

SERVINAVAL

Servicios Navales Cia. Ltda.



Guayaquil-Ecuador

Baquerizo Moreno 1119
y 9 de Octubre. Of. 602
Oficinas en A.P.G.:
Bodega 7, 21, Patio 700,
Patio de Contenedores.
e-mail servinav@gu.pro.ec

P.O. Box (0901) 4863
Ph. (593) 04 562598
Fx. (593) 04 566449
Cel.(593) 9 420109
Ph. 480083/480360 ext-435
Cable: "Tramfsa"

Guayaquil, 4 de Junio de 1.997

**SRES. ACCIONISTAS DE
SERVICIOS NAVALES COMPAÑIA LIMITADA,
SERVINAVAL CIA. LTDA.,
PRESENTE.**

REF: BALANCE DE LA EMPRESA AL 31 DE DICIEMBRE DE 1.996

SITUACION GENERAL

La característica principal correspondió al movimiento que esta empresa adquirió para iniciar operaciones portuarias para Crowley American Transport y otros clientes menores.

Servinaval estuvo inactiva durante 5 años, a raíz de la venta de los buques de Tramfsa, empresa generadora del movimiento de esta empresa. La actividad que tuvo Servinaval hasta mediar el año 1.996 fué la de administrar la oficina No.602, de su propiedad, que a su vez arrendaba a Tramfsa para uso conjunto.

Mediante un convenio entre dos inversionistas, se utilizó el derecho e historia de la empresa para intervenir en la licitación 02/97 de Autoridad Portuaria de Guayaquil, para el arriendo de patios y bodegas, habiendo sido adjudicada con:

7.620 m2 de patio para carga general;
11.220 m2 de patio de vehículos y contenedores, y
705 m2 de área de comedores.

Estas nuevas actividades exigieron una inversión pequeña para arreglar y/o adecuar las áreas para su correspondiente uso. La inversión se obtuvo a través de quien ahora es socio de esta empresa, el Dr. Cevallos Fajardo.



SERVINAVAL

Servicios Navales Cia. Ltda.



Guayaquil-Ecuador

Baquerizo Moreno 1119
y 9 de Octubre. Of. 602
Oficinas en A.P.G.:
Bodega 7, 21, Patio 700,
Patio de Contenedores.
e-mail servinav@gu.pro.ec

P.O. Box (0901) 4863
Ph. (593) 04 562598
Fx. (593) 04 566449
Cel.(593) 9 420109
Ph. 480083/480360 ext-435
Cable: "Tramfsa"

SITUACION PARTICULAR

Hemos tenido muy buenas ventas desde el inicio de las operaciones, aunque es notable también que tuvimos un uso insuficiente de las áreas tomadas en arriendo.

El área conocida como patio de vehículos y contenedores ha tenido un uso intensivo, no así el área conocida como Patio 700, de carga general, la que recién tuvo uso en Noviembre.

Los resultados de la operación de comedores, que fué un servicio iniciado en Julio nunca mostró un crecimiento necesario en las ventas, y fué durante 1.996 un servicio subsidiado de los fondos de Servinaval.

En los cinco meses y fracción de operaciones en puerto marítimo, hemos consolidado una importante cartera de clientes, la que incluye, en forma exclusiva, las operaciones de la empresa American Crowley American Transport, en los rubros de porteos internos, bodegaje de mercaderías y operaciones con máquinas.

Otras operaciones rentables han sido las que hemos realizado para diferentes importadores de vehículos, usualmente sedanes, los que han usado nuestro patio para su tránsito por el puerto.

Otra línea de negocios ha sido la de operaciones abordo, logrando pocos éxitos pero con importantes resultados.

VENTA DE LA OFICINA 602 DE LA EMPRESA

Esta oficina se vendió a Tramfsa en Noviembre, con el propósito posterior de completar la adquisición de las participaciones sociales de Servinaval, sin incluir ese activo.



05 JUN 1997

SERVINAVAL

Servicios Navales Cia. Ltda.



