456.759,12	22,62%	306.014	7.348.065,58	40,32%
CAMARON	517069	21.255.613,39	66.43%	413.713	16.679.039,23	58,43%	178.039	7.718.568,05	42,35%
CERDOS	187291	4.161.888,57	13.01%	229.574	5.063.762,71	17,74%	124.917	2.785.398,94	15,28%
GANADO	0	0,00	0,00%	71	920,00	0,00%	2.521	33.760,16	0,19%
OTROS		438.418,41	1,37%		346.927,57	1,22%		338.233,16	1,86%
	966.191	31.996.837,05	100,00%	921.674	28.547.408,63	100,00%	611.491	18.224.025,89	100,00%

INVENTARIOS:

En el año 2016,

Los niveles de inventario este año en comparación con el año 2016, 2015 y 2014 fueron los siguientes:

	AÑO 2016	AÑO 2015	AÑO 2014
MATERIA PRIMA	1.509.490,68	1.383.254,30	989.284,22
PRODUCTO TERMINADO	950.262,48	673.627,77	530.941,74
MATERIALES	123.003,32	159.030,70	53.368,58
TOTAL	2.582.756,48	2.215.912,77	1.573.594,54

ACTIVOS FIJOS

Este año nuestros activos fijos netos se establecieron en **US \$ 3.462.465,92** en diciembre del año pasado sumaron **US \$ 3'035,769.19**

La adquisición de nuevos equipos e inversiones en el año 2016 son los siguientes:

Línea de peletizadora 2: Construcción y Montaje de Elevador en hierro galvanizado para retorno de finos altura 16 m. Montaje de elevador para pellets frio altura 8 m. Montaje de Transportador tipo tornillo sinfín Longitud 4 m para retorno de finos Montaje de Zaranda Importada Capacidad de 12 a 15 Tm /h. Montaje de Crombler (Desmoronador). Importado Capacidad de 12 a 15 Tm /h. Montaje de Enfriador de contra flujo Importado. Capacidad de 12 a 15 Tm / h. Montaje de ventilador y sus ductos para enfriador de contraflujo. Montaje de ciclón construcción local en acero inoxidable Montaje de Post Acondicionador con válvula rotativa de descarga Construcción local.	Instalación en proceso Avance 30 %
--	---

Montaje de tres vigas de acero tipo I de 15 m. de longitud C/u para bases de Equipos	
Construcción Local de 4 tolvas en acero inoxidable de 2 Tm. C./u. para dosificar producto molido a mezcladora doble eje tipo paletas Instalación neumática y compra de accesorios para compuertas. Instalación eléctrica y compra de sensores de nivel	Instalado Funcionando
Reconstrucción e instalación de 2 elevadores de 15 m. altura c/u para descarga de los molinos Champion y Dinnissen.	Instalado Funcionando
Construcción local de 2 transportadores tipo tornillo sinfín de 6 m. longitud Capacidad 20 Tm./h. para descarga de los molinos Champion y Dinnissen	Instalado Funcionando
Montaje de mezcladora de doble eje tipo paletas Importada Capacidad 2 Tm. Construcción local tolva de compensación. Capacidad 2 Tm Construcción local de un transportador tipo tornillo sinfín de 6	Instalado Funcionando
Instalación de un segundo secador de aire para compresor de tornillo marca Alup.	Instalado Funcionando
Construcción local de un ciclón de acero inoxidable para uso enfriador de contraflujo marca Muyang.	Instalado Funcionando
Construcción Local de 4 tolvas en acero inoxidable capacidad 2 Tm. C/u para dosificación de macros a Molinos	Por Instalar
Compra local de 4 vibradores de 1.5 kw para tolvas del dosificado automático.	Instalados Funcionando
Compra de placas de impactos (Importación) para molino marca Champion	Instaladas Funcionando

