

**INFORME DEL SR. MAURICIO DE WIND A LA
JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
INPROSA, INDUSTRIAL PROCESADORA SANTAY S.A.
LUNES 9 MAYO DE 2016**

En concordancia con las disposiciones legales, presento para vuestra consideración el informe de actividades de Inprosa, correspondiente al año 2015:

ENTORNO

2015 fue un año difícil. La caída de los precios del petróleo a nivel mundial y la revalorización del dólar complicó el escenario de la economía nacional.

A lo largo del año 2015, el precio del petróleo mantuvo un descenso sostenido, aunque en determinados momentos de altos y bajos, al inicio del tercer trimestre el precio del petróleo retomó su descenso y cayó por debajo de \$40 el barril, lo cual significó que no hubiera ingresos petroleros para el presupuesto del Estado y lo peor es que era necesario asignar fondos presupuestarios para permitir que Petroecuador cumpla con su ya restringido presupuesto. Al cierre del 2015 el precio del crudo ecuatoriano fue de \$ 38,17 por barril.

Ecuador cumplió, como estaba previsto, con la amortización de los bonos 2015, pero el riesgo del país no cedió. Los inversionistas requieren un rendimiento para los bonos ecuatorianos de 12 puntos porcentuales por encima del rendimiento de los bonos del Tesoro de los Estados Unidos, lo que desalienta la nueva emisión de valores como herramienta para satisfacer las necesidades de financiamiento del presupuesto 2016.

Es recomendable que el Gobierno cambie el perfil de la deuda, reestructurando la misma con organismos multilaterales para cancelar deuda cara. La reestructuración nos permitiría tener plazos de amortización más largos, tasas de interés más bajas y posiblemente con períodos de gracias, de esta manera se reduciría el servicio de la deuda de forma importante.

El gobierno continuó con su política de no incorporar normas de austeridad para hacer frente al creciente gasto corriente del sector público. El presupuesto del 2015 del sector público se aprobó con necesidades financiera de \$ 8,8 millardo.

El déficit comercial se amplió a partir de inicios del año, y el Ecuador adoptó salvaguardias universales de balanza de pagos con recargos que llegaron hasta el 45% y que afecta, incluso, a insumos para las actividades de exportación, causando una reducción de las importaciones de manera significativa y una elevación de precios de los productos afectados.

Los desembolsos de créditos chinos no se han materializado al ritmo que insinuaban los pronunciamientos de las autoridades, y como consecuencia el país recibió menos divisas.

En la banca los depósitos del público se redujeron en US \$ 3.183 millones es decir el 11.5% relación al año 2014, en parte por la percepción de los depositantes, que prefirieron conservar parte de sus fondos en efectivo. La cartera de crédito del sector financiero se redujo en US \$ 878 millones es decir 5.5% menos que el años 2014.

En cuanto a lo relacionado a nuestra compañía, puedo manifestar lo siguiente:

PRODUCCIÓN Y VENTAS

El 2015 en general fue un año excelente para Inprosa, se obtuvo un récord en cuanto a la producción y comercialización, se vendieron **921.674** sacos de balanceado versus **611.491** sacos en el año 2014; es decir, **310.183** fundas adicionales, lo que representa un **50.73%** más que el año anterior.

El aumento más significativo fue en el área de camarón (132%) y en el área de cerdos (84%).

El promedio mensual fue de **76.806,16** fundas de 40 kilos.

CAMARÓN

Los alimentos de camarón tuvieron un record de ventas en el año 2015, se vendieron **413.713** fundas de balanceado de camarón de 40 kilos. Las ventas, en el año 2014 sumaron **178.039** fundas. Una diferencia de **235.674** fundas, es decir un incremento del 132%.

El promedio mensual fue de **34.476** fundas.

Los productos, de este rubro, que más acogida tuvieron fueron: **Inmupro 35%RL e Inmupro 35%**, debido a los excelentes resultados en campo que nos permitió crecer aceleradamente y se ha conseguido una fidelidad de nuestros clientes a los mismos.

En todos los alimentos para el sector camaronero se están utilizando sacos de 25 kilos, siguiendo las normativas vigentes de Seguridad y Salud Ocupacional.

CERDOS

El crecimiento en ventas de este rubro subió a **229.574** sacos en el 2015 versus **124.917** fundas en el año 2014; una diferencia de **104.657** fundas que en términos porcentuales es de **83%**.

El promedio mensual fue de 19.131 fundas de 40 kilos.

Este incremento, es consecuencia de la mejora en la calidad del balanceado, lo que nos está permitiendo incrementar de forma importante la venta de este producto.

AVES

Las ventas de balanceado de aves tuvo un ligero decrecimiento debido al incremento de los costos de producción y a una menor disponibilidad de pollitos BB, lo que incidió que las ventas en el año 2015 sumaron **278.316** fundas versus **306.014** fundas del año anterior, es decir **27.698** fundas menos o 9,05% de reducción.

El promedio mensual fue de **23.193** fundas de 40 kilos.

