

SERVINAVAL

Servicios Navales Cia. Ltda.

P.O.Box 0901-4863
Edificio Cecal,
Km.2,3 vía C.J. Arosemena
Ciudadela Supan
Telex 3451 Tramsa ED
e-mail: servinav@gu.pro.ec



Guayaquil-Ecuador

Telefax: (593) 04 208081
Ph. (593) 04 208082
(593) 04 564601
Cel. (593) 04 9-420108
Cel. (593) 04 9-420109
e-mail: racastro@gu.pro.ec

Guayaquil, 20 de Marzo de 1.998

**SRES. ACCIONISTAS DE
SERVICIOS NAVALES COMPAÑÍA LIMITADA,
SERVINAVAL CIA. LTDA.,
PRESENTES.**

**REF: INFORME DEL GERENTE DE SERVINAVAL SOBRE EL BALANCE DE
1997**

SITUACION GENERAL

El año en estudio consolidó nuestras operaciones en el puerto de Guayaquil, y paralelamente al desarrollo de las actividades de los Operadores Portuarios, sirvió para que la empresa ajuste sus actividades a los negocios que sus clientes demandan.

1.997 ha sido un año duro en muchos aspectos, especialmente para una empresa como la nuestra, que bien debe considerarse como una empresa nueva, ya que inició sus operaciones comerciales a mediados de 1.996. Las ventas han tenido el impacto de la situación general del país, nada halagadora.

Los precios de nuestros servicios, y la calidad de estos, han visto reducido el retorno en cada actividad, teniendo que ajustar constantemente nuestros recursos para mantener la empresa competitiva.

Con todas estas dificultades, es correcto informar que la empresa ha mantenido un buen grado de eficiencia y ha salido bien librada de los constantes cambios y obstáculos que ha enfrentado.

CASOS PARTICULARES

Nuevas licitaciones en A.P.G.

Este tema y su resultado decidió en gran manera los resultados económicos de este año. En Junio A.P.G. convocó a una nueva licitación, No.02-97 en la cual Servinaval participó y ganó un área de módulo para contenedores denominado módulo 3. En

SERVINAVAL

Servicios Navales Cia. Ltda.

P.O.Box 0901-4863
Edificio Cecal,
Km.2,3 vía C.J. Arosemena
Ciudadela Supan
Telex 3451 Tramsa ED
e-mail: servinav@gu.pro.ec



Guayaquil-Ecuador

Telefax: (593) 04 208081
Ph. (593) 04 208082
(593) 04 564601
Cel. (593) 04 9-420108
Cel. (593) 04 9-420109
e-mail: racastro@gu.pro.ec

esa área hubiéramos manejado nuestras principales operaciones de almacenamiento de contenedores, con las actividades concurrentes de porteos y desconsolidaciones.

Infelizmente, el Conam decidió que las bases del concurso no eran legales y el concurso se declaró desierto.

En 30 días se promulgaron nuevas bases, de acuerdo con el Conam, las que no eran convenientes para Servinaval porque implicaban el arriendo de áreas enormes, adecuadas para empresas con operaciones instaladas de gran volumen, lo que no ha sido nuestro caso. Por ello, optamos por no participar en la licitación 03-97, en la cual se otorgaron a los nuevos permisionarios las áreas de módulos y de bodegas.

Devolución de áreas que estuvieron en arriendo de Servinaval.

