

Guayaquil, Abril 29 del 2.005

Señores:

JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

INDUSTRIAL MOLINERA C.A.

Ciudad.-

De mi consideración :

Presento a ustedes el Informe de la Administración correspondiente al ejercicio económico del año 2.004, según Resolución No. 92.1.4.3.0013 de la Superintendencia de Compañías y publicado en el Registro Oficial No.44 el 213 de Octubre de 1992.

Las disposiciones de la Junta General de Accionistas fueron cumplidas mediante un análisis de los aspectos operacionales relacionados con la Producción y Comercialización en comparación con el ejercicio económico anterior podemos emitir un criterio de la situación financiera de la empresa.

A continuación le presento un cuadro comparativo de la Producción y Ventas de los dos principales productos que comercializa la empresa como es la Harina y Avena.

H A R I N A

	2003 Sacos 50 kilos	2004 Sacos 50 kilos	Decremento
PRODUCCION	1'104.850,50	1'013.543	(91.307.50)
VENTAS	1'119.491	1'061.018	(58.773)



A V E N A

2003 Sacos 50 kilos	2004 Sacos 50 kilos	Incremento Decremento
------------------------	------------------------	--------------------------

PRODUCCION 144.463 141.614,25 (2.848,75)

VENTAS 154.321 157.647 3.326

Como podemos apreciar la producción y ventas de Harina bajaron en el 8,26% y 5,22% respectivamente; en cambio la producción de Avena bajo 1,97% y las ventas se incrementaron en un 2,16%

También le presento el Comportamiento de ventas por semestre que han tenido los productos Harina y Avena durante el año 2004

H A R I N A

Ventas 1er.Semestre	Ventas 2do.Semestre	Incremento
Sacos de 50 kls.	Sacos de 50 kls.	%

AÑO 2004 512.787 548.231 6,91%



A V E N A

Ventas 1er.Semestre	Ventas 2do.Semestre	Incremento
Sacos de 50 kls.	Sacos de 50 kls.	%

AÑO 2004	74.370	83.277	11,98%
----------	--------	--------	--------

En el Segundo Semestre ha habido un incrementó en las ventas de Harina y Avena del 6,91% 11,98% respectivamente. Este aumento se debe a que se mantuvo la misma Política del año anterior de la promoción para los clientes que compraran el 30% mas sobre el promedio de las compras efectuadas de Enero a Noviembre/2003 de Harina; y de Enero a Octubre/2003 de Avena.

Para conocer si todo lo que vendemos ha sido despachado le presento el siguiente cuadro.

H A R I N A

2003 Sacos 50 kilos	2004 Sacos 50 kilos	% Pendiente de
		Despacho

VENTAS	1'119.491	1'061.018	
DESPACHOS	1'104.701	1'050.223	
Pend.de despacho	14.790	10.795	1,02%

A V E N A

	2003 Sacos 50 kilos	2004 Sacos 50 kilos	% Pendiente de Despacho
VENTAS	154.321	157.647	
DESPACHOS	153.472	157.485	
Pend.de espacho	849	162	0,10%

De acuerdo a esta demostración hemos despachado el 98,98% de harina y el 99,90% de Avena en relación a las Ventas efectuadas durante en año 2004

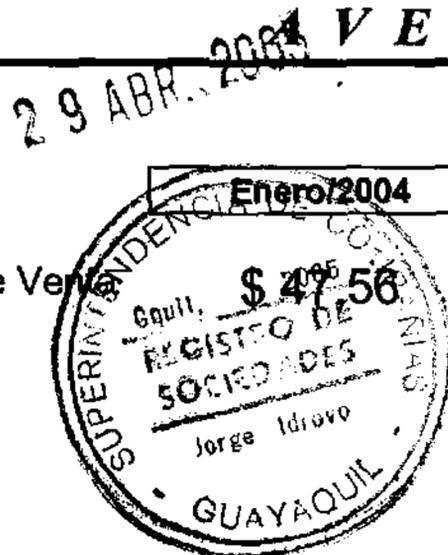
Le presento un análisis del Ingreso promedio de Ventas al público del Primer y Último mes del año 2004 para conocer su comportamiento

