



**HERCO CIA. LTLDA.**  
**Harina y Aceite de Pescado**

## **INFORME DE LA GERENCIA A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE HERCO CIA. LTDA.**

Señores Socios:

A continuación informo a ustedes acerca de las operaciones de la compañía y sus resultados durante el ejercicio económico del año 2017:

### **I. GENERAL**

La empresa continúa en el proceso de producción y comercialización de harina de pescado y sus derivados, buscando siempre el mejor precio, de acuerdo a las condiciones del mercado.

La Compañía presentó en el año 2017 una utilidad neta (antes de participación a trabajadores e impuestos) de US\$ 183,913.27 (ciento ochenta y tres mil novecientos trece 27/100 dólares).

Dicha utilidad se debe entre otras cosas a:

- Incremento de volúmenes de venta en 61% respecto al año anterior (se liquidó en este año, inventario que quedó del año anterior)
- Mayores volúmenes de exportación (39% de las ventas totales de harina), las cuales tienen un mejor precio respecto al de las ventas locales (10% de incremento)
- Reducción del costo de venta total en 14%, gracias a la optimización de recursos
- Incremento de volúmenes de producción en un 8% (hubo una mayor captura/adquisición de materia prima)
- Lo anterior compensado con un incremento en nuestros gastos de comercialización, esto por los gastos que se incurren en las exportaciones.

### **II. METAS Y OBJETIVOS**

El principal objetivo de la Gerencia continúa siendo el incremento de las ventas, la optimización de los recursos y la reducción de costos para poder mejorar la rentabilidad de la compañía. Los objetivos propuestos para el año 2018 son:

1. Cumplir con los presupuestos fijados en conjunto con Casa Matriz
2. Incrementar nuestra capacidad operativa y de producción
3. Incursionar en la producción y distribución de nuevos productos
4. Incrementar nuestra participación en el mercado nacional e internacional
5. Mantener un buen nivel de cartera que contribuya con la liquidez que la empresa necesita.

### **III. DISPOSICIONES DEL DIRECTORIO Y JUNTA GENERAL**

**GUAYAQUIL:** Cdla. Los Ceibos, Calle Primera 204 A y Ave. Principal **Teléfonos:** (593-4) 2857213 - 6016315  
**SANTA ELENA:** Puerto de Chanduy, Calle Pública **Teléfonos:** (593-4) 3041247 - 3041242



## **HERCO CIA. LTLDA.**

### **Harina y Aceite de Pescado**

La decisión de la JUNTA GENERAL EXTRAORDINARIA DE SOCIOS celebrada en Abril 05 del

año 2017, aprobó unánimemente los resultados operativos de la compañía por el ciclo económico 2016. La pérdida del ejercicio pasó a formar parte de las cuentas patrimoniales de la empresa.

#### **IV. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, FINANCIEROS, LABORALES Y LEGALES**

Durante el año 2017, la Compañía mantuvo su estructura administrativa prácticamente inalterable, lo que le permitió continuar sus procedimientos y políticas de manera consistente. La financiación de las operaciones comerciales se realizó principalmente con capital de trabajo interno de nuestra compañía. La organización administrativa, ventas y distribución, fue la principal tarea de la Gerencia de la compañía.

La compañía ha cumplido con los preceptos establecidos en la Ley de Propiedad Intelectual relacionados con el respeto a los derechos de autor y conexos establecidos en dicho cuerpo legal.

#### **V. COMERCIALIZACIÓN**

Las ventas en el año 2017 ascienden a US\$ 6,024,467 (seis millones veinticuatro mil cuatrocientos sesenta y siete dólares). Cifra mayor en un 52% respecto al año anterior (US\$ 3,973,545), producto del incremento de los volúmenes de venta (inventario del año anterior), como también una mayor participación de las exportaciones dentro de las ventas totales.

A continuación se detallan las ventas por producto durante el presente año impositivo:

	<u>DOLARES</u>
- Harina de Pescado – Exportación	2,303,063
- Harina de Pescado – Venta local	3,221,209
- Aceite de Pescado -	500,195

#### **VI. DESTINO DE LOS RESULTADOS**

Esta Gerencia solicita a la Junta General de Socios que aprueben los Estados Financieros de la compañía al 31 de Diciembre del 2017, según mandato legal.

Finalmente, señores socios y directores, aprovecho esta oportunidad para agradecerles a ustedes por su permanente colaboración y apoyo a quienes manejamos diariamente ésta organización.

Marzo 22 del 2018

**Abg. Ricardo Ferber Vera**  
Gerente