Informe Anual

LA FERRETERA C. A.

1997

Estimados Accionistas:

Como es de su conocimiento 1997 fue otro año trágico para la economía del país influenciada por los malos gobiernos y el inestable sistema jurídico. El presidente Bucaram finiquito su gobierno con sus últimos manotazos de ahogado que terminaron con hundirlo contrario de sus expectativas de sacarlo del remolino que había creado. Bucaram abrió muchos frentes en su contra los cuales convergieron en su destitución. Algunas de sus propuestas conceptualmente fueron brillantes y radicales pero la poca credibilidad en su capacidad de mantener firme el rumbo planteado hizo temer que mas caro seria el remedio que la enfermedad. Otros de sus planteamientos fueron muy frontales contra instituciones y organismos burocráticos enraizados en las estructuras del estado que por tomarlos a todos al mismo tiempo lo debilito e hizo perder fuerza ante propuestas necesarias para el país. Finalmente sus propuestas demagógicas sin fundamentos ni respaldos, aparentando dar soluciones al pueblo que solo cubrían con una nube de humo los abusos de poder y reparticiones de las arcas del estado. Toda esta situación creada por Bucaram trajo su destitución, días en que tuvimos 3 presidentes, y una presidencia de transición que el congreso en un acto inconstitucional impuso al país para luego respaldarla con una consulta popular.

Los resultados ya los conocemos, un desprestigio internacional y desconfianza en el sistema jurídico del país por parte de inversionistas extranjeros y la banca internacional. La recesión que ya empezaba el país asimilarla y a tratar de dejarla atrás se vio asentada con la destitución de Bucaram y la presencia en la costa ecuatoriana del fenómeno del niño que según expertos anunciaba lo que seria un desbastador invierno 97-98.

Comenzamos el año con los frenos puestos en toda la industria debido al panorama incierto que nos esperaba y con una proyección negativa en el poder adquisitivo en el país. En 1997 tuvimos un ligero

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS
REGISTRO DE SOCIEDADES
GUAYAQUIL
23 ABR. 1998

incremento en ventas en comparación con el año anterior pero muy por debajo de la inflación. Esto se debió a un reordenamiento de nuestra fuerza de ventas y un nuevo enfoque de nuestro inventario para trabajar en una dirección de servicios con la nueva línea que estamos trabajando.

Nuestros inventarios se incrementaron a fines de año debido a la nueva políticas de stock lo que produjo un incremento en el endeudamiento a corto plazo. Parte de este inventario fue entregado a crédito a nuestra relacionada de Quito.

Las cuentas por cobrar a clientes mejoro su calidad de cobro a pesar que mantenemos unas incobrables de años anteriores que afectan nuestro índices de cobros.

Las ventas se concentraron en algunos nuevos clientes con los cuales habíamos firmado contratos de proveedora única. Lamentablemente la información de años anteriores sobre la cual calculamos estos contratos estaba viciada de la política de compras que se estaba tratando de erradicar y los volúmenes de compras que esto indicaba no se dieron. Esto ayudo a la disminución del margen de ventas de la compañía significativamente.

Nuestros gastos crecieron al ritmo de la inflación aunque hay que tomar en cuenta que en este año se tomaron medidas para reducir costos de personal que se verán significativamente reducidos en los años venideros. Se continuo con el entrenamiento del personal enviándolos al externo para el mayor conocimiento de líneas y mejorar nuestro asesoramiento técnico.

Quiero agradecer el apoyo de los accionistas para con la compañía y como se les ha informado se vas ha necesitar mucha mas ayuda de su parte para poder superar la crisis por la cual atravesamos. La compañía este año tuvo una perdida de S/. 568MM que de no mejorar nuestro nivel de ventas y adecuado stock no se podrá revertir esta situación. Las ventas es nuestro trabajo pero el stock depende mucho del apoyo que ustedes nos den.

El local contiguo al nuestro en Dicentro es de gran apoyo a nuestro trabajo pues nos da un ingreso de caja extra para mejorar la situación de la ferretería.

Muy atentamente,

Mariano V. González

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS
REGISTRO DE SOCIEDADES
GUAYAQUIL

23 ABR. 1998