Informe del Sr. Mauricio de Wind a la Junta General de Accionistas Inprosa, Industrial Procesadora Santay S.A. Lunes 27 de Mayo de 2013

En concordancia con las disposiciones legales, me permito presentar el informe de actividades de Inprosa, correspondientes al año 2012:

Entorno:

En la parte interna el gobierno continuó con su programa de invertir en las áreas de vivienda, salud y educación, en beneficio de las personas de menor ingreso; el precio del petróleo durante el 2012 se mantuvo alto con una media de cerca de los US $ 100.00. Durante ese período le permitió al gobierno tener liquidez suficiente no solo para atacar las áreas detalladas anteriormente sino también el área vial y la continuación de los programas de generación eléctrica por medios hídricos lo que permitirá al Ecuador eliminar casi totalmente la generación de electricidad con generados que consumen combustibles y la posibilidad de inclusive exportar energía eléctrica a los países vecinos a fines del año 2016.

El tema de liquidez del estado podría comenzar a disminuir y surtir sus efectos en el año 2013, pues las exportaciones de petróleo han decrecido un poco y la tendencia de los precios del petróleo se mantendrán posiblemente a los niveles actuales de US $ 96.00 inferior al alcanzado en el 2012 de US $ 100.00 aproximadamente.

Los ingresos fiscales deben mejorar un poco, pero de la misma forma los pagos por obras de infraestructura de las centrales eléctricas en

construcción, y los pagos que deben hacerse con petróleo para honrar los préstamos al gobierno chino, deben de aumentar también.

Los pagos corrientes son altos, por lo que los excedentes para invertir en los programas sociales y de nueva infraestructura posiblemente podrían reducirse. De hecho el presidente anunció que el presupuesto de este año es similar al año pasado. Primera vez que esto sucede durante el gobierno actual.

En estas condiciones el gobierno deberá trabajar conjuntamente con el sector privado, para mantener el crecimiento económico en el Ecuador.

En el sector agrícola, en lo que a industria de balanceados atañe, vale señalar la producción de maíz que se incrementó notablemente hasta llegar muy cerca al autoabastecimiento de este producto, muy probablemente a partir del año 2013 el Ecuador no necesitará importar maíz.

Lo más preocupante durante el año pasado, fue el descalabro en los precios de las materias primas, como consecuencia de una seria sequia en las zonas agrícolas de U.S.A.

Los precios se volvieron inmanejables y los granos llegaron a records en los precios, como consecuencia la industria tuvo que ajustar los precios de los balanceados en muchos casos. Este impacto continuo reflejándose en el primer trimestre del año 2013. Recién en estos días percibimos una tendencia a una reducción de precios de algunas materias primas.

En el tema económico mundial la C.E. mantuvo un decrecimiento en su economía y se notó un estancamiento de la economía de Estados Unidos, lo más preocupante es que el Ecuador aún no ha firmado un acuerdo comercial con la C.E. ni con los Estados Unidos. Vale anotar que una reciente visita a la Comunidad Europea por parte del

Presidente de la República, buscó un acercamiento para abrir nuevamente las conversaciones sobre un acuerdo comercial con la C.E.

En el Asia se detectó problemas de enfermedades del camarón en Tailandia, Vietnam y China, por lo que a fines de año vimos una moderada subida de precios del camarón.

PRODUCCIÓN Y VENTA/MAQUILA

En el año 2012 se produjeron **19.973 TM** versus a las 18.688 TM en el 2011 lo que representa un incremento del **6.9%**. Se vendieron **495.488 sacos** en el 2012 contra 459.702 sacos en el 2011, es decir un incremento 7.8%.

Los ingresos en dólares fueron de **US $ 13.686.909.02** en el año 2012 de los cuales US $ 13.321.387.69 corresponden a ventas netas, versus los ingresos del 2011 que sumaron US $ 11.294.185.20 de los cuales corresponden a ventas netas US $ 11.072.147.54, es decir un crecimiento en este rubro del orden del 20,3%.

Dentro del rubro de ingresos se debe de considerar la maquila que efectuamos para Pronaca cuyos valores ascendieron a **US$ 471.768.40 (327.512 sacos)** en el 2012 contra US $ 415.444.80 (348.463 sacos) en el 2011.

Las ventas realizadas en el 2012: **217.988 sacos (44%)** correspondieron a **aves**, **175.809 sacos (35.5%)** a **camarón** y **101.116** sacos a **cerdo (20.4%)** y **592** sacos a **ganado**.

