



INDUSTRIAL MOLINERA C. A.

GRUPO NOBOA

Guayaquil, abril 19 del 2020

Señores:
JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
INDUSTRIAL MOLINERA C.A.
Ciudad. -

De mi consideración:

Presento a ustedes el Informe de la Administración correspondiente al ejercicio económico del año 2019, en cumplimiento a lo dispuesto en la Resolución No. 92.1.4.3.0013 de la Superintendencia de Compañías y publicado en el Registro Oficial No.44 el 13 de octubre de 1992.

HARINA DE TRIGO

| | 2018 | 2019 | Aumento o <Disminución> | % |
|------------|----------------|----------------|----------------------------|------|
| | Sacos 50 kilos | Sacos 50 kilos | Sacos | |
| PRODUCCION | 1,104,200 | 1,172,952 | 68,752 | 6.23 |
| VENTAS | 1,117,215 | 1,135,661 | 18,446 | 1.65 |

Como podemos apreciar la producción de Harina de trigo aumento en un 6,23% y las ventas en un 1,65% versus el año 2018.





INDUSTRIAL MOLINERA C. A.

GRUPO NOBOA

El mercado ecuatoriano ha tenido mucha presión de nuestros competidores que ha practicado estrategias erróneas de comercialización ofreciendo reducciones de precios a sus clientes para tratar mantener su participación en el mercado ecuatoriano. En virtud de esto, en el año 2019 INDUSTRIAL MOLINERA tuvo que disminuir su precio de venta en US\$0.90 por saco de harina con lo que se logró defender nuestra posición en el mercado y lograr algo de crecimiento.

Además, INDUSTRIAL MOLINERA ha decidido fortalecer su presencia en el mercado del Ecuador introduciendo productos derivados de la línea de harina de trigo como premezclas para pancakes y tortas que son vendidos bajo la marca Lista en diferentes presentaciones tales como Pancake de banano, Pancake Original, Pancake con chispas de Chocolates y Pancake Gluten Free, Torta de Chocolate con cobertura, Torta de Vainilla y Torta Chifon de Naranja. Además, se renovó el empaque de Harina Lista para darle una mejor apariencia. Estamos trabajando en el incremento de venta de este producto a través de Distribuidora Dispacif.

MARCAS COMERCIALIZADAS EN HARINA DE TRIGO

SUPER 4

ULTRAPASTA

DIANA

LISTA

AVENA

| | 2018 | 2019 | Aumento o <Disminución> | % |
|-----------------------|-------------------|-------------------|----------------------------|--------|
| | Sacos 50 kilos | Sacos 50 kilos | Sacos | |
| PRODUCCION (AVENA) | 234,320 | 224,921 | -9,399 | -4.01 |
| VENTAS (AVENA) | 250,712 | 211,541 | -39,171 | -15.62 |



QUAKER



INDUSTRIAL MOLINERA C. A.

GRUPO NOBOA

La Producción de sacos de Avena disminuyó en un 4,01%, y las ventas también disminuyeron en un 15,62%

VENTAS DE AVENA

| | AÑO 2018 | AÑO 2019 |
|---------------------------|----------------|----------------|
| | Sacos | Sacos |
| Avena Quaker | 148.918 | 148.173 |
| Avena Don Pancho (GRANEL) | 101.794 | 63.368 |
| TOTAL | 250.712 | 211.541 |

AVENA EN HOJUELAS MARCA QUAKER

La venta de avena en hojuelas del 2019 es muy similar a la del año 2018 por lo que Avena Quaker mantuvo su participación de mercado como líder absoluto del mercado ecuatoriano.

AVENA AL GRANEL DON PANCHO

Este mercado es abastecido dependiendo de la demanda que exista para avenas al granel. En el 2019 este producto no tuvo una gran demanda por lo que decidimos reducir su volumen.

En el mercado ecuatoriano hemos introducido avena en hojuelones, avena molida y Quaker Kids.

En la avena molida mejoramos su constitución para hacerla de muy fácil mezcla y lograr que sea un producto que con agua se





INDUSTRIAL MOLINERA C. A.

GRUPO NOBOA

transforme en ready to drink. En esta línea tenemos sabores de Piña, maracuyá, naranjilla fresa y vainilla

RESULTADOS FINANCIEROS

La Utilidad Bruta de este año es de \$ 1'126.801,80 y la del año 2018 fue de \$ 1'326.180,60.

De la Utilidad Bruta se deduce el 15% de Participación de utilidades para los Trabajadores, y el 28% de Impuesto a la Renta obtenido de la Conciliación Tributaria. Industrial Molinera C.A., registra este año una Utilidad neta de \$ 4.663,58

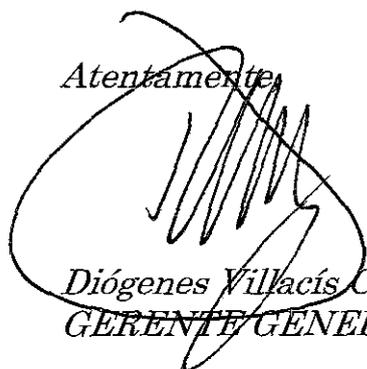
CONCLUSION

Durante el presente ejercicio la Compañía ha cumplido con todas sus obligaciones, laborales, societarias y tributarias.

Una vez más debemos citar que nuestras relaciones con los trabajadores son estables y la compañía ha cumplido entregándoles a su debido tiempo todos los beneficios y obligaciones dispuestas por nuestras leyes laborales.

Agradezco a los miembros de la Junta General de Accionistas de Industrial Molinera C.A. por la confianza depositada.

Atentamente,



Diógenes Villacís Crespo
GERENTE GENERAL