RESUMEN:

Las ventas totales ascendieron en el año 2015 a US \$ **28.547.408.63** (**921.674 sacos**), en comparación con el año 2014 US \$ **18.224.025,89** (**611.491 sacos**), cuyo detalle por segmento se refleja en el siguiente cuadro:

	VENTAS NETAS 2015			VENTAS NETAS 2014			VENTAS NETAS 2013		
	SACOS	DOLARES	%	SACOS	DOLARES	%	SACOS	DOLARES	%
AVES	278.316	6.456.759,12	22,62%	306.014	7.348.065,58	40,32%	223.323	5.398.263,65	39,28%
CAMARON	413.713	16.679.039,23	58,43%	178.039	7.718.568,05	42,35%	132.252	6.080.330,99	44,25%
CERDOS	229.574	5.063.762,71	17,74%	124.917	2.785.398,94	15,28%	89.420	1.996.611,01	14,53%
GANADO	71	920,00	0,00%	2.521	33.760,16	0,19%	2.589	36.907,01	0,27%
OTROS		346.927,57	1,22%		338.233,16	1,86%		229.243,11	1,67%
	921.674	28.547.408,63	100,00%	611.491	18.224.025,89	100,00%	447.584	13.741.355,77	100

INVENTARIOS:

En el año 2015, incrementamos los inventarios de tal manera que pudiéramos atender todos los requerimientos de nuestros clientes y en algunos casos adquirir mayor cantidad de materias primas cuyos valores tienden a fluctuar en el tiempo, con el afán de asegurar volúmenes y precios.

Los niveles de inventario este año en comparación con el año 2014 y 2013 fueron los siguientes:

	AÑO 2015	AÑO 2014	AÑO 2013
MATERIA PRIMA	1.383.254,30	989.284,22	872.443,91
PRODUCTO TERMINADO	673.627,77	530.941,74	345.760,03
MATERIALES	159.030,70	53.368,58	50.805,40
TOTAL	2.215.912,77	1.573.594,54	1.269.009,34

ACTIVOS FIJOS

Este año nuestros activos fijos netos se establecieron en US \$ **3'035,769.19**, en diciembre del año pasado sumaron US \$ 2'607.429,00

La adquisición de nuevos equipos e inversiones en el año 2015 son los siguientes:

Construcción local de una zaranda limpiadora de granos (trigo) Cap. 20 tn/horas. Uso en recepción de trigo	Instalada Funcionando
Dosificación automática (parte mecánica). Instalación de: - 8 Tolvas capacidad 4 de 10 Tn. y 4 de 5 Tn. Construcción USA. - 8 Transportadores para descarga de tolvas. Construcción USA. - 1 Distribuidor electro mecánico de 10 vías. Construcción USA. - 1 Bascula capacidad 2 Tn. Construcción USA. - 1 Mezcladora Horizontal capacidad 2 Tn. Construcción local. - 1 Tolva de compensación capacidad 2 Tn. Construcción local. - 1 Transportador tipo tornillo sinfin capacidad 25Tn./h. Construcción local - 1 Elevador de cangilones longitud 27 m. capacidad 25 Tn./h. Construcción local - 1 Elevador de cangilones longitud 20 m. capacidad 25 Tn./h. Construcción local	Instalación en Proceso Avance 80%
Compra de un motor eléctrico de 200hp para pelletizadora nueva marca CPM # 3022 – 6	Instalado Funcionando
Construcción local de un cuarto climatizado para equipos eléctricos y electrónicos de pelletizadoras marca CPM # 3022–6	Instalado Funcionando
Cambio de línea y distribuidor de vapor para pelletizadoras marca CPM.	Instalado Funcionando
Montaje de pelletizadora nueva Importada marca CPM # 3022-6	Instalado Funcionando

Construcción local de cisterna de agua para sistema contra incendio Cap. 60m3. Exigido por cuerpo de bomberos	Instalado Funcionando
Compra de dos vibradores de 1.5 kw para tolva de producto terminado y tolva de compensación	Instalados Funcionando
Compra de un molino (Importación) marca Champion para proceso de alimentos de camarón, aves y cerdos.	Instalado Funcionando
Compra de un tablero, accesorios y líneas eléctricas nuevas para silos.	Instalado Funcionando
Compra de tableros eléctricos, accesorios y líneas nuevas para pelletizadoras marca CPM # 3022 – 6.	Instalado Funcionando
Se instala equipos y partes eléctricas automatizadas para dividir el proceso de la peletizadora #2 Consta: - 1 Tablero eléctrico de potencia - 1 Pantalla touch 15" para control - 1 Post acondicionador en A/inoxidable construcción local - 1 Válvula rotativa descarga de post acondicionador. Construcción local - 1 Ciclón en acero inoxidable construcción local - 1 Ventilador para enfriador CPM construcción local - 1 Enfriador CPM. Construcción USA - 1 Válvula rotativa descarga de ventilador. Construcción USA - 1 Transportador* de paletas construcción local - 1 Elevador de cangilones de 6 m. Cap. 20 Tn/h. construcción local - 1 Zaranda construcción local Cap. 15 Tn/h. - 1 Elevador de cangilones de 18 m. Cap. 20 Tn/h. construcción local - 1 Transportador tipo bazuca de 3,5 m. de longitud construcción local - 1 Motor de 60Hp para ventilador de enfriador CPM	Instalado Funcionando

