



HERCO CIA. LTLDA.
Harina y Aceite de Pescado

INFORME DE LA GERENCIA A LA JUNTA GENERAL Y AL DIRECTORIO DE HERCO CIA. LTDA.

Señores Directores y Socios:

A continuación informo a ustedes acerca de las operaciones de la compañía y sus resultados durante el ejercicio económico del año 2011:

I. GENERAL

La empresa continúa en el proceso de producción y comercialización de harina de pescado y sus derivados, siempre al mejor precio, de acuerdo a las condiciones del mercado.

La Compañía presentó en el año 2011 una utilidad neta (antes de participación trabajadores e impuestos) de US\$ 165,539.95 (ciento sesenta y cinco mil quinientos treinta y nueve 95/100 dólares).

Dicha utilidad se debe en gran parte al incremento de nuestros volúmenes de exportación en un 37%, siendo estas afectadas por el alto costo que implica este tipo de actividades.

II. METAS Y OBJETIVOS

El principal objetivo de la Gerencia continúa siendo el incremento de las ventas, la optimización de los recursos y la reducción de costos para poder mejorar nuestra rentabilidad como empresa. Los objetivos propuestos para el año 2012 son:

1. Cumplir con los presupuestos fijados en conjunto con Casa Matriz
2. Incrementar nuestra capacidad operativa y de producción
3. Incursionar en la producción y distribución de nuevos productos
4. Incrementar nuestra participación en el mercado internacional
5. Mantener un buen nivel de cartera que contribuya con la liquidez que la empresa necesita.

III. DISPOSICIONES DEL DIRECTORIO Y JUNTA GENERAL

La decisión de la JUNTA GENERAL ORDINARIA DE SOCIOS celebrada en Abril 04 del 2011, aprobó unánimemente los resultados operativos de la compañía por el ciclo económico 2010. La utilidad del ejercicio pasó a formar parte de las cuentas patrimoniales de la empresa.

GUAYAQUIL: Cda. Los Ceibos, Calle Primera 204 A y Ave. Principal Teléfonos: (593-4) 2857213 - 6016315
SANTA ELENA: Puerto de Chanduy, Calle Pública Teléfonos: (593-4) 2909223 - 2909224



HERCO CIA. LTLDA.
Harina y Aceite de Pescado

IV. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, FINANCIEROS, LABORALES Y LEGALES

Durante el año 2011, la Compañía mantuvo su estructura administrativa prácticamente inalterable, lo que le permitió continuar sus procedimientos y políticas de manera consistente. La financiación de las operaciones comerciales se realizó principalmente con capital de trabajo interno de nuestra compañía y con recursos provenientes de nuestra Casa Matriz. La organización administrativa, ventas y distribución, fue la principal tarea de la Gerencia de la compañía.

La compañía ha cumplido con los preceptos establecidos en la Ley de Propiedad Intelectual relacionados con el respeto a los derechos de autor y conexos establecidos en dicho cuerpo legal.

V. COMERCIALIZACIÓN

Las ventas en el año 2011 ascienden a US\$ 5,072,258.71 (cinco millones setenta y dos mil doscientos cincuenta y ocho 71/100 dólares). Cifra mayor en un 36% respecto al año anterior (US\$ 3,732,750.28), debido al incremento en los volúmenes de exportación (37%).

A continuación se detallan las ventas por producto durante el presente año impositivo:

	<u>DOLARES</u>
- Harina de Pescado - Exportación	4,033,342
- Harina de Pescado - Venta local	522,228
- Aceite de Pescado -	516,689

VI. DESTINO DE LOS RESULTADOS

Esta Gerencia solicita a la Junta General de Socios que apruebe el Balance General y el Estado de Pérdidas y Ganancias de la compañía al 31 de Diciembre del 2011, según mandato legal.

Finalmente, señores socios y directores, aprovecho esta oportunidad para agradecerles a ustedes por su permanente colaboración y apoyo a quienes manejamos diariamente esta organización.

Abril 02 del 2012,


Abg. Ricardo Ferber Vera
Gerente

GUAYAQUIL: Cda. Los Ceibos, Calle Primera 204 A y Ave. Principal Teléfonos: (593-4) 2857213 - 6016315
SANTA ELENA: Puerto de Chanduy, Calle Pública Teléfonos: (593-4) 2909223 - 2909224