



HERCO CIA. LTLDA.
Harina y Aceite de Pescado

INFORME DE LA GERENCIA A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE HERCO CIA. LTDA.

Señores Socios:

A continuación informo a ustedes acerca de las operaciones de la compañía y sus resultados durante el ejercicio económico del año 2016:

I. GENERAL

La empresa continúa en el proceso de producción y comercialización de harina de pescado y sus derivados, buscando siempre el mejor precio, de acuerdo a las condiciones del mercado.

La Compañía presentó en el año 2016 una pérdida operativa (antes de impuestos) de US\$ 213,132.06 (doscientos trece mil ciento treinta y dos 06/100 dólares).

Dicha pérdida se debe a los bajos niveles de producción que tuvo la empresa en el primer semestre del año, debido a la presencia del fenómeno del niño que afectó considerablemente los volúmenes de pesca, lo que a su vez incrementó los costos gran parte del ejercicio económico. En contraparte en el segundo semestre el nivel de producción representa el 74% del total del año, lo que fue aprovechado para incrementar nuestros volúmenes de ventas, pero no se alcanzó a realizar todo el inventario y con ello tener una mejor presentación financiera a final de año.

Después de tres años, concretamente en el mes de diciembre, la compañía ha vuelto a exportar (290 ton. harina – US \$ 416,400), siendo esto al mercado peruano.

II. METAS Y OBJETIVOS

El principal objetivo de la Gerencia continúa siendo el incremento de las ventas, la optimización de los recursos y la reducción de costos para poder mejorar la rentabilidad de la compañía. Los objetivos propuestos para el año 2017 son:

1. Cumplir con los presupuestos fijados en conjunto con Casa Matriz
2. Incrementar nuestra capacidad operativa y de producción
3. Incursionar en la producción y distribución de nuevos productos
4. Incrementar nuestra participación en el mercado nacional e internacional
5. Mantener un buen nivel de cartera que contribuya con la liquidez que la empresa necesita.

III. DISPOSICIONES DEL DIRECTORIO Y JUNTA GENERAL

La decisión de la JUNTA GENERAL EXTRAORDINARIA DE SOCIOS celebrada en Abril 04 del



HERCO CIA. LTLDA.
Harina y Aceite de Pescado

año 2016, aprobó unánimemente los resultados operativos de la compañía por el ciclo económico 2015. La pérdida del ejercicio pasó a formar parte de las cuentas patrimoniales de la empresa.

IV. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, FINANCIEROS, LABORALES Y LEGALES

Durante el año 2016, la Compañía mantuvo su estructura administrativa prácticamente inalterable, lo que le permitió continuar sus procedimientos y políticas de manera consistente. La financiación de las operaciones comerciales se realizó principalmente con capital de trabajo interno de nuestra compañía y con recursos provenientes de nuestra Casa Matriz. La organización administrativa, ventas y distribución, fue la principal tarea de la Gerencia de la compañía.

La compañía ha cumplido con los preceptos establecidos en la Ley de Propiedad Intelectual relacionados con el respeto a los derechos de autor y conexos establecidos en dicho cuerpo legal.

V. COMERCIALIZACIÓN

Las ventas en el año 2016 ascienden a US\$ 3,973,545 (tres millones novecientos setenta y tres mil quinientos cuarenta y cinco dólares). Cifra mayor en un 18% respecto al año anterior (US\$ 3,351,973), producto del incremento de los volúmenes de producción y ventas, afectados por la disminución de precios de venta promedio.

A continuación se detallan las ventas por producto durante el presente año impositivo:

	<u>DOLARES</u>
- Harina de Pescado – Exportación	416,400
- Harina de Pescado – Venta local	3,076,300
- Aceite de Pescado -	480,845

VI. DESTINO DE LOS RESULTADOS

Esta Gerencia solicita a la Junta General de Socios que aprueben los Estados Financieros de la compañía al 31 de Diciembre del 2016, según mandato legal.

Finalmente, señores socios y directores, aprovecho esta oportunidad para agradecerles a ustedes por su permanente colaboración y apoyo a quienes manejamos diariamente ésta organización.

Marzo 30 del 2017

Abg. Ricardo Ferber Vera
Gerente