1. En Enero-97 devolvimos el área conocida como Bodega y Patio 1 de A.P.G., cuyo arriendo se había conseguido con la administración anterior del gobierno del presidente Bucaram. El nuevo gobierno, a través de la nueva administración de A.P.G. estimó que dicho contrato no existía, obligándonos a devolver el área, y sin recurso por los gastos efectuados en dicha bodega. Sobre este tema, Servinaval mantiene una disputa con A.P.G., quien intenta cobrar el cánón arrendaticio de los 2 y medio meses que dicha bodega y patio estuvo en nuestro poder. Servinaval ha contestado dicha pretensión en forma negativa, y hemos consultado un abogado para que, si es el caso, nos defienda de la acción que A.P.G. pueda tomar. Más aún, el abogado estudia la posibilidad de demandar a A.P.G. por daños y perjuicios, ya que consideramos, como ha quedado expresado por escrito, que la anulación del contrato nos perjudicó ilícitamente.
2. Las áreas del Bar Tucana fueron devueltas a A.P.G., sin penalidad, habiéndose pagado el cánón correspondiente hasta el día de la devolución, en Marzo.
3. En Agosto, Crowley nos informó de su decisión de mover su operación a una nueva área de módulos de contenedores arrendada por el grupo Multimodal. Al carecer nosotros de área apropiada, tuvimos que aceptar que dicha operación fuera adquirida por la competencia. Como consecuencia, inmediatamente devolvimos el módulo que habíamos operado hasta esa fecha, conocido como Patio de Vehículos, debiendo pagar el cánón hasta el día de desocupación.

SERVINAVAL

Servicios Navales Cia. Ltda.

P.O.Box 0901-4863
Edificio Cecal,
Km.2,3 vía C.J. Arosemena
Ciudadela Supan
Telex 3451 Tramsa ED
e-mail: servinav@gu.pro.ec



Guayaquil-Ecuador

Telefax: (593) 04 208081
Ph. (593) 04 208082
(593) 04 564601
Cel. (593) 04 9-420108
Cel. (593) 04 9-420109
e-mail: racastro@gu.pro.ec

4. En Octubre, a raíz del resultado de la licitación 03-97, nuestro cliente en el Patio 700 decidió no utilizar más esa área, y consiguientemente nosotros también la devolvimos a A.P.G., sin otro pago que el del cánon hasta la fecha.

Terminación del convenio con Crowley American Transport.

Este tema merece una explicación individualizada ya que constituía nuestro mayor rubro de ingresos. Los personeros de Multimodal habían hecho gestiones hasta en la casa matriz de Crowley para conseguir que ellos fueran operados por Multimodal, consiguiéndolo a raíz de los cambios operativos ya indicados. Esta situación obligó a una reestructuración profunda de nuestro cuadro operativo y administrativo. Esta reestructuración se cumplió en etapas que hasta el cierre del balance ya había concluído.

ALQUILER DE FRANQUICIAS

Con la nueva licitación 03-97 de A.P.G. propusimos y obtuvimos de Tramfsa que nos arriende la operación de la bodega No.21 en A.P.G., la que no resultó adjudicada en la indicada licitación. En esa bodega hemos operado a Genfrusa quienes consolidan contenedores de banano. También en esa bodega mantenemos dos contenedores que amendan espacio para su operación: S.G.S. y Sercom. Esas operaciones continúan siendo hechas por Servinaval y contribuyen decisivamente a los resultados de la empresa.

OPERACIONES

Conocidas las condiciones en que Servinaval opera en A.P.G., decidimos dirigir todo nuestro esfuerzo comercial a las operaciones que mantenemos: Bodegaje de vehículos; espacio para contenedores oficina; desconsolidaciones y bodegajes en bodegas de terceros; consolidación y área de uso para banano de Genfrusa. Las operaciones de Servinaval se han reorganizado con este fin.

ANÁLISIS DEL BALANCE

Nuestras operaciones se han mantenido en un esquema contable muy simple. Servinaval no ha adquirido activos de importancia, por lo que la expresión en cifras de sus resultados reflejan casi enteramente una relación de ingresos y egresos sin mayores complejidades.

SERVINAVAL

Servicios Navales Cia. Ltda.