H A R I N A

	Enero/2004	Diciembre/2004	Incremento %
Ingreso Promedio de Venta	\$ 21,73	\$ 21,97	1,10%

A V E N A

	Enero/2004	Diciembre/2004	Decremento %
Ingreso Promedio de Venta	\$ 47,56	\$ 45,10	(5,17)



El Ingreso promedio de Ventas de Harina tuvo un incremento del 1,10% en Diciembre/2004 en relación a Enero/2004 en cambio el ingreso promedio de Ventas de Avena bajo en un 5,17%.

Como la Avena tiene distintas presentaciones y precios le detallo en porcentajes las ventas de cada presentación en relación al total para conocer cuales son las presentaciones que mas se venden y por lo tanto son las que inciden en el promedio de ventas y que servirá como base para futuras decisiones como es la producción y comercialización

**VENTAS DE AVENA
AÑO 2004**

Presentación	sacos 50 kls.	%	Posición
Avena Quaker 1.000 grm	10.672	6,77	
Avena Quaker 500 grms	94.510	59,95	1er.
Avena Quaker 250 grms	17.299	10,97	2do.
A vena Quaker 100 grms	5.991	3,80	
Avena Quaker al Granel	288	0,18	
Avena Quaker Schullo	550	0,35	
Avena Molida 1.000 grms	1.274	0,81	
Avena Molida 500 grms	12.194	7,74	3ro
Avena Molida 200 grms	525	0,33	
Avena Don Pancho	14.344	9,10	
	157.647	100,00	

De lo expuesto en este cuadro el mayor porcentaje de Ventas es la presentación de Avena Quaker 500 grmse sigue Avena Quaker de 250 grms; y en tercer lugar la Avena Molida de 500 grms y su precio promedio de \$ 48,17 - \$ 48,89 y \$ 63,03

La Utilidad Bruta de este año es de \$ 1'005.141,21 y la del año 2003 fue de \$ 771.997,66 por lo tanto ha tenido un incremento del 30,20%

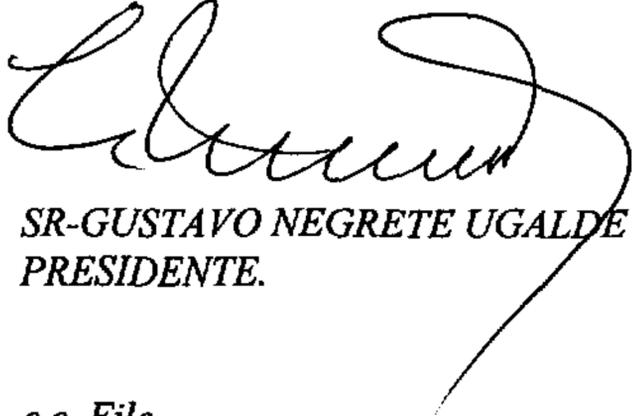
De la Utilidad Bruta se deduce el 15% de Participación de utilidades para los trabajadores; 25% para pagar el Impuesto a la Renta de la Compañía y el remanente será utilizado para incrementar las Reservas, las misma que servirán para futuros aumentos de capital.

El Impuesto a la Renta correspondiente a este año es de \$ 213.342,33 comparado con el año 2003 que fue de \$ 164,049.55 ha tenido un aumento del 30,05%.

Durante el presente ejercicio la Compañía ha cumplido con todos sus obligaciones legales y tributarias con el estado.

Una vez más debemos citar que nuestras relaciones con el trabajador son estables y la compañía también ha cumplido entregándoles a su debido tiempo todos los beneficios y obligaciones dispuestas por nuestra leyes laborales

Atentamente



SR-GUSTAVO NEGRETE UGALDE
PRESIDENTE.

c.c. File