Compra de placas de impactos (Importación) para molino marca Dinissen`	Instaladas Funcionando
Montaje de molino para trigo. Construcción local de tolva de compensación. Construcción local de tolva para dosificado. Instalación de extractor de Aire para enfriar cámara de molienda Instalación de válvula rotativa de alimentación Construcción Local de un elevador de 10 m. longitud. Para dosificación Compra de tablero eléctrico y sus accesorios	Instalación en proceso Avance 85 %
Compra e instalaciones un silo capacidad 450 Tm pasta de soya material galvanizado importado Instalación de pasamanos. Instalación de transportador tipo paletas importado para Dosificar. Instalación de un Roto flow Importado para descarga. Instalación de un cañón de aire importado para descarga Instalación de un transportador tipo paletas Importado para descarga. Construcción local de una pasarela para soportar transportador dosificador. Construcción local de ductos y transiciones de dosificación y descarga. Compra de accesorios para su instalación Eléctrica.	Instalación en proceso Avance 40 %
Construcción local de un elevador de acero Inoxidable de 30 m. longitud capacidad 30 Tm./h. para dosificar tolvas de Peletizadoras.	Por Instalar
Instalación de epóxido auto nivelante en pisos de: - Sala de calderos y compresores. - Área de dosificado automático. - Área de Mezcladora y molinos. - Bodega de tarjetas y sacos nuevos. - Garita de guardias.	Instalado Funcionando

Instalación de línea contra incendios: Instalación de cajetines Con mangueras. Instalación de tuberías. Instalación de detectores de humo		Instalado Funcionando
Instalación de tubería y relleno compactado en parte frontal de Inprosa. Para hacer zona de parqueo para vehículos (clientes)		Instalado Funcionando
Dosificación automática para llevar los líquidos a mezcladora horizontal doble eje tipo paletas Compra de 5 bombas para líquidos. 1 Para agua. 1 Para lecitina de soya. 1 Para aceite de pescado. 1 Para hidrolizados. 1 Para solubles. Construcción local de 3 tanque en acero inoxidable capacidad 3 Tm C/u. Compra de tableros eléctricos y sus elementos para la instalación de las bombas		Instalado Funcionando
Instalación de una sonda para medir humedad en mezcladora doble eje tipo paletas		Instalada funcionando
Compra e instalación de 3 variadores de frecuencia 2 de 200 Hp 460 V Para peletizadoras # 1 y 2. 1 de 250 Hp 460 V Para peletizadora # 3 Compra de tablero eléctrico y sus elementos para su instalación		2 Instalados 1 por instalar
Modificación de línea de Vapor se cambian de sitio reguladoras y se cambian las válvulas de globo por válvulas Tipo agujas		Instalado Funcionando
Calderos: se instala un tanque nuevo para recoger condensados y un ablandador de agua de construcción local Se compra y se cambia bomba aurora para abastecer de agua al caldero # 1		Instalado Funcionando

Cambio de alumbrado eléctrico por lámparas tipo LED en galpón de producción	Instalado Funcionando
Compra e instalación de dos filtros de mangas Importados para recepción de trigo	Instalado Funcionando
Compra local de un filtro de manga y un ciclón para zaranda de trigo	Instalado Funcionando
Se desmonta silo # 3, estas planchas son utilizadas para aumentar capacidad al Silo # 1 y # 2, a su vez se hace espacio para montaje de Silo Cap. 450Tm (pasta de soya)	Instalado Funcionando
Compra de una Peletizadora importada marca CPM 7000, Cap. 10 Tm /Hr	Por instalar
Compra local e instalación de Mezcladora tipo pantalón Cap. 600Kg. Para cuarto premezcla camarón Compra local e instalación de 2 transportadores tipo bazuca en acero inoxidable para carga y descarga de mezcladora de premezclas Compra de elementos eléctricos para su instalación	Instalado Funcionando
Compra de equipos para taller de mantenimiento - Soldadora TIG para acero inoxidable - 1 Taladro de pedestal - 1 Taladro de percusión marca BOSH - 1 Martillo eléctrico marca BOSH (para romper hormigón) - 2 Pistolas eléctricas para ajuste de pernos	Instalado Funcionando
Construcción de Sala de espera para choferes - TV LED - Surtidor de agua	Instalado Funcionando

CARTERA DE CREDITO

Hemos continuado con nuestra política de un manejo conservador en cuanto al crédito.

