INFORME DEL SR. MAURICIO DE WIND A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS INPROSA, INDUSTRIAL PROCESADORA SANTAY S.A.

MIÉRCOLES 28 MAYO DE 2014

En concordancia con las disposiciones legales, presento para vuestra consideración el informe de actividades de Inprosa, correspondiente al año 2013:

ENTORNO:

En lo que concierne al entorno económico del Ecuador el Gobierno mantuvo en el 2013 el mismo direccionamiento que en años anteriores, es decir invertir en los sectores de vivienda, salud y educación y vialidad, en base asimismo de un gasto acelerado soportado por el precio del petróleo y préstamos básicamente de China, en las recaudaciones fiscales, así como esporádica emisiones de bonos.

Especial mención merece el fuerte incremento de inversiones destinadas al sector eléctrico básicamente para poner en marcha 5 mega plantas hidroeléctricas que empezarán a producir en el 2015 y culminar con la mayor de ellas (Coca Codo Sinclair) a principios del 2017; esto a su vez debe ir acompañada de una línea de transmisión de 500 KV para Quito y Guayaquil, los mayores consumidores de energía eléctrica del país.

A esto se sumaría la inversión requerida para la construcción de la nueva refinería del Pacífico.

La inversión pico en el sector de energía está prevista para el año 2014-2015 y de forma gradual irá disminuyendo hasta el año 2016; como lo indicamos en el informe del año pasado, esto convertirá al Ecuador en autosuficiente e inclusive con superávit, lo que permite eliminar plantas de generación a Diesel así como de vapor produciendo un ahorro al reducirse la importación de Diesel.

La eliminación del consumo de gas doméstico (cocinas de gas) por cocinas eléctricas anunciada por el Gobierno en los próximos 2 años, representará un ahorro de 800 millones de dólares.

Todas estas inversiones y obras públicas mencionadas en los párrafos anteriores y el cierre temporal de la refinería de Esmeraldas por reparaciones, obliga al país a importar mayor cantidad de combustible para suplir las necesidades del mercado interno lo que va a generar una gran demanda de liquidez, que necesariamente va a producir un déficit de caja en el año 2014 de aproximadamente 5.000 millones de dólares. Déficit que deberá ser cubierto básicamente con nuevos préstamos y emisión de obligaciones.

En relación al año que nos atañe, la tendencia de un decrecimiento del precio del petróleo no se dio, ya que los precios de petróleo empezaron a repuntar a fines del 2013 y el precio ponderado se mantuvo alrededor de US $ 96.00 el barril.

El estado sigue incrementando su participación en la economía, de hecho se calcula que más del 52% de la economía es manejada por el sector oficial y el 48% por el sector privado. Este desplazamiento forma parte de la visión del Gobierno de centralizar la economía a nivel del estado.

Una mayor participación del sector privado podría ayudar, en buena parte, a disminuir el flujo de caja que requiere el gobierno y crear fuentes de trabajo, se espera que el cambio de la matriz productiva recientemente anunciada por el Gobierno apunte en esa dirección.

La balanza comercial cerró con un déficit de US $ 1.000 millones en el año 2013 en parte por un mayor volumen de importaciones.

Uno de los logros positivos de este gobierno es el avance de las conversaciones con la Unión Europea, con la venia del Presidente se intensificaron las negociaciones para logar un acuerdo comercial con la UE, esto sin duda ayudará a mejorar la balanza comercial.

En cuanto a la economía mundial, sigue en buena parte dependiendo del comportamiento económico de China, pues el Mercado Global está en buena parte atado a ello. En el 2013 la economía China mantuvo una tasa de crecimiento del 7.8% del PIB.

En Tailandia, China, Vietnam y México se acentuaron los problemas de la enfermedad del camarón conocida como EMS y esto benefició en el incremento de los precios de camarón.

Estados Unidos tuvo una leve mejora en sus indicadores de empleo, consumo, construcciones de vivienda, crecimiento de la Producción Industrial, así como una

mejora en las bolsas de valores, en buena parte por las medidas económicas tomadas por el FED, que consistió básicamente en la inyección de circulante en la economía, con el afán de estimular este crecimiento, las tasas de interés se mantuvieron bajas durante el 2013.

COMUNIDAD EUROPEA

En cuanto a la CE también se dieron las primeras señales de salida del estancamiento de las economías de sus países miembros.

