

Guayaquil, 10 de Abril del 2.003

Señor:

PRESIDENTE

INDUSTRIAL MOLINERA C.A.

Ciudad.-

De mi consideración :

Presento a Usted, y por su digno intermedio, a la Junta General de Accionistas de **INDUSTRIAL MOLINERA C.A.**, el Informe de la Administración Gerencial correspondiente al Ejercicio Económico del año 2002, según Resolución No. 92.1.4.3.013 de la Superintendencia de Compañías y publicado en el Registro Oficial No. 44 el 13 de Octubre 1992.

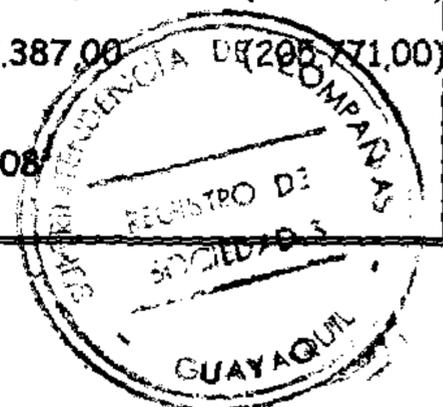
Un hecho muy trascendental en la economía de la empresa fué que el precio de la Harina al 1ero de Enero del 2002, estaba en \$ 22,= pero el Gobierno mediante el Decreto Ejecutivo No. 2232 publicado en el R.O. No. 490 el 9 de Enero del 2.002, bajó a \$ 16,= el valor de 1 quintal y que temporalmente este precio se lo mantendrá por 6 meses.

El 28 de Enero del 2.002 mediante Decreto No. 2257 publicado en el R.O. No. 503 aclara que el precio de Harina en sacos de 50 kilos, tenga un precio máximo de \$ 16,50; pero como los representantes molineros tienen duda como aplicar el precio de venta a los grandes consumidores y distribuidores, el Gobierno mediante Decreto Ejecutivo No. 2356 publicado en el R.O. No. 518 el 20 de Febrero del 2.002, decreta que las empresas molineras deberán comercializar sus productos en las mismas condiciones y precios que rigen al 31 de Diciembre del 2.001, debiendo respetar para sus distribuidores los mismos márgenes de comercialización.

Para un mejor análisis de la Situación Financiera le presento un cuadro comparativo de las dos principales etapas del desenvolvimiento de la empresa como es la Producción y Ventas durante el año 2.002 en relación al año 2001 de los principales productos.

H A R I N A

	2001 sacos 50 kls.	2002 sacos 50 kls.	Decremento Sacos 50 kls.
PRODUCCION	1.350.430,50	1.200.365,00	(150.065,50)
VENTAS	1.393.158,00	1.187.387,00	(205.771,00)
UTILIDAD O PERDIDA POR SACO	\$ (0,03)	\$ 0,08	



30 ABR. 2003

A V E N A

	2001 sacos 50 kls.	2002 sacos 50 kls.	Incremento sacos 50 kls.
PRODUCCION	127.986,25	151.373,75	23.387,50
VENTAS	133.451,00	147.645,00	14.194,00
UTILIDAD POR SACO	\$ 0,32	\$ 0,78	

A continuación le presento también el comportamiento que han tenido los dos principales productos por semestre durante el año 2002.

H A R I N A VENTAS POR SEMESTRE

PRIMER SEMESTRE SACOS 50 KILOS	SEGUNDO SEMESTRE SACOS 50 KILOS	DECREMENTO %
604.924	582.463	(3,71)

A V E N A VENTAS POR SEMESTRE

PRIMER SEMESTRE SACOS 50 KILOS	SEGUNDO SEMESTRE SACOS 50 KILOS	DECREMENTO %
77.873	69.772	(10,40)

Como se puede apreciar el Segundo Semestre presenta una disminución en las ventas de Harina y de Avena del 3,71% y 10,40% respectivamente; quizás esto se deba al fenómeno político de las nuevas elecciones.

Para conocer si todo lo que vendemos ha sido despachado, le presento también un Cuadro Comparativo de los años 2002 y 2001.



H A R I N A
VENTAS Y DEPACHOS

	2001 sacos 50 kls.	2002 sacos 50 kls.	Decremento %
VENTAS	1.393.158,00	1.187.387,00	14,77%
DESPACHOS	1.397.822,00	1.183.672,00	15,32%

A V E N A
VENTAS Y DEPACHOS

	2001 sacos 50 kls.	2002 sacos 50 kls.	Incremento %
VENTAS	133.451,00	147.645,00	10,64%
DESPACHOS	132.402,00	149.734,00	13,09%

También le hago un análisis de las variantes del Ingreso Promedio de Venta al Público a principios y final del año 2002, tanto de Harina como Avena.

H A R I N A

	Enero 2002	Diciembre 2002	Incremento
Ingreso promedio de ventas	\$ 16,15	\$ 22,49	39,26%

A V E N A

	Enero 2002	Diciembre 2002	Decremento
Ingreso promedio de ventas	\$ 49,45	\$ 47,01	4,94%

El Ingreso Promedio de Harina tuvo un incremento en Diciembre del 2002 del 39,26% en relación a Enero del 2002, debido a que en los meses de Septiembre, Octubre y Diciembre del 2002 se aumentó el Precio de Venta al Público.

No se incrementó el precio de venta durante el año 2002 a la Avena. Como este producto tiene distintas presentaciones y precio, a continuación le presento un cuadro demostrativo en porcentaje para conocer cuales son las presentaciones que más se vendieron :

A V E N A

PRESENTACION	Sacos 50 kls.	%
Avena Quaker 1.000 grms	8.856	6,00%
Avena Quaker 500 grms	97.884	66,30%
Avena Quaker 250 grms	15.187	10,29%
Avena Quaker 100 grms	4.123	2,79%
Avena Quaker al granel	185	0,13%
Avena Quaker Schullo	1.025	0,69%
Avena Molida 1.000 grms	382	0,26%
Avena Molida 500 grms	19.999	13,54%
Avena Molida 200 grms	4	0%
	147.645	100%

Como se puede apreciar el mayor porcentaje de venta es la presentación de Avena Quaker 500 grms; seguida de la Avena Molida de 500 grms y en tercer lugar la Avena de 250 gramos. Teniendo un precio promedio de Venta de \$ 46,57 - \$63,47 - \$47,33 respectivamente en el año 2002; y, el Promedio General es de \$ 48,52.

El Impuesto Renta correspondiente al año 2002 es de \$ 149.135,95, comparado con el año 2001 que fuè de \$ 102.302,56 ha tenido un incremento del 45,78 %.

La Utilidad Bruta de este año es de \$ 701.816,24, y la del 2001 fuè \$ 481.423,79 por lo tanto ha tenido un incremento del 45,78%.

De la Utilidad Bruta se deduce el 15% para los trabajadores; el 25% para pago Impuesto Renta de la Compañía y el remanente será utilizado para incrementar las Reservas que servirán para Futuros Aumentos de Capital.

Durante el presente ejercicio la Compañía ha cumplido con todas sus Obligaciones Legales y Tributarias.

Atentamente,



Ing. Mario Vernaza Amador.
GERENTE.