P.O.Box 0901-4863
Edificio Cecal,
Km.2,3 vía C.J. Arosemena
Ciudadela Supan
Telex 3451 Tramsa ED
e-mail: servinav@gu.pro.ec



Guayaquil-Ecuador

Telefax: (593) 04 208081
Ph. (593) 04 208082
(593) 04 564601
Cel. (593) 04 9-420108
Cel. (593) 04 9-420109
e-mail: racastro@gu.pro.ec

El activo corriente refleja la situación de bancos y en el rubro 'impuestos retenidos' se refleja nuestro reclamo administrativo ante la Dirección de Rentas Internas por los cobros y retenciones hechas en las cuentas de retenciones en la fuente y pagos de i.v.a. Tenemos un expediente muy claro que justifica la expresión consignada en el Balance, con un valor de 39'8 millones. Este reclamo se presentará en este mes.

El activo fijo representa fielmente la situación de la empresa en este rubro, indicando nuevamente que los equipos con que contamos son: mobiliario de oficina y equipos operativos.

El activo no corriente corresponde al saldo de las amortizaciones iniciadas en 1.996 por las inversiones que se hicieron para iniciar este negocio. La mayor parte de este monto global, 197'7 millones de sucres, corresponde al saldo de los gastos que mantuvimos en 1.996 y 1.997 para la adecuación de bodegas y patios, particularmente la Bodega 1 que fué devuelta al inicio del año, a raíz de la caída del anterior gobierno.

En cuanto al pasivo corriente, este expresa adecuadamente la situación de la empresa, aunque no toma en cuenta facturas emitidas por A.P.G. en relación con el arriendo de la Bodega y Patio 1

Las cuentas del patrimonio expresan también claramente la situación de Servinaval, y la cuenta de resultados del ejercicio tiene este año un resultado negativo de 4'3 millones de sucres. Este resultado refleja e incluye las cuentas por pagar por la compra de Servinaval a su anterior dueño, la cuenta que mantenemos con el socio Dr. Galo Cevallos, acreedora en aproximadamente 13.500 dólares y la cuenta de pago de honorarios al mismo Dr. Cevallos por un monto de 66'9 millones de sucres.

Los bodegajes de las empresas Duranauto y Dicasa se han diferido hasta el ejercicio siguiente, por no conocer el resultado del cobro de los montos generados por cada una, ya que podrían resultar de difícil cobro. Es de notar que ambas empresas han utilizado nuestros servicios desde Mayo-97 en el caso de la primera, y desde Mayo-96 en el caso de la segunda, aunque esta última si ha hecho abonos regularmente por concepto del servicio hasta e incluyendo Septiembre-97.

Concluyo que, si bien la terminación del año estudiado ha sido desalentadora en cuanto al volúmen de operaciones que hubiésemos querido para el siguiente año, hemos tomado las medidas necesarias para poner a la empresa en una posición cómoda y fuera de cualquier peligro. Las operaciones que continuemos realizando,

SERVINAVAL

Servicios Navales Cia. Ltda.

P.O.Box 0901-4863
Edificio Cecal,
Km.2,3 vía C.J. Arosemena
Ciudadela Supan
Telex 3451 Tramsa ED
e-mail: servinav@gu.pro.ec



Guayaquil-Ecuador

Telefax: (593) 04 208081
Ph. (593) 04 208082
(593) 04 564601
Cel. (593) 04 9-420108
Cel. (593) 04 9-420109
e-mail: racastro@gu.pro.ec

así como la cartera que mantenemos del ejercicio estudiado, garantizan el futuro a corto y mediano plazo.

VARIOS PROYECTOS

El estudio del Balance concluye con las siguientes recomendaciones y proyectos:

Adquirir o formar otra empresa dedicada a la desconsolidación;

Adquirir la agencia naviera Tramsa, ofrecida en venta, como una alternativa adicional de servicios que puedan manejarse bajo la misma administración;

Estudiar la factibilidad de iniciar una operación de carga de cabotaje a Galápagos, para lo cual se adquiriría un buque para el activo de la empresa. Posiblemente la adquisición deberá darse dentro de una empresa específica para el proyecto;

Estudiar la factibilidad de adquirir o charterar una nave para iniciar el tráfico transfronterizo entre puertos colombianos y ecuatorianos.

Pongo a su consideración el balance que antecede, y suscribo,

Atentamente,

Rafael A. Castro
Gerente

16 MAR 1998

