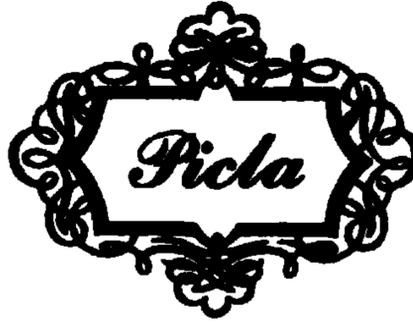


Peluquerías Industriales C.A.  
R.U.C. 0990347778001  
Policentro Local 4 Planta Alta  
Telf. 351718 FAX 353253  
Casilla 09.04.939  
Guayaquil



16 de Febrero del 2004

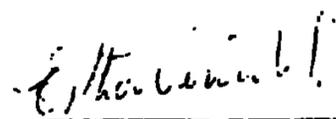
Señores  
**ACCIONISTAS**  
**PELUQUERIAS INDUSTRIALES PICLA C.A.**  
Ciudad.-

Estimados Señores:

En cumplimiento de las delicadas funciones que me han sido encomendadas y a lo que disponen los Estatutos Sociales de la Compañía **PELUQUERIAS INDUSTRIALES PICLA C.A.** y a la Ley de Compañías en vigencias, someto a su consideración el Balance General, de Enero a Diciembre de 2003, el Estado de Pérdidas y Ganancias, documentos que por si mismos reflejan claramente el Estado Financiero de la Compañía.

Espero que luego del estudio de las cuentas y del Balance, que pongo a vuestra consideración, merezcan su aprobación.

Atentamente,

  
**Ing. ESTHER VIVERO V.**  
**GERENTE GENERAL**



23 MAR 2004