En la parte de producción hemos estado trabajando en la automatización de algunos procesos, en la implementación de nuevos

filtros para recuperar polvos y reducir mermas y un mejor control en la dosificación de las materias primas

INVENTARIOS:

Este año en vista del alza de los precios de las materias primas nos vimos obligados a incrementar los volúmenes de inventario relacionado con las materias primas para tratar de mantener cierta estabilidad de los precios de los alimentos balanceados, en diciembre 2011 nuestros inventarios eran de US $ 270.946.97 y subieron a US $ **732.260.92** en diciembre del 2012.

Una parte de esta subida de inventario de materia prima se debe a la necesidad de comprar materias primas "especiales" para la nueva línea de alimentos balanceados (Super Premiun) para camarones.

Productos terminados varió de US $ 197.220.59 en el 2011 a US $ **290.799.67 en** el 2012.

ACTIVOS FIJOS:

En listado ajunto detallo obras físicas realizadas, así como la importación de otros:

- Construcción nacional de una tolva cap. 10 T/m. para instalar plan Sifter Marca Muyan y ensacadora de10 lbs. alimento broiler.
- Montaje de molino # 2 construcción Nacional y su automatización (copia del Dinnissen), Importación de 600 Martillos.
- Reforzar estructuras para realizar montaje de peletizadora CPM 3022
- Montaje de peletizadora # 1 marca CPM. 3022 con motor eléctrico de 250 Hp y arrancador suave de 300 Hp.Instalación eléctrica total automatizada.
- Construcción nacional de un Acondicionador de 5 m. de largo en acero inoxidable con un motoreductor de 10 Hp e instalación de línea vapor para peletizadora # 1
- Construcción nacional de un transportador tipo tornillo sinfín de 6 m. de largo en acero inoxidable con un moto reductor de 5 Hp para alimentar peletizadora # 1.
- Construcción nacional de una tolva bascula cónica en acero al carbono capacidad 6 Tn con

su respectivo transportador sin fin de descarga, para automatizar la dosificación de soya
- Se incremento capacidad del enfriador marca Muyang de 15 a 18 Tn.

- Construcción y montaje de tolva en acero al carbono capacidad 2 Tn. Para receptar carga del molino # 2 (copia Dinnissen)
- Instalación de 2 filtros de manga marca Muyang para recolector polvos de los elevadores: mezclados y finos (Muyan)
- Montaje de zaranda para producción de alimentos en polvo y construcción de tolva con cap. 2 Tn, incluye instalación eléctrica
- Cambio de estructura y techo sobre tolva de peletizadoras
- Construcción local de conos nuevos para tolva que dosifica peletizadora cap. 4Tn c/u
- Cambio de transmisión y cangilones en elevadores para aumentar capacidad de 12 a 20 Tn.
- Cambio de transmisión a transportadores tipo tornillo sin fin para aumentar su cap. 12 a 20 Tn.
- Instalación de un segundo eje con helicoidales en acero inoxidable en mezcladora horizontal para aumentar capacidad en baño de aceite alimento de larvas.
- Construcción local de conos nuevos para tolvas de producto terminado con cap. 3Tn c/u Automatización de peletizadora # 1
- Construcción de un elevador en hierro negro de 22m de largo para alimentar tolva de peletizadoras
- Construcción de un elevador en hierro negro de 20m de largo para descarga de silos cónicos Muyang
- Instalación de elevador de 24 m de altura con distribuidor electrónico para llenado de silos, incluye tablero eléctrico y PLC
- Cambio de tuberías de alimentación a silos de 6" a 8"
- Instalación de dos by pass eléctricos en elevadores de molino
- Reconstrucción de plataforma de acero con hormigón y cambio de sistema electrónico de impresión en bascula camionera Cap. 100 Tn.
- Instalación de válvulas automáticas para purga de fondo en calderos
- Construcción de oficinas para supervisores de planta y laboratorio para control de calidad.
- Construcción de oficinas para personal de bodega.
- Construcción de baños para personal de transportistas (visitantes)
- Ampliación de bodegas de materias primas con nueva puerta de acceso.
- 2 Silos Cónicos Capacidad 150 Toneladas con sus respectivos transportadores de carga y descarga tipo cadena (Muyan), incluye instalación eléctrica y automatización
- Compra de un Motor eléctrico para molinos de 380 Hp 3500 RPM- 440V.

