

Guayaquil, Marzo 25 del 2004

Señores
ACCIONISTAS
INMOBILIARIA MERA CIA. LTDA.
Ciudad.-

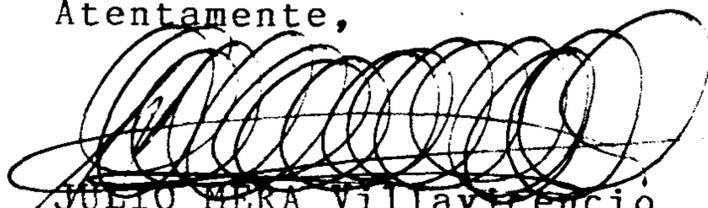
De mis consideraciones:

En cumplimiento a las disposiciones de la Ley de Compañías, cumplo presentarle la memoria de mi gestión administrativa como Gerente General correspondiente del año 2003.

Conjuntamente con la presente, se encuentra a la disposición de los señores Accionistas, los Estados Financieros, como los Balances y sus anexos respectivos para sus análisis.

Como verán en este período hemos obtenido una pérdida, esperando en el futuro obtener mejores resultados, con las nuevas operaciones previstas para el ejercicio económico del año 2004.

Atentamente,



JULIO MERA Villavicencio

GERENTE GENERAL