Italia, Grecia, España y Portugal mejoraron su imagen aplicando medidas restrictivas del gasto muy fuertes, acompañadas de préstamos del Banco de la Comunidad, para mejorar la situación crítica con la que empezaron el año. A fines del último trimestre se nota un crecimiento leve en algunas economías.

PRODUCCION/ VENTA/MAQUILAS

El 2013 fue un año complicado para el sector ya que el invierno afectó las ventas de balanceados de aves y las de cerdos en menor escala.

En el caso de Inprosa, se sumaron dos eventos adicionales muy importantes en las ventas y generación de ingresos:

La primera corresponde a un cliente (Spartan) que le hacíamos balanceado de camarón y comercializaba directamente con su marca. Decidió salir de este negocio y nos significó una disminución importante en producción y venta, pues durante el año 2013 dejamos de vender 82.795 fundas de 40 kilos, en comparación con el año 2012, que representa una disminución de US $ 1.741.129.00.

De igual forma el servicio de maquila que hacíamos para Pronaca se redujo de 354.435 fundas de 40 kilos en el 2012 a 3.271 fundas en el 2013. Si bien es cierto que conocíamos que el monto se reduciría, pues empezaron a producir las ampliaciones de sus fábricas, el caso se vio afectado además por la reducción de consumo del balanceado de aves y cerdos por el problema invernal.

Estos eventos se reflejan en los datos de producción, ventas y utilidades generadas en el 2013, como lo describimos a continuación:

En el año **2013** se elaboraron (producción propia) **451.109 sacos** de 40 kilos vs. **499.344 sacos** producidos en el **2012.** Una reducción de 48.235 **sacos**.

Las ventas totales del año **2013** ascendieron a **US $ 13.749.336,00** incluyendo ingresos por maquila, comederos, etc., en comparación con el **2012** que fue de **US $ 13.321.388.00.**

A pesar del decrecimiento de sacos vendidos (48.280) en el 2013, las ventas fueron mayores, debido al incremento de precios del balanceado, en especial de la nueva línea de los alimentos Premium de Camarón.

Las ventas de los años **2013** y **2012** se descomponen de la siguiente forma:

SACOS VENDIDOS							
AÑO 2013				AÑO 2012			
PRODUCTO	SACOS	%	DOLARES	PRODUCTO	SACOS	%	DOLARES
AVES	223.323	49,90%	5.398.263,65	AVES	218.064	43,98%	5.098.043,27
CAMARON	132.251	29,55%	6.080.330,99	CAMARON	176.040	35,59%	5.385.810,88
CERDOS	89.420	19,98%	1.996.611,01	CERDOS	101.087	20,39%	2.168.186,23
GANADO	2.589	0,58%	36.907,01	GANADO	672	0,13%	11.489,26
TOTAL	**447.583**		**13.512.112,66**	TOTAL	**495.863**		**12.663.529,64**

En el 2013 tuvimos que mantener niveles importantes de inventario, tal como el año anterior, la nueva línea de alimentos Premium de camarón, nos obliga a mantener Stock, "colchón", de algunas materias primas básicas para la elaboración de estos productos ya que no siempre están disponibles en el mercado y los precios tienden a fluctuar.

Los niveles de inventario al cierre de diciembre del 2012 y 2013 se situaron así:

	DOLARES	
	2013	2012
MATERIA PRIMA	872.443,00	732.260,00
PRODUCTO TERMINADO	345.760,00	290.799,00

ACTIVOS FIJOS:

Seguimos incrementado nuestras inversiones en Activos Fijos, con el afán de mejorar nuestra capacidad de producción e incrementar el área de bodegas, en

ciertos casos fue necesario adquirir algunos equipos para asegurar la calidad de nuestros productos.

Me permito enumerar algunas de las inversiones realizadas durante el año 2013:

