



INDETA C.A.

18 de marzo de 1992

Señores
JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE LA COMPANIA
INDETA, INSTRUMENTOS DESCARTABLES C. A.
Ciudad

REF.: INFORME ANUAL DE ACTIVIDADES DE AÑO 1.991 DE
INDETA, INSTRUMENTOS DESCARTABLES C. A.

Apreciados señores:

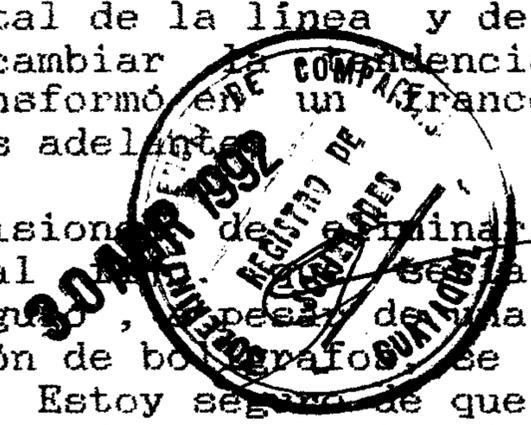
La Economía Ecuatoriana continuó siendo recesiva e inflacionaria durante 1991, sin embargo, gracias a las políticas emprendidas en el área de Créditos y Cobranzas y de Inversiones se logró reducir razonablemente los gastos financieros de la Empresa, lo cual acompañado de un agresivo crecimiento en ventas, nos ha dado un excelente flujo de caja durante casi todo el año.

Es de significativa importancia mencionar el hecho de que, se cristalizaron los proyectos de la instalación de: la Planta de Tinta, Planta de Extrusión y Ampliación de las Facilidades de Producción de Bolígrafos. Se inició la construcción de la Fase Dos y Fase Tres, las mismas que al concluirse a fines del año 1992, nos darán una capacidad instalada de 50.000'000.000,00 de bolígrafos al año, lo cual nos permitirá atender exportación.

Hemos continuado con la política de reducción de venta de lápices, en espera de los nuevos diseños y desarrollo que emprenderemos en el año 1992.

En el AFEITABIC, nos es muy grato resumirles que nuestro esfuerzo ha sido premiado con el reposicionamiento total de la línea y de la marca; en esta categoría tuvimos que cambiar la competencia declinante en el año 1990, la cual se transformó en un franco crecimiento unitario, tal como lo veremos más adelante.

Es importante destacar se que tomaron decisiones de eliminar personal eventual y sustituirlo por personal entrenado por la Empresa, esta fase se consiguió, a pesar de una pequeña reducción en el volumen de producción de bolígrafos, se ganó en mejorar la calidad de los productos. Estoy seguro de que estos esfuerzos se verán ampliamente recompensados a partir de Enero de 1992.





INDETA C.A.

Informe Anual de Actividades ...
18 de marzo de 1992
Página 2

A continuación detallo algunos aspectos importantes con respecto a cada una de las líneas de los productos BIC:

Nuestras ventas de bolígrafos BIC en este ejercicio de 1991, han continuado siendo exitosas, significando un 14.82 % más frente al ejercicio de 1990, logrando vender 25'239,520 unidades de bolígrafos a un precio promedio de S/. 109.40 vs. S/. 83.76 que fue el precio promedio del año 1990.

En este ejercicio continuamos con la venta del nuevo producto en la línea de escritura, que se lanzó a partir del mes de marzo de 1990, éste es el bolígrafo HOT STIC, logrando vender 1'000.800 unidades, a un precio promedio S/. 107.14 vs. S/. 92.84 que fue el precio promedio del año anterior.

Nuestra producción en Bolígrafos alcanzó 24'189.000 unidades, significando esto un 7.46 % menos con relación al ejercicio anterior.

Continuando con el tema de la línea de escritura, tenemos el LAPIZ MECANICO BIC, cuyas ventas han significado en 68.32 % menos frente al ejercicio económico del año 1990, vendiendo un total de 222.914 unidades, a un precio promedio de S/. 170.90, objeto de la política de reducción de venta del lápiz.

En la línea de afeitado sus ventas han significado un 13.44 % más frente al ejercicio económico del año anterior, logrando vender 2'461.731 unidades, a un precio promedio de S/. 176.57 vs. S/. 89.00 que fue el precio promedio del año 1990.

En el caso del ENCENDEDOR, a pesar de las dificultades de importación, logramos vender 112.200 unidades, significando esto un 3.10 % menos frente al año anterior, a un precio promedio de S/. 304.49 vs. S/. 214.14 que fue el precio promedio de 1990.

En términos financieros como ustedes podrán observar en el Balance adjunto, hemos seguido robusteciendo la Compañía, de suerte tal, que nuestro activo corriente se encuentra en relación de 3.2 veces con nuestro pasivo corriente, lo cual nos sigue dando un magnífico índice de liquidez.

La propuesta con relación a la distribución de las utilidades es la siguiente:



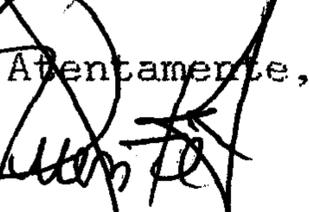
INDETA C.A.

Informe Anual de Actividades ...
18 de marzo de 1992
Página 3

Que de las utilidades del ejercicio correspondiente a 1991, las cuales ascienden a NOVECIENTOS TREINTA MILLONES VEINTE Y OCHO MIL CUATROCIENTOS SETENTA Y DOS SUCRES 68/100 (S/. 930.028.472,68). una vez que se deduzca el 15 % que le corresponde a los trabajadores (CIENTO CUARENTA MILLONES CIENTO CUATRO MIL DOSCIENTOS SETENTA, 80/100 SUCRES S/. 140.104.270,80), y los CIENTO NOVENTA Y OCHO MILLONES TRESCIENTOS CUARENTA Y UN MIL CUATROCIENTOS SESENTA Y SEIS, 46/100 sucres - S/. 198.341.466,46) que le corresponde al Estado, por concepto de Impuesto a la Renta, que se destine la cantidad de DOSCIENTOS VEINTE Y UN MILLONES SEISCIENTOS NOVENTA Y NUEVE MIL QUINIENTOS NOVENTA Y UNO, 00/100 SUCRES (S/. 221.699.591,00) para ser repartido entre los Accionistas a prorrata de sus acciones, destinando el saldo a reservas por concepto de Utilidades Retenidas".

La información adicional de nuestros Estados Financieros se encuentra a su disposición en el Departamento de Contabilidad.

Atentamente,


FERNANDO PUENTE
Presidente

FPM:nrp