

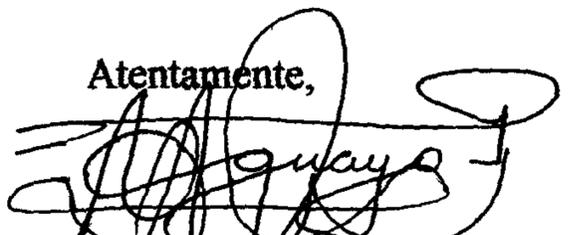
Guayaquil, abril del 2002

Señores  
MIEMBROS DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTA  
MARISCOS BALAO S.A.  
Ciudad

Señores Accionistas:

Por la presente me permito someter a vuestra consideración, para su análisis y aprobación, de los Estados Financieros de la empresa correspondiente al Ejercicio Económico del 2001 los mismos que reflejan nuestra posición financiera, durante la gestión del presente período.

Atentamente,



ARTURO AGUAYO POZO  
GERENTE GENERAL



03 JUN. 2002