

## INFORME DE GERENTE

I

Guayaquil, Marzo 29 del 2004

**SEÑORES MIEMBROS DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS  
DE: BLOQUE ESPECIAL DE SEGURIDAD EMPRESARIAL  
"BESE" CIA. LTDA.**

Estimados Señores Socios:

Me Permito presentar el siguiente Informe Económico de las actividades desarrolladas durante el año 2.003:

La actividad de la Empresa consistente en dar servicios de Vigilancia Control y Seguridad a las Industrias, Banca, Residencias y Comercio en general, ha tenido un desenvolvimiento normal; sin embargo no se ha podido llegar a la meta preestablecida de mejorar los resultados, habiendo terminado el año con un resultado favorable de \$ 8.613. Este resultado está demostrado en el Balance General y Estado de Pérdidas y Ganancias cortado al 31 de Diciembre del 2003, presentado por el Contador de la Empresa el mismo que pongo a vuestra consideración para la aprobación correspondiente. Además dejo constancia de haber cumplido con las disposiciones de la Junta General Ordinaria de Socios mediante la cual se asignó como destino final de las Utilidades del año 2.002 la cantidad de \$ 10.762,44 para Dividendos de Socios, luego de separar los valores correspondientes al 15% de trabajadores, Impuesto a la Renta y Reserva Legal.

En los aspectos Administrativo, Laboral y Legal se dió oportuna atención a los casos que por la rutina de la actividad se presentaron, por lo que no ameritan un comentario especial, a excepción de que se está tramitado la renovación de los permisos individuales de portar armas, para un nuevo periodo de 2 años.

Financieramente la Empresa presenta un Capital de Trabajo Positivo de \$ 25.417,84 que comparativamente con el del año anterior representa un decremento de \$ 3.542,27 lo que demuestra que la Empresa podrá cumplir con sus obligaciones operacionales con sus propios recursos, sin embargo se observa el inicio de situaciones financieras negativas que podrían superarse con una rigurosa actitud de cobros.

H

Con respecto a los Resultados debo explicar que comparativamente con el año anterior representan una disminución considerable de \$ 9.474,76 por cuanto en el año 2.002 la Utilidad fue de \$ 18.088.14 y el presente año es de \$ 8.613,38; como una observación preocupante hago saber que los ingresos tuvieron una disminución de \$ 10.605,74 con respecto al año anterior, y además los gastos se incrementaron sustancialmente, lo que no permitió mejorar los resultados. Una gran parte de esta situación negativa se debe a la terminación de contratos con Empresas, que normalmente garantizaban los ingresos.

En relación a la distribución de los resultados obtenidos insinúo que se mantenga la misma línea de años anteriores, esto es que: el Saldo de las Utilidades después de separar los valores correspondientes al 15% de trabajadores, Impuesto a la Renta y el 5 % de Reserva Legal sean asignados a Dividendos de Socios para garantizar la rentabilidad de la Empresa por ellos invertido. De aceptarse esta propuesta los valores serán los siguientes:

Participación trabajadores  
Provisión Impuesto a la Renta  
Reserva Legal  
Dividendos de Socios

Participación trabajadores	1.292,01
Provisión Impuesto a la Renta	2.06,04
Reserva Legal	66,06
<b>Dividendos de Socios</b>	<b>4.887,27</b>

-----  
\$ 8.613,38  
=====

En vista que la tendencia de los resultados demuestran de beneficios constante lo que ineludiblemente llevará a la Empresa a situaciones de pérdidas reales recomiendo que en el próximo ejercicio se haga una profunda revisión de costos en todos los niveles en procura de reducirlos, además de una constante y estricta selección del personal que permita garantizar el mejor servicio de nuestra parte para dar respaldo a una actualización de tarifas a todos los clientes.

Atentamente

  
Magno Mora Roca  
GERENTE

ABR 2004