

**Informe del Sr. Mauricio de Wind a la
Junta General de Accionistas
Inprosa, Industrial Procesadora Santay S.A.
Jueves 17 de Mayo de 2012**

En concordancia con las disposiciones legales, me permito presentar el informe de actividades de Inprosa, Industrial Procesadora Santay S.A. correspondiente al año 2011:

Entorno:

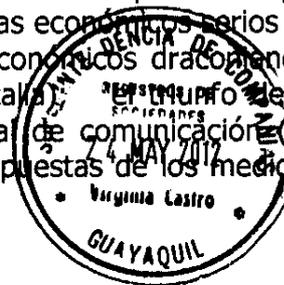
Vale la pena analizar un poco el entorno en que nos corresponde actuar durante este año:

En la parte interna, estamos frente a un año político con los innecesarios enfrentamientos que será el menú del día. El subsidio otorgado de US \$ 800.00 mensuales a los buses locales y de servicio interprovincial para evitar una subida de pasajes, no es sino una demostración de que efectivamente el año electoral ha comenzado.

Un invierno que nos afectó mucho en la venta de balanceado para pollos ya que como consecuencia de las inundaciones, en la costa no se ingresó suficiente pollo en las granjas ni se produjo suficientes pollos bb.

Independientemente de los importantes avances que ha dado el Gobierno en la parte vial y vivienda y el esfuerzo (en algunos casos desordenados) en la salud y programas de bienestar social, lo que más pesa en el desenvolvimiento económico es el convencimiento de que el sector público sea el eje principal del desarrollo del país. No comparto ese criterio. El sector privado debería tener una mayor participación en el desarrollo.

El panorama internacional podría complicarse para nuestras exportaciones. El problema económico de los países miembros del mercado común parecería que tiende a complicarse conforme el tiempo pasa, los problemas económicos serios de Grecia así como de España, que requieren de ajustes económicos draconianos, podría contaminar otras economías cercanas (Portugal, Italia); el grupo de la izquierda en Francia no se sabe si tendrá el mismo canal de comunicación (en cuanto a medidas) con Alemania que han liderado las propuestas de los medidas de ajustes para los países miembros.



La falta de un acuerdo recíproco de comercio con la CE y un acuerdo económico (TLC) o como se lo quiera llamar con Estados Unidos de Norte América, es otro factor que nos debe preocupar; nuestros países vecinos ya han firmado dichos acuerdos.

Por otro lado China que es quien esta sustentando en cierta forma el crecimiento mundial, se está desacelerando e India tuvo un crecimiento negativo el mes pasado, contribuyendo al temor de un año complicado a nivel mundial. La economía de los Estados Unidos, que también tiene un año electoral, está inestable y podría agravarse.

Esto se traduce, como lo dije anteriormente: posible disminución de nuestras exportaciones e inestabilidad de precios de las materias primas (Commodities), con las consecuencias que ello determina.

Especial preocupación para el país es la posible reducción del precio del petróleo por una disminución de la demanda de los países afectados por la crisis. Precios menores de US \$ 80.00 pondrían al Ecuador en una posición incómoda. (El precio WTI al día de hoy está en alrededor de los US \$ 93.00, hace un mes estaba alrededor de US \$ 100.00).

Duro el año que nos toca.

Infraestructura:

En el año 2011 continuamos con la adquisición de maquinarias y crecimiento de nuestras instalaciones, especialmente en el área de almacenaje.

Las mejoras de maquinarias y equipos realizadas durante el año 2011 son:

Compra de 2 silos de cono nuevos Muyang capacidad 180 TM c/u	Instalándose
Compra de 1 silo de cono usado capacidad 150 TM	Instalado
Compra de 1 nuevo elevador Muyang para recepción de materias primas	Por instalarse
Compra de 1 equipo Muyang para recuperación de polvos	Por instalarse
Instalación de un caldero Cleaver Brooks	Instalado
Instalación Tolva y Zaranda (ChiaTung para alimentos especiales)	Instalado
Construcción in situ de 4 transportadores	Terminado
Montaje de Molino e instalación de placas de impacto	Instalado



Construcciones:

Se expandió la bodega de materias primas.