Construcción local de una tolva cap. 10 T/m. para instalar plan Sifter Marca Muyan y ensacadora de10 lbs. alimento Broiler y una válvula rotativa para descarga.	Instalado funcionando
1 Ciclón y tapa superior para enfriador marca Muyang	Instalado funcionando
Construcción local de 2 elevadores de 18m. de largo capacidad 20 Tn/Hora. Para dosificado y para Producto Terminado	Instalado funcionando
Montaje del dosificador de grasas con sus respectivos tanques y tuberías	Instalado en etapa de prueba
Reconstrucción de plataforma y cambio de sistema electrónico de impresión en bascula camionera Cap. 100 Tn.	Instalado Funcionando
Compra de un Motor eléctrico para Ventilador de enfriador Muyang de 75 Hp 1800 RPM- 440V. con arrancador suave.	Instalado funcionando
Construcción local de un acondicionador en acero inoxidable 6m de largo Cap. 20 Tn/Hr. Para Peletizador CPM modificada, incluye instalación de line a de vapor.	Instalado funcionando
Automatización de línea de vapor a máquina Peletizador # 1 marca CPM # 3022-6	Instalado funcionando
Aumento de capacidad de banco de Transformadores de 1000KVA 440 V.	Instalado funcionando
4 By pass electro neumático de construcción local para elevador 7de producto en polvo , dosificador de grasas, elevador de silos de soya y limpiador Whirly	3 instalados funcionado y 1 por instalar (dosificador de grasa)
1 Distribuir electrónico de 5 vías construcción local, para elevador de producto terminado.	Instalado funcionando
Construcción de una bodega para almacenar soya	Instalado funcionando
Cambio de ductería en acero inoxidable diámetro 600mm / long. 15m y construcción local de dos ventiladores para aumentar la capacidad de producción en el enfriador Marca Muyang	Instalado funcionando
Construcción local de 5 transportadores de banda de 3 m, 6m y 8 m de largo para ensacadora de 10 lbs., ensacadora de 40 kilos y recolección de finos que retornen a la peletizadora.	Instalado funcionando
Instalación de una tolva y zaranda para producir Alimento en polvo	Instalado Funcionando
Una balanza tipo plataforma Cap. 2000 Kg. Uso bodega de materia prima Importada.	Instalado funcionando
4 Sensores de nivel para Tolvas de peletizadoras y Tolvas de producto terminado	Instalado funcionando
Instalación de switch de seguridad en elevadores , transportadores y válvulas rotativas (para evitar accidentes)	Instalado funcionando
Cambio de techos en sector silos.	Instalado funcionando
Construcción de un helicoidal de 3m de largo / 320mm de diámetro para mezcladora vertical # 2	Instalado funcionando
Automatización de las descargas a tolvas basculas de soya y maíz.	Instalado funcionando
Compra de 4 moto reductores de 7.5 Hp para transportadores nuevos de silos planos, para producto terminado y elevador No. 7.	Instalado funcionando

Por fin hemos recibido una parte de los equipos necesarios para la automatización de la dosificación. Estos equipos deberían haber llegado en agosto del 2013. Los restantes equipos debemos recibirlos la primera semana del mes de junio para empezar su instalación.

CARTERA DE CREDITO

Mantenemos nuestra política de ser conservadores en la concesión de créditos y más bien dar incentivos (descuentos) por pronto pago y pago al contado. La cartera de crédito a fines del año 2013 se compone de la siguiente forma:

ESTRUCTURA CARTERA CREDITO

	2013	%	2012	%	2011	%
CORRIENTE	662.141,90	65,22%	771.188,24	69,26%	813.100,40	86,99%
1-15 DIAS	219.618,73	21,63%	213.499,20	19,17%	65.553,43	7,01%
16-30 DIAS	56.743,77	5,59%	28.246,25	2,54%	22.761,94	2,44%
31-60 DIAS	10.953,86	1,08%	22.592,21	2,03%	6.433,90	0,69%
61-90 DIAS	1.383,22	0,14%	14.392,13	1,29%	0,00	0,00%
MAS 90 DIAS	64.384,93	6,34%	63.602,05	5,71%	26.899,30	2,88%
	1.015.226,41	**100,00%**	**1.113.520,08**	**100,00%**	**934.748,97**	100,00%

Nuestra reserva para créditos incobrables se incrementó de US $ 124.404,30 en el 2012 a US $129.526,46 en el 2013.

En el año 2013 se castigaron US $ 6.877,34 de cartera vencida.

LINEA SUPER PREMIUM CAMARON

Seguimos impulsando esta línea y haciendo pruebas en sitio con algunas camaroneras y también hemos extendido el uso de estos alimentos a nivel de laboratorios, Raceway y Precrias.

Tal como lo indicamos en el informe del 2012, ratificamos que esta línea especial de balanceado será la base de crecimiento de nuestras ventas de alimento balanceado para camarón.

