

## INFORME DE GERENCIA PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2003

Señores Socios  
**FABRICASA C. LTDA.**  
Ciudad.



De mis consideraciones:

Dando cumplimiento con las disposiciones legales vigentes el presente informe pongo a vuestra consideración el mismo que refleja las operaciones desarrolladas en el periodo antes indicado.

Este ejercicio del cual informo ha sido generalmente muy difícil para el país y para su economía, situación que se ha reflejado en todos los sectores productivos y especialmente en el sector de la construcción que se ha visto disminuida su producción. El manejo aceptable de la Deuda Externa del Ecuador, la continuación sólida y sustentada de la dolarización son los principales ingredientes para una recuperación de la economía, apareciendo algunas indicaciones positivas de retorno a una recuperación económica pero con clara característica de que el proceso es lento y probablemente este sea a mediano plazo.

Las duras pruebas a que ha estado sometido el país nos llevan a confirmar argumentos en el sentido de que la vitalidad del Ecuador, su enorme potencial económico y la capacidad empresarial de las directrices, hacen que el país pueda esperar con optimismo una recuperación mucho más pronta que la de otros que, al igual que el nuestro han sufrido los efectos de una profunda recesión económica, todo esto unido al esfuerzo que realiza el gobierno en controlar el gasto público pero sin dejarse de tomar en cuenta el contexto político en que se ha desenvuelto el país y que ha constituido factor limitante para la adopción de algunas de las medidas necesarias.

Los empresarios privados debemos revisar nuestras fórmulas de cálculo de rentabilidad, dejando entre los Costos el rendimiento de nuestros negocios con un margen suficiente para hacer frente a riesgos que anteriormente subestimamos, solo así aseguraremos la permanencia de nuestras empresas y estaremos protegiendo además de su rentabilidad, el

cumplimiento de nuestras funciones como productores, constructores, empleadores y contribuyentes.

Es necesario indicar que el incremento de costo de vida, es factor determinante para la fijación de costo de las Ventas, lo que se vio cortada la posibilidad que estas se incrementen en mayor proporción y consecuentemente nuestro objetivo, aun teniendo esto en contra nuestros Ingresos por ventas de Servicios son de U. S. \$ 28.049,58 y Alquileres por U. S. \$ 4.500,00 llegando al total de Ingresos de U. S. \$ 31.587,07 que representan el esfuerzo realizado en el periodo cuyos gastos Administrativos, Financieros y otros gastos representan el 83.11%, aumentados especialmente por los incrementos salariales oportunos y los costos de bienes adquiridos entre otros quedando un margen del 16.89%.

Todas las disposiciones emanadas por la Junta General de socios fueron cumplidas a cabalidad en beneficio del Negocio, aplicando políticas y estrategias establecidas por la compañía, por la que el siguiente año también se aplicarán satisfactoriamente.

La relación laboral con los empleados en general ha sido positiva.

La situación Financiera en General al cierre del periodo económico es aceptable según lo muestran el Balance General y el Estado de Resultados.

Esperando que luego de la revisión y gestión realizada, El Balance y las Cuentas que he puesto a su consideración merezcan vuestra aprobación.

Atentamente,

*Soledad Reyes B.*  
SOLEDAD REYES B.  
Gerente General