La cartera a fines del año 2016 y de los 3 años anteriores fue la siguiente:

ESTRUCTURA CARTERA CREDITO

	2016	%	2015	%	2014	%
CORRIENTE	2.593.865,82	78,01%	2.080.378,85	84,69%	1.010.350,04	62,31%
1-15 DIAS	446.079,26	13,42%	156.910,44	6,39%	358.607,08	22,12%
16-30 DIAS	115.751,25	3,48%	68.239,95	2,78%	104.268,15	6,43%
31-60 DIAS	20.040,01	0,60%	25.530,69	1,04%	51.030,98	3,15%
61-90 DIAS	9.131,06	0,27%	47.532,92	1,94%	16.465,75	1,02%
MAS 90 DIAS	140.271,73	4,22%	77.848,05	3,17%	80.764,19	4,98%
	3.325.139,13	100,00%	2.456.440,90	100,00%	1.621.486,19	100,00%

CAPACITACIÓN DEL PERSONAL

En el año 2016 se continuó con la política de capacitar al personal en diversas áreas de interés:

- Curso de Haccp
- Curso de Primeros Auxilios
- Charlas sobre Alcohol y Drogas, Manejo Financiero
- Charla sobre Equipos de Protección Personal
- Charla y Práctica sobre Peletizado, acondicionador y calibración de rodillos
- Evaluación Psicosocial
- Manejos de Químicos y Desechos Peligrosos
- Incendio-Tipos y manejo de extintores

- Capacitaciones Internas: Procesamiento de alimento balanceado
- Campeonatos de futbol, participación de campeonato de indor externo
- Simulacros Y capacitación de Brigadas para Emergencias

UTILIDADES DEL AÑO/DISTRIBUCIÓN DEL 15% A EMPLEADOS/IMPUESTO A LA RENTA

UTILIDADES DEL AÑO:

En el año 2016 las utilidades (brutas) antes del Impuesto a la Renta y distribución del 15% de utilidades a los trabajadores fueron de **US \$ 3.445.140.61** en comparación con las del año 2015 que ascendieron a **US \$ 1.953.183,30**.

Las utilidades netas en el año 2016 ascendieron a **US \$ 2.020.007.62** en comparación a las del año 2015 que totalizaron a **US \$ 1.101.829,42**, una diferencia de **US \$ 918.178.20**.

15% DE EMPLEADOS

El reporte del 15% de las utilidades para los empleados en el año 2016 sumó **US \$ 516.771.09** versus **US \$ 292.977,51** en el año anterior; es decir que se repartió **US \$ 223.793.58** más que en el año 2015.

IMPUESTO A LA RENTA

El resultado de nuestras operaciones en el 2016 generó a favor del organismo de control tributario la suma de **US \$ 683.916.61** por Impuesto a la Renta, en el año 2015 se entregó **US \$ 435.950.88** por el mismo concepto.

	AÑO 2016	AÑO 2015	AÑO 2014
Utilidad Antes 15% a la.Renta	3.445.140.61	1.953.183,30	1.079.485,35
15% Participación trabajadores	516.771.09	292.977,51	161.922,80
Impuesto a la renta	683.916.61	435.950,88	204.837,07
10% Reserva Legal	224.445.29	122.425,49	71.272,55
Utilidades Netas	2.020.007.62	1.101.829,42	641.452,93

Antes de concluir este informe, me gustaría agradecer a los señores accionistas y su Directorio, por el apoyo y consejos otorgados a la Administración, así como a los empleados y funcionarios de Inprosa, por su colaboración, que nos ha permitido alcanzar las cifras presentadas en este informe.

Pongo en consideración señores Accionistas, este informe.


Mauricio de Wind Córdova
Gerente General

Duran mayo 30 de 2017