Para el próximo año, debemos realizar nuevas instalaciones relacionadas con la automatización en la dosificación del proceso (costo aproximado de US $ 200.00.00) y la compra de un equipo para laboratorio NIRS que nos permite en 1 minuto obtener los resultados

de los análisis proximales de las materias primas, así como la composición de aminoácidos.

Estos análisis de forma convencional nos tomaban 48 horas (en el caso de los análisis proximales) y 7 días para los aminoácidos que a propósito, lo hacíamos en terceros laboratorios

El valor de este equipo es de alrededor de los **US $100.000,00** sin embargo el mismo se pagará solo, porque ahora todos los análisis lo haremos nosotros, ahorrándonos los valores pagados a los laboratorios, vamos también a dar servicio a terceros para lograr este objetivo de recuperar los valores invertidos en corto plazo.

Lo más significativo es el hecho que este equipo dado la rapidez de análisis nos permite evaluar no solo las materias primas, sino los productos en proceso y finalmente hasta el producto terminado.

Los balanceados serán de calidad uniformes y nos permite estandarizar las fórmulas y ahorrar dinero.

Estructura de Cartera de Crédito

La cartera de crédito se compone de la siguiente forma

ESTRUCTURA CARTERA CREDITO	2012	%	2011	%
CORRIENTE	771.188,24	69,26%	813.100,40	86,99%
1-15 DIAS	213.499,20	19,17%	65.553,43	7,01%
16-30 DIAS	28.246,25	2,54%	22.761,94	2,44%
31-60 DIAS	22.592,21	2,03%	6.433,90	0,69%
61-90 DIAS	14.392,13	1,29%	0,00	0,00%
MAS 90 DIAS	63.602,05	5,71%	26.899,30	2,88%
	1.113.520,08	**100,00%**	**934.748,97**	100,00%

En diciembre el año 2012 terminamos con una provisión para cuentas dudosas por un monto de US $ 124.404.30 en comparación a lo provisionado en el 2011 cuyo valor ascendió a US $ 88.663.78.

OTROS:

Durante el año se continuó en la profesionalización de nuestros empleados y se realizaron los siguientes cursos:

- Curso de Primeros Auxilios , participaron 25 personas, el 5 de noviembre
- Curso de Seguridad y Salud, participaron 30 personas, el 20 y 27 de octubre
- Congreso Internacional de Eficiencia en Lecheria: 3 personas
- Escuela de Tecnología en Producción en Alimentos Balanceados, 1 persona

Además se realizaron exámenes de Salud ocupacional a todo el personal y se obtuvo la aprobación del Estudio de Impacto Ambiental de Inprosa, en la Prefectura del Guayas.

También se realizó una fiesta de integración por motivos de las fiestas de fin de año, en el club Keela We, en diciembre 15.

Línea Super Premiun (Camarones)

Es importante mencionar la introducción en el mercado de este alimento especializado, producto de 2 años de investigación, el mismo que ha sido probado por alrededor de 1 ½ año en Bravito con resultados excepcionales en cuanto a crecimiento y niveles de supervivencia. Este producto me atrevo a decir es superior a los productos "especiales" que actualmente existen el mercado ecuatoriano.

Tres empresas importantes están evaluando este producto y una ya lo utiliza en el 50% de sus camaroneras.

En buena parte nuestra política de crecimiento de la venta de balanceados de camarón recae en este producto.

Aumento de capital – Pago a trabajadores – Impuesto a la Renta – Distribución de utilidades Accionistas

A fines de diciembre finalizamos el aumento de capital por un valor de US $ 300.000.00 con lo cual el capital ascendió a **US $ 640.000.00.**

El 15% de las utilidades para repartir a los empleados ascendió a **US $ 133.748.40** en el año 2012, en comparación con US $ 121.545.84 en el año 2011

Las utilidades brutas ascendieron a **US $ 891.656.03** en el año 2012; en el año 2011 estas ascendieron a US $ 810.305.63.

La administración recomienda repartir a los señores accionistas un dividendo de **US $ 64.600.00,** igual a lo repartido el año anterior.

El impuesto a la renta pagado este año ascendió a **US $ 146.255.85** cifra muy parecida a la del año 2011 que fue de US $ 146.254.96.

Quisiera concluir este informe, agradeciendo al personal de empleados y trabajadores, así como a nuestros accionistas y directores por su especial apoyo que nos permiten cumplir con los objetivos trazados en la empresa.

El informe señores accionistas para su análisis.

Mauricio de Wind

Durán, mayo 27 de 2013