

INFORME DE LA GERENCIA GENERAL

Señores Accionistas:

De conformidad con el Art. 263 #4 y 289 de la Ley de Compañías y Art. 11 de los Estatutos Sociales cumplo en poner en consideración de la Junta General de Accionistas de Laboratorios HG C.A. la memoria razonada acerca de la situación de la compañía acompañada del balance y de la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio económico del 2018.

- 1.** En la sesión de Junta General de la compañía celebrada el 18 de febrero de 2019 presenté a ustedes un amplio informe sobre la marcha administrativa, técnica y financiera de la compañía, en cuyo contenido me ratifico, sin perjuicio de ampliar a través de la presente algunos aspectos del mismo, especialmente referido al entorno político-económico del país, que en lo que va del año 2019 no ha variado sustancialmente.
- 2.** Como es de vuestro conocimiento, la situación pasada ocurrida durante el año 2017, tuvo su impacto para el ejercicio económico 2018, consecuentemente, nos vimos precisados en adoptar una serie de medidas, entre las principales tenemos:
 - a)** OBSERVACIONES DEL ARCSA: A fin de afrontar los requerimientos del ARCSA, que durante el ejercicio económico 2017 planteó 56 exigencias al sistema de producción imperante en la empresa y cuya consecuencia fue la paralización de las actividades operacionales hasta subsanar las observaciones del Organismo sanitario por un tiempo aproximado de 2 meses (septiembre y octubre de 2017), las cuales la Compañía asumió los costos operacionales fijos los que totalizan US\$. 280.000.

Dichas observaciones de mejoras son:

- Sistemas modernos de aire,

- Tratamiento de aguas,
- Instalaciones individualizados de producción que corresponden al flujo de personas y tráfico de un lugar a otro.
- Mejoras en equipos (activos fijos) en sus diferentes áreas.
- Implementación de planos de distribución de Equipos, Sistema de aire y Personal.
- Validación documentada de pruebas en el proceso productivo.

Para ir subsanando las observaciones del ARCSA hemos contratado personal calificado internos y externos, los mismos que colaboraron desde cerca en la adopción de correctivos.

Cabe señalar que estas observaciones provienen de Administraciones anteriores y si no se las implemento fue porque su realización demandaba una inversión muy elevada; ahora hemos avanzado con recursos propios y estamos en búsqueda de ayuda de las instituciones financieras privadas o estatales.

Como punto a favor para el último trimestre del año 2018 obtuvimos la certificación del ARCSA para apertura de la área de líquidos, lo que significó generar ventas en uno de nuestros productos estrella "Gaduol" desde el mes de diciembre de 2018.

- b) MEDIO AMBIENTE:** Recordemos que el Departamento Municipal de Medio Ambiente nos hizo observaciones, los mismos que logramos solucionar gracias las inversiones realizadas por la Compañía oportunamente.
- c) CONTRATACIÓN ESPECIALIZADA:** Para el año 2018, se han contratado profesionales de planta que están encargados de solucionar de manera oportuna los problemas que se suscitan en el proceso productivo.

Es preciso tener presente que en el área técnica de producción se han operado importantes cambios de funciones, acordes con las nuevas exigencias del ARCSA. También hemos realizado en las áreas Administrativa, tanto en el Dpto. Comercial, Financiero, Tributario y Laboral, por tal razón tenemos el soporte profesional en las áreas mencionadas para estar preparados a cualquier salvedad que se podría generar.

- d) CONTRATO COLECTIVO:** Para el año 2018, se renovó el contrato colectivo con los trabajadores, por lo cual mantenemos los vínculos de confianza y armonía con los trabajadores que conforman al Laboratorio, sin producirse ningún incremento económico.

- 3. La situación económica del país, durante el ejercicio económico anterior, estuvo caracterizado por la reducción de subsidios, El Índice de la Actividad Económica Coyuntural mostró una variación mensual negativa, la reducción de la producción y exportación de rubros como pescado, camarón, petróleo, y también por la reducción de la producción en sectores como: transporte, comercio y servicios financieros, no podía dejar de influir en los resultados financieros del ejercicio.**

- En efecto, las ventas de la empresa disminuyeron en un 27% en relación al periodo 2017.

Ventas año 2017	Ventas año 2018	Reducción %
7.342.565	5.335.731	27

La competencia desleal de las multinacionales está afectando directamente a la producción nacional.

- En el año 2018, se han incurrido en costos y gastos las mismas que han disminuidos en comparación con el año 2017 en 22%.

Pérdidas y Ganancias de dicho período, para su conocimiento y aprobación.

Dejo a consideración de ustedes el presente informe o memoria de las actividades de la compañía del ejercicio económico del 2018.



Ing. Com. Myra Holst Díaz
Gerente General de
Laboratorios HG C.A.