

Guayaquil, Abril 30 del 2.015

Señores:

**JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
INDUSTRIAL MOLINERA C.A.**

Ciudad.-

De mi consideración:

Presento a ustedes el Informe de la Administración correspondiente al ejercicio económico del año 2.014, en cumplimiento a lo dispuesto en la Resolución No. 92.1.4.3.0013 de la Superintendencia de Compañías y publicado en el Registro Oficial No.44 el 13 de Octubre de 1992.

H A R I N A D E T R I G O

	2013	2014	Disminución	%
	Sacos 50 kilos	Sacos 50 kilos	Sacos	
PRODUCCION	1'426.526	1'378.941	- 47.585	- 3,34 %
VENTAS	1'433.484	1'334.411	- 99.073	- 6,91 %

	AÑO 2013	AÑO 2014
	Saco 50 kilos	Saco 50 kilos
Ingreso Promedio de Venta	\$ 36,46	\$ 35,79

Como podemos apreciar la producción de Harina de trigo disminuyó en un 3,34% y sus ventas descendieron en un 6,91%; índices originados por la contracción del mercado, por lo que se tomó como medida estratégica la



reducción de precios, para no afectar significativamente las ventas. Y en lo que respecta al nivel de la producción, esta se ajustó siguiendo la tendencia de las ventas del año 2014.

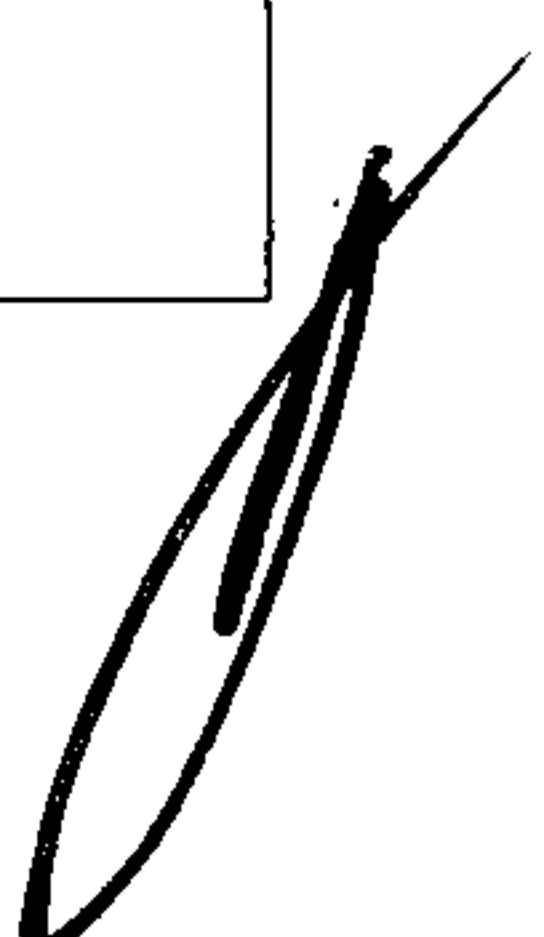
MARCAS COMERCIALIZADAS EN HARINA DE TRIGO

SUPER 4
ULTRAPASTA
DIANA
LISTA

A V E N A - HOJUELA Y MOLIDA

	2013	2014	Aumento o <Disminución>	%
	Sacos 50 kilos	Sacos 50 kilos	Sacos	
PRODUCCION (QUAKER)	153.075	155.832	2.757	1,80 %
PRODUCCION (Don PANCHO)	82.988	86.616	3.628	4,37 %

	2013	2014	Aumento o <Disminución>	%
	Sacos 50 kilos	Sacos 50 kilos	Sacos	
VENTAS (QUAKER)	154.742	156.292	1.550	1,00 %



VENTAS (DON PANTO)	73.832	84.953	11.121	15,06 %
--------------------	--------	--------	--------	---------

Las ventas de Avena Quaker crecieron en 1.550 sacos de 50 kilos y en la Avena al Granel Don Pancho aumentaron en 11.121 sacos de 50 kilos

	AÑO-2013	AÑO-2014
	Saco 50 kilos	Saco 50 kilos
Ingreso Promedio de Venta (Avena Quaker)	\$ 80,71	\$ 81,71

El Ingreso promedio de Ventas por saco de Avena Quaker del año 2014 tuvo un aumento del 1,24% en relación al año 2013.

	AÑO-2013	AÑO-2014
	Saco 50 kilos	Saco 50 kilos
Ingreso Promedio de Venta (Avena Don Pancho)	\$ 42,98	\$ 35,55

El Ingreso promedio de Ventas por saco de Avena Don Pancho del año 2014 tuvo una disminución del 17,29% en relación al año 2013, debido a una estrategia comercial dirigida a reducir el precio por saco y así aumentar la Venta de Avena al Granel Don Pancho, para defender el crecimiento de la avena de marca.

RESULTADOS FINANCIEROS

La Utilidad Bruta de este año es de \$ 1'220.281,68 y la del año 2013 fue de \$ 1'099.220,32 esto corresponde a un incremento del 11,01%.



De la Utilidad Bruta se deduce el 15% de Participación de utilidades para los Trabajadores, y el 22% de Impuesto a la Renta obtenido de la Conciliación Tributaria. Industrial Molinera C.A., registra este año una Utilidad neta de \$ 38.894,70.

CONCLUSION

Durante el presente ejercicio la Compañía ha cumplido con todas sus obligaciones, laborales, societarias y tributarias.

Una vez más debemos citar que nuestras relaciones con los trabajadores son estables y la compañía ha cumplido entregándoles a su debido tiempo todos los beneficios y obligaciones dispuestas por nuestras leyes laborales.

Agradezco a los miembros de la Junta General de Accionistas de Industrial Molinera C.A. por la confianza depositada.

Atentamente,



Diógenes Villacís Crespo
GERENTE GENERAL