



INDETA C.A.

13 de marzo de 1991

Señores

JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE LA COMPAÑIA
INDETA, INSTRUMENTOS DESCARTABLES C. A.
Ciudad

REF.: INFORME ANUAL DE ACTIVIDADES DEL AÑO 1.990 DE
INDETA, INSTRUMENTOS DESCARTABLES C. A.

Apreciados señores:

Durante el ejercicio económico de 1990, tuvimos que redoblar esfuerzos en todas las áreas de la Compañía para poder capear con éxito las duras condiciones que la economía ecuatoriana tuvo, en especial la inflación y la liquidez. Nos vimos obligados a tener que asumir gastos financieros para poder ayudar a nuestros Distribuidores en la venta de nuestros productos.

En la línea del Lapiz Mecánico y de Afeitado, tuvimos problemas particulares, adicionales a la situación económica ya mencionada, los dos conceptos fueron difíciles de vender al público, el uno por ser un concepto totalmente revolucionario, producto descartable y el otro debido a una mala combinación de estrategia de venta con una campaña de publicidad que dejaba mucho que desear. Sin embargo, en el caso de la línea de Afeitado cumplimos la meta propuesta del año, a pesar de no haber llenado las expectativas que nosotros teníamos del producto.

A continuación detallo algunos aspectos importantes con respecto a cada una de las líneas de los productos BIC:

Nuestras ventas de BOLIGRAFOS BIC, en este ejercicio de 1990, han continuado siendo exitosas, significando un 11.02 % más frente al ejercicio de 1.989, logrando vender 21'981.000 de unidades de bolígrafos a un precio promedio de S/. 83.76 vs. S/. 59.08 que fue el precio promedio del año 1.989.

En este ejercicio tuvimos un nuevo producto en la línea de escritura que se lanzó a partir del mes de Marzo, éste es el Bolígrafo HOT STIC, logrando vender 1'857.390 unidades, a un precio promedio de S/. 92.84.

Nuestra producción en Bolígrafos alcanzó 26'139.110 unidades, con un incremento de 8'118.925 unidades, significando ésto un 45 % más con relación al ejercicio anterior. Este incremento se pudo lograr a base de una alta ayuda de nuestro personal de planta, el mismo que tuvo que laborar Sábados y Domingos así como de ciertas mejoras introducidas en el área de producción por parte de nuestro Departamento de Producción. Sin embargo,





INDETA C.A.

Informe Anual de Actividades ...

13 de marzo de 1991

Página 2

no es rentable continuar con esta política, ya que los costos operativos pueden sufrir importantes alzas en 1991, por lo tanto, recomendamos que el proyecto presentado para ampliación de la Planta, en un 60 % de su capacidad instalada actualmente se efectue durante 1991, para poder satisfacer la creciente demanda nacional y empezar a atender parte del mercado de exportación andino.

Continuando con el tema de la línea de escritura, tenemos el LAPIZ MECANICO BIC, cuyas ventas han significado un 18.34 % menos frente al ejercicio económico del año 1989, vendiendo un total de 703.678 unidades, a un precio promedio de S/. 79.51, objeto de haber promocionado el producto para incentivar su venta en el Regreso a Clase.

En la línea de Afeitado, sus ventas han significado un 14.12 % menos frente al ejercicio económico del año anterior, logrando vender 2'169.964 unidades, a un precio promedio de S/. 89.00.

En el caso del **ENCENDEDOR**, tuvimos dificultades de importación que impidieron el flujo normal de abastecimiento de este producto, por tal motivo, nuestras ventas significaron un 38.89 % menos frente al ejercicio de 1989, logrando vender 115.800 unidades, a un precio promedio de S/. 214.14 vs S/. 211.77 que fue el precio promedio del ejercicio anterior.

En términos financieros como ustedes podrán observar en el Balance adjunto, hemos seguido robusteciendo la Compañía, de suerte tal, que nuestro activo corriente se encuentra en relación de 1.93 veces con nuestro pasivo corriente, lo cual nos sigue dando un magnífico índice de liquidez.

La propuesta con relación a la distribución de utilidades es la siguiente:

Que las utilidades del ejercicio correspondiente a 1990, que ascienden a CUATROCIENTOS CINCUENTA Y UN MILLONES NOVENTA Y DOS MIL QUINTIENTOS OCHENTA Y UN SUCRES, 08/100 (S/. 451'092.581.08) se destine: el 15 %, es decir la cantidad de Cincuenta y Siete Millones Seiscientos Cincuenta Mil Trescientos Veinte, 88/100 Sucres (S/. 57'650.320.88) a los trabajadores, por concepto de utilidades; que se destine la cantidad de Veinte y Ocho Millones Ciento Treinta y Cuatro Mil Ochenta y Cinco, 22/100 Sucres (S/. 28'134.085.22) para fondo de reserva legal; que se destine la cantidad de Ochenta y Un Millones Seiscientos Setenta y Un Mil Doscientos Ochenta y Siete, 90/100 Sucres (S/. 81'671.287.90) a

Km. 5 Vía Daule, Mapasingue Calle 1ra. y Av. Principal - Telfs.: 350065 - 353969 - 351765 - Telex 3374 PROADH ED - Fax 353489 - Casilla 7243 - Guayaquil - Ecuador

INDETA C.A.