Compra de una bascula ensacadora automática Cap. 25 y 40 Kg. Para tener mayor capacidad y velocidad de producción	Instalado Funcionando
Se reconstruye tolva de producto terminado para instalación de bascula ensacadora nueva	Instalado Funcionando
Instalación de epóxido auto nivelante en pisos de: - En parte de piso bodega de producción - En parte de piso bodega para alimento de camarón - En parte de piso bodega de materias primas - Total piso de Sala de conferencia	Instalado Funcionando
Construcción de sala de conferencia	Funcionando
Construcción de archivo para contabilidad	Funcionando
Ampliación de bodegas: - Material de empaque - Repuestos	Funcionando
Construcción de taller de carpintería (reparación de pallets y marcos de zarandas)	Funcionando
Se realiza la construcción local de 3 By pass para elevadores	Instalado Funcionando
Se construye techo para circulación de montacargas entre bodega de alimento camarón, bodega de materia prima y bodega de proceso.	Instalado Funcionando
Se realiza reparación de pisos de bodegas y patios con hormigón	Funcionando
Se cambia tubería de descarga en 4 elevadores	Instalado Funcionando
Se realiza montaje de 1 limpiador whirly y se instala tolva para proceso de producto en polvo	Instalado

CARTERA DE CREDITO

Como es nuestra política mantenemos un manejo conservador en cuanto al crédito.

La cartera a fines del año 2015 y de los 3 años anteriores fue la siguiente:

ESTRUCTURA CARTERA CREDITO								
	2015	%	2014	%	2013	%	2012	%
CORRIENTE	2.080.378,85	84,69%	1.010.350,04	62,31%	662.141,90	65,22%	771.188,24	69,26%
1-15 DIAS	156.910,44	6,39%	358.607,08	22,12%	219.618,73	21,63%	213.499,20	19,17%
16-30 DIAS	68.239,95	2,78%	104.268,15	6,43%	56.743,77	5,59%	28.246,25	2,54%
31-60 DIAS	25.530,69	1,04%	51.030,98	3,15%	10.953,86	1,08%	22.592,21	2,03%
61-90 DIAS	47.532,92	1,94%	16.465,75	1,02%	1.383,22	0,14%	14.392,13	1,29%
MAS 90 DIAS	77.848,05	3,17%	80.764,19	4,98%	64.384,93	6,34%	63.602,05	5,71%
	2.456.440,90	100,00%	1.621.486,19	100,00%	1.015.226,41	100,00%	1.113.520,08	100,00%

CAPACITACIÓN DEL PERSONAL

En el año 2015 se continuó con la política de capacitar al personal en diversas áreas de interés:

- Reformas Laborales
- Charlas sobre Hígado Graso, Drogas
- Operación Segura de Montacargas
- Habilidades de un Líder
- Escuela de Supervisores Industriales
- Taller Tributario
- Talleres de BPM
- Capacitación de trabajos en altura
- Jornadas Técnicas Avícolas

UTILIDADES DEL AÑO/DISTRIBUCIÓN DEL 15% A EMPLEADOS/IMPUESTO A LA RENTA

UTILIDADES DEL AÑO:

En el año 2015 las utilidades (brutas) antes del Impuesto a la Renta y distribución del 15% de utilidades a los trabajadores fueron de **US \$ 1.953.183,30** en comparación con las del año 2014 que ascendieron a **US \$ 1.079.485,35**.

Las utilidades netas en el año 2015 ascendieron a **US \$ 1.101.829,44**, las del año 2014 que totalizaron a **US \$ 641.452,93**, una diferencia de **US \$ 460.376.51**.

15% DE EMPLEADOS

El reporte del 15% de las utilidades para los empleados en el año 2015 sumó **US \$ 292.977,50** versus **US \$ 161.922,80** en el año 2014; es decir que se repartió **US \$ 131.054.70** más que en el año 2014.

IMPUESTO A LA RENTA

Los resultados de nuestras operaciones en el 2015 generó a favor del organismo de control tributario la suma de **US \$ 435.950.88** por Impuesto a la Renta, en el año 2014 se entregó **US \$ 204.837.07** por el mismo concepto.

	AÑO 2015	AÑO 2014	AÑO 2013
Utilidad Antes 15% e I.Renta	1.953.183,30	1.079.485,35	602.080,29
15% Participación trabajadores	292.977,50	161.922,80	90.312,04
Impuesto a la renta	435.950,88	204.837,07	116.227,37
10% Reserva Legal	122.425,49	71.272,55	
Utilidades Netas	1.101.829,44	641.452,93	395.540,88

Antes de concluir este informe, me gustaría agradecer a los señores accionistas y su Directorio, por el apoyo y consejos otorgados a la Administración, así como a los empleados y funcionarios de Inprosa, por su colaboración, que nos ha permitido lograr las cifras presentadas en este informe.

Pongo en consideración señores Accionistas, este informe.



Mauricio de Wind Córdoba
Gerente General

Duran mayo 9 de 2016