De hecho la venta a Bravito/Bravo Grande en el mes de diciembre 2012 (el único consumidor) fueron de 3.891 fundas, durante el año 2013 se vendieron un promedio de 8.138 fundas mensuales, que en cierta forma compensó la reducción de las ventas de balanceado de camarón mencionado en párrafos anteriores.

El promedio mensual desde enero hasta abril de este año asciende a 10.800 fundas aproximadamente.

OTROS

En el año 2013 se dieron cursos de capacitación para nuestro personal, algunos de los cuales enumeramos a continuación

CAPACITACION DEL PERSONAL DE INPROSA -2013	
CURSOS	**DIRIGIDO AL PERSONAL DE**
FORMACION DE BRIGADAS: SEMINARIO-TALLER	ADMINISTRACIÓN, PLANTA. COCINA, LABORATORIO
BODEGAS: ADMINISTRACIÓN, LOGÍSTICA DE ALMACENAMIENTO DE MATERIALES	BODEGA
PRIMEROS AUXILIOS INTENSIVOS	LABORATORIO
XVI SEMINARIO INTERNACIONAL DE AVICULTURA: TECNOLOGÍA Y EFICIENCIA	CONTROL DE CALIDAD
SIMULACRO DE EVACUACIÓN	TODAS BRIGADAS
DESECHOS PELIGROSOS	ADMINISTRACIÓN, PLANTA, COCINA, LABORATORIO
OPTIMIZACIÓN DEL TIEMPO Y EL MANEJO DE TU AGENDA	PLANTA
SEGURIDAD Y SALUD OCUPACIONAL	RECURSOS HUMANOS
BUENAS PRACTICAS DE MANUFACTURA	ADMINISTRACIÓN, PLANTA. COCINA, LABORATORIO
REFORMAS CODIGO DE TRABAJO	RECURSOS HUMANOS
HACCP	ADMINISTRACIÓN, PLANTA. COCINA, LABORATORIO
NORMA FABRICACIÓN DE ALIMENTOS PARA ANIMALES Y FORMACIÓN DE AUDITORES INTERNOS (GLOBAL GAP)	PLANTA, LABORATORIO, CONTROL DE CALIDAD, BODEGA, COMPRAS,

Así mismo se trabajó mucho en la implementación y obtención de certificados como HACCP emitida por el INP, Licencia Ambiental otorgada por la Prefectura del Guayas, Acta de Producción efectiva conferida por la Subsecretaria de Acuacultura y actualmente estamos por terminar la certificación de Global Gap.

AUMENTO DE CAPITAL - UTILIDAD - 15% EMPLEADOS - IMPUESTO A LA RENTA:

	DOLARES
Aumento Capital	360.000,00
Utilidad Antes 15% e Impuesto Renta	602.080,29
15% Participación trabajadores	90.312,04
Impuesto a la Renta	116.227,37
Utilidad Neta	395.540,88

Se procedió al aumento de capital utilizando el sistema de reinversión de utilidades por el monto de **US $ 360.000.00** en el año 2013, con esto nuestro capital pagado asciende a US **$ 1.000.000.00.**

Las utilidades brutas ascendieron a **US $ 602.080,29** en el año 2013 vs **US $ 891.656,03** generadas en el año anterior, es decir las utilidades se redujeron en **US $ 289.575.74**.

El impuesto a la renta causado en el 2013 fue de **US $ 116.227,37** comparado con **US $ 146.255,85** del año anterior.

El 15% de participación de las utilidades pagadas a nuestros empleados ascendieron **a US $ 90.312,04** en el 2013, en comparación con el 2012 que fue de **US $ 133.748.40**. es decir una reducción de **US $ 43.436.36.**

Las utilidades netas del 2013 fueron de **US $ 395.540,88** y de **US $ 611.651,78** en el 2012, es decir **US $ 216.110.90** menos que el año pasado.

PROPUESTA DISTRIBUCIÓN DE UTILIDADES:

En vista de los datos presentados a ustedes relacionados con la generación de utilidades del año 2013, es la recomendación de esta administración que el dividendo en efectivo a repartir a los señores accionistas sea similar al del año 2012, que corresponde a un 7% del capital actual, es decir US $ 70.000.00.

Deseo concluir este informe, agradeciendo de manera especial a nuestros funcionarios y empleados, así como a ustedes señores directores y accionistas por el apoyo brindado.

El informe presentado señores accionistas, queda para su correspondiente análisis.

Mauricio de Wind

Durán mayo 28 de 2014