Informe Anual de Actividades ...
13 de marzo de 1991
Página 3

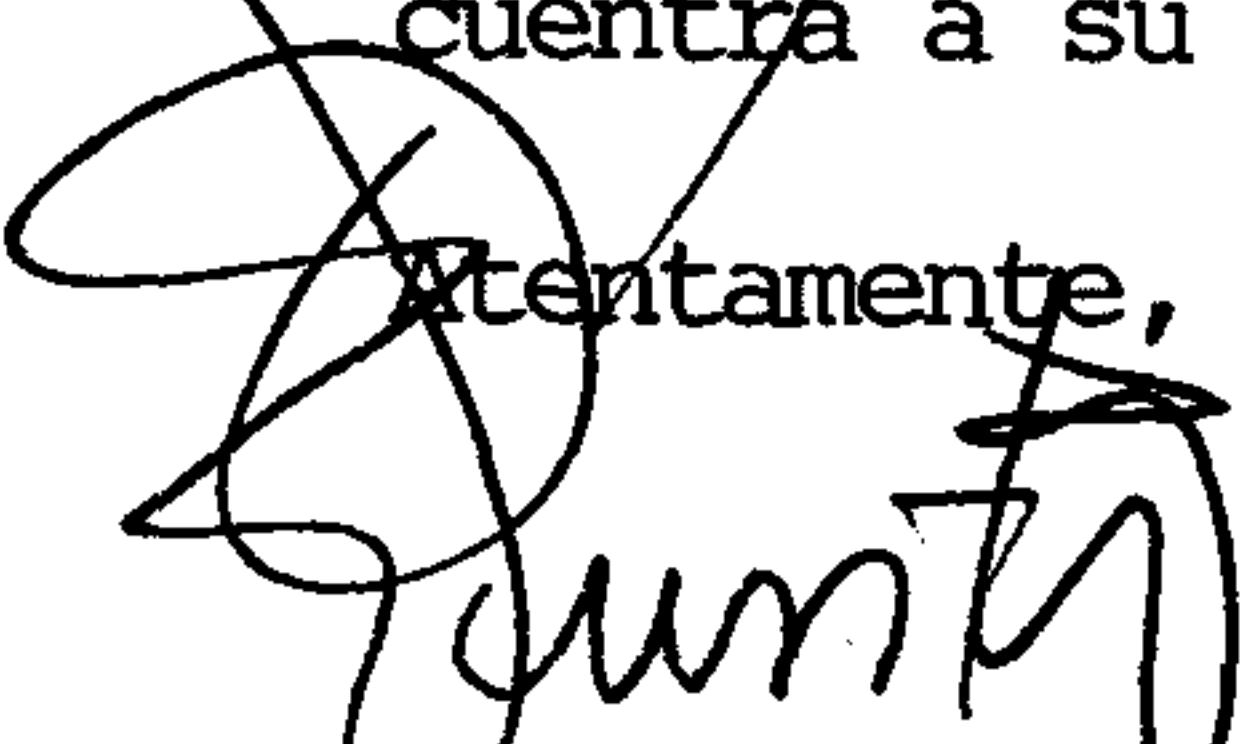
para pagar el impuesto a la renta y demás impuestos adicionales; que se registre una provisión especial de Ciento Doce Millones Ciento Un Mil Cuatrocientos Ocho 03/100 Sucres (S/.112'101.408.03 que se desgloza en: Cuentas por Cobrar S/. 4'573.846.06 e Inversión por S/. 107'527.561.97, tomado de la parte patrimonial, para cubrir las pérdidas arrojadas por la Sucursal que mantiene la Compañía en Perú, aclarando que esta provisión se convertirá en crédito fiscal para la Empresa, tan pronto como el Gobierno ecuatoriano sea notificado con la liquidación de Indeta C. A., Sucursal Perú, la cual está en proceso de liquidación, debido a las pérdidas acumuladas por esta Empresa durante varios años; y que la utilidad líquida correspondiente al ejercicio de 1990, la cual asciende a CIENTO SETENTA Y UN MILLONES QUINIENTOS TREINTA Y CINCO MIL CUATROCIENTOS SETENTA Y NUEVE 05/100 SUCRES (S/. 171'535.479.05) se la destine a reservas, por concepto de Utilidades Retenidas.

Cabe resaltar que las Utilidad Neta de la Empresa antes de la provisión, que he recomendado se haga con relación a la Sucursal Indeta C. A. Perú fue de TRESCIENTOS ONCE MILLONES SETECIENTOS SETENTA MIL NOVECIENTOS SETENTA Y DOS, 30/100 SUCRES (S/. 311'770.972,30), lo cual significa un aumento de un 32.39 % con relación al ejercicio anterior, lo cual cumple largamente con las metas establecidas para este ejercicio.