Materias Primas

En el año 2011 los precios de las materias primas mantuvieron cierta estabilidad, por lo tanto los precios de los balanceados se mantuvieron relativamente estables.

Pronaca

Durante el año pasado Pronaca continuó siendo un cliente importante. Durante el 2011 maquilamos 348.463 fundas versus 271.247 fundas en el 2010. Es decir un incremento de **77.216** fundas de 40 kilos.

Ventas

Nuestra ventas en, fundas de 40 Kls, de balanceado llegó a 459.702 versus 349.146 en el año 2010, es decir un **31.7%** más que el año pasado.

En dólares las ventas alcanzaron una cifra de **11.283,285** versus 7.877,851 en el 2010, es decir un **43.2 %** más.

La producción de balanceados, incluyendo la maquila de Pronaca ascendió a **815.676** fundas de 40 kilos versus 616.659 del año 2010, o sea un **32.3%** adicional.

La producción por rubro de balanceado varió su composición de la siguiente forma:

	2010	2011
CERDO	10.65%	18,12%
CAMARON	34.77%	32.91%
BROILER (POLLO)	54.58%	48,977%

La idea es de diversificar la venta en lo posible en proporciones iguales, es decir 33%, por rubro de balanceados y de cierta forma dividir el riesgo.



Utilidades

Las utilidades brutas sumaron **US \$ 810.305,63** frente a los US \$ 436.541,00 del año 2010, es decir se incrementó en un 85.62%

De las utilidades del año pasado, efectuamos un aumento de capital por US \$ 69.762.00 aprovechando el beneficio tributario que reduce el valor impositivo del impuesto a la renta cuando por estos valores se adquieren maquinarias y equipos nuevos. Con lo que llegamos al capital autorizado, que es el mismo que el capital actual y asciende a US \$ 340.000.00

Deseo además informarles que en este año vamos a incrementar nuestro capital pagado en US \$ 300.000.00 con lo que ascendería a US \$ 640.000.00.

Reparto de utilidades

La administración propone un reparto de las utilidades, del orden del 16%, del capital pagado actual (US \$340.000.00), que es el mismo porcentaje solicitado por los señores accionistas el año anterior, el mismo que ascendería a US \$ 54.400.00, US \$ 17.918.00 más que el año pasado.

Relaciones Laborales:

Especial atención de esta administración es el de elevar el nivel económico y de conocimiento de nuestros empleados.

En el año 2010 elaboramos una línea de crédito extendida a vehículos recientemente, línea que fue aprobada en el Directorio.

Hicimos 2 reuniones de acercamiento con el personal: una deportiva en el mes de octubre y por Navidad en diciembre, donde se repartieron juguetes a los hijos de los empleados, y se realizaron rifas de ciertos artículos para los empleados.

Quizás lo más significativo para los empleados son sus ingresos laborales y dentro de ellos, lo que más significado tienen para ellos y para la administración es la participación del 15% de utilidades, sólo como un ejemplo: los empleados con 1 carga recibieron US \$ 920,62 en el 2010 y en el 2011 US \$ 1.499.99.

Es de nuestro interés que este beneficio se siga incrementando en los años venideros.



En la parte de conocimientos hemos efectuado algunos seminarios, como: Buenas Prácticas de Manufactura, Primeros Auxilios y Seguridad Industrial.

Se creó el Comité Paritario de Seguridad y Salud.

Concluyendo, tanto las inversiones en equipos y maquinaria así como la ampliación de silos, bodegas, más las adquisiciones de equipos que estaremos haciendo los próximos meses, nos permitirá duplicar nuestra capacidad instalada, lo que permitirá asegurar el crecimiento de la empresa en los años venideros.

Quisiera dejar asentado mis agradecimientos sinceros al grupo humano de trabajadores y empleados y funcionarios que con su esfuerzo han permitido llevar esta compañía a senderos más seguros y son en buena parte los responsables de las cifras que presentamos en este informe.

Especial mención y agradecimiento a nuestros clientes y proveedores, así como a nuestro selecto grupo de directores por su continuo apoyo a la empresa.

Pongo a su consideración Señores Accionistas este informe.

Mauricio de Wind Córdova



Mayo 17 de 2012