Guayaquil-Ecuador

Baquerizo Moreno 1119
y 9 de Octubre. Of. 602
Oficinas en A.P.G.:
Bodega 7, 21, Patio 700,
Patio de Contenedores.
e-mail servinav@gu.pro.ec

P.O. Box (0901) 4863
Ph. (593) 04 562598
Fx. (593) 04 566449
Cel.(593) 9 420109
Ph. 480083/480360 ext-435
Cable: "Tramfsa"

PARTICION DE ALICUOTA DE GASTOS ADMINISTRATIVOS

Este ha sido un programa cumplido, según convenio verbal con el anterior dueño de las participaciones sociales de la empresa. La carga para nuestra operación por este rubro ha sido importante, y se refleja notablemente en los resultados negativos del ejercicio.

ANALISIS DEL BALANCE

Como indiqué, las ventas han sido en general satisfactorias, con la importante excepción del uso inefectivo de una buena parte de estos activos en términos de uso productivo.

En cambio, nuestros egresos han sido importantes, especialmente aquellos por arriendos pagados a A.P.G., los que reflejan el excesivo arriendo de área versus utilización de las mismas. Servinaval apostó a que se podrían captar cargas dominadas por Agencias Navieras/Líneas Navieras competidoras, en el espíritu de una real libertad de uso de servicios, lo cual no ocurrió. Los clientes importadores y exportadores se han mantenido atados, a gusto o no, a las operaciones de las Agencias Navieras de las líneas que transportan sus productos.

Esta situación impidió un desarrollo de nuestras ventas por servicios de bodegaje y operaciones para carga general.

No manejamos el año 96 con cifras presupuestarias por cuanto mucha parte de la ejecución ha sido una labor de adivinanza sobre los costos que se presentarían en la realidad. De toda forma, estimo que, a pesar del resultado negativo durante el ejercicio, redefiniremos nuestra operación futura a términos eficientes de costo.

La pérdida final operacional ha sido de 38'0 millones

Las cuentas del activo expresan con claridad el destino y ubicación de nuestros recursos, los que incluyen una pequeña cantidad de muebles enseres y equipos que permanecen dentro de la empresa

SERVINAVAL

Servicios Navales Cia. Ltda.



Guayaquil-Ecuador

Baquerizo Moreno 1119
y 9 de Octubre. Of. 602
Oficinas en A.P.G.:
Bodega 7, 21, Patio 700.
Patio de Contenedores.
e-mail servinav@gu.pro.ec

P.O. Box (0901) 4863
Ph. (593) 04 562598
Fx. (593) 04 566449
Cel.(593) 9 420109
Ph. 480083/480360 ext-435
Cable: "Tramfsa"

Las cuentas del pasivo, en la parte patrimonial dan un resultado desalentador debido al resultado del ejercicio, pero esta es una situación coyuntural del inicio del negocio, como he expresado, que tendrá su desmotración en siguientes ejercicios.

Finalmente, el Anexo al Balance General, refleja también la situación de las cuentas de orden de la empresa, y ponen a buen recaudo, en particular, las obligaciones que Servinaval mantiene con A.P.G.

ADQUISICION DE LAS PARTICIPACIONES SOCIALES

La compra-venta de estas se ha dado ya bien entrado el año 1.997, a un precio y forma de pago conveniente. Hemos gozado también de una exoneración del pago mensual por el uso de la franquicia del nombre durante 1.996, aunque en su contra ha estado el costo elevado que como alícuota administrativa hemos pagado a Tramfsa.

PROYECCIONES FUTURAS

De este ejercicio terminado hemos logrado el objetivo de consolidar un buen nombre dentro de la actividad de operaciones portuarias, y asegurar una cantidad necesaria y suficiente de volúmen de negocios expresado en número y calidad de clientes.

Veo con mayor objetividad el futuro de la empresa en las operaciones que intenta llevar adelante en 1.997, y que desde ya podremos gozar de resultados positivos importantes.

Ruego a los señores socios tomar en consideración los hechos expuestos.

Con Atento Saludo,

Rafael A. Castro
Gerente.