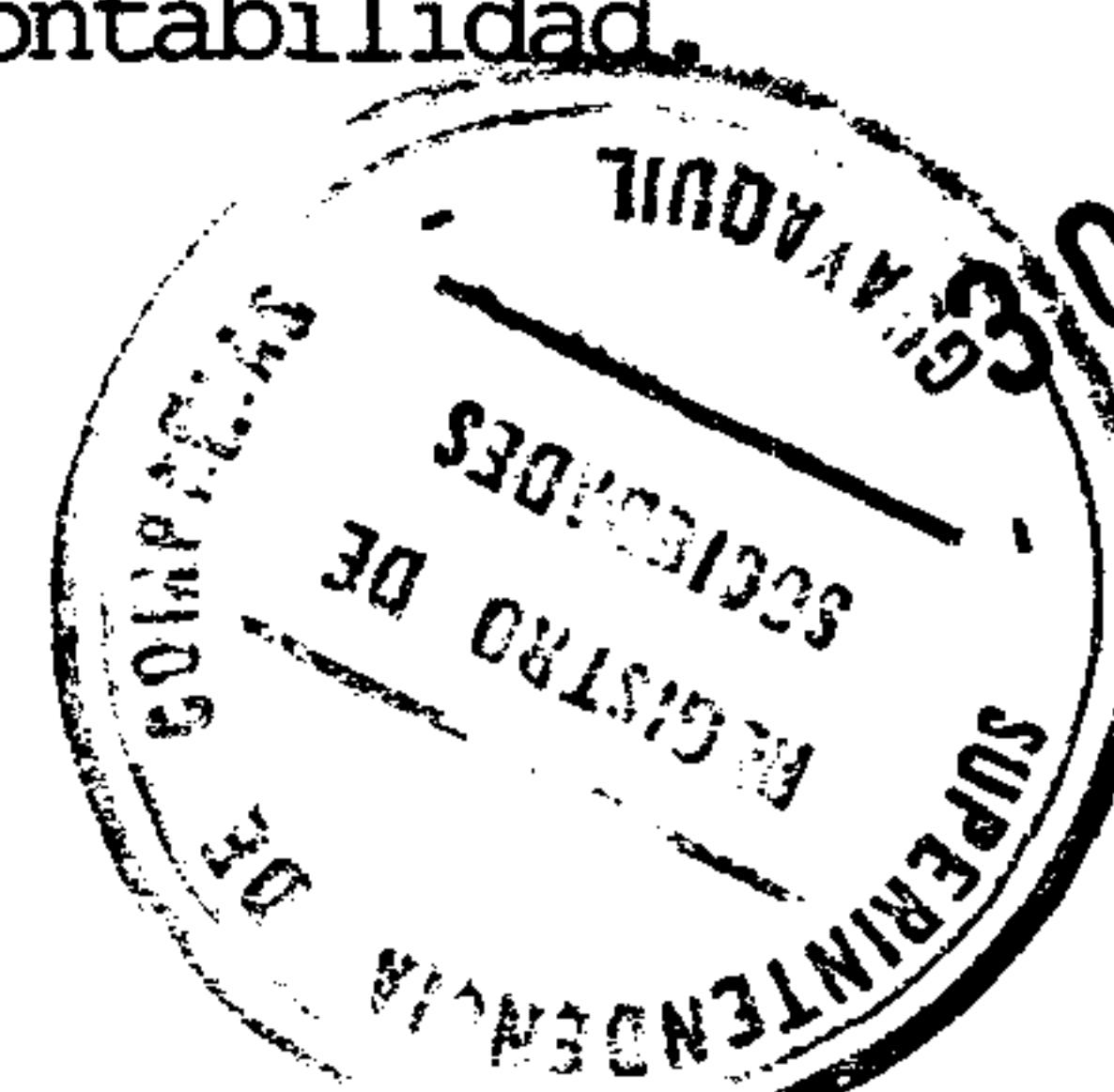
Con respecto al trabajo encomendado de liquidar la Sucursal de Indeta C. A.-PERU, me es grato indicarles que este trámite ha sido concluido a Diciembre de 1990, faltando por recibirse copias notarizadas consularizadas, que sirven de documento probatorio para las autoridades ecuatorianas de la Extinción de la ya mencionada Sucursal.

Con relación al personal continuamos mejorando su eficiencia, así como también hemos correspondido a su esfuerzo a través de una mejor remuneración y mejores condiciones de trabajo, lo cual dà la oportunidad de tener un excelente grupo humano y un magnífico ambiente de trabajo.

La Información adicional de nuestros Estados Financieros se encuentra a su disposición en el Departamento de Contabilidad.

Atentamente,

FERNANDO PUENTE
Presidente

FPM:nrp



30 ABR 1991