

Guayaquil, Abril 8 del año 2002.

Señores socios
KRONOS LABORATORIOS C. LTDA.
Ciudad.-

De mis consideraciones:

Al haber concluido el ejercicio económico del año 2001, en mi calidad de representante legal de la empresa KRONOS LABORATORIOS C. LTDA. tengo a bien presentar a Uds. este informe de lo que fue el citado ejercicio económico, conforme a la sugerencia de la Superintendencia de Compañías.-

1.- Entorno empresarial.- Es conocido por los señores socios, que desde el momento mismo de constituirmos como empresa, nos hemos dedicado ciento por ciento a nuestro objetivo principal que es la fabricación de medicamentos de uso humano.- Ya son cerca de 25 años los que nuestra empresa está en el mercado y cada vez con mayor presencia.- Somos una empresa seria que con nuestros productos de buena calidad hemos llegado a recónditos lugares.-

2.- Cumplimiento de las Resoluciones de la Junta General.- Cada vez que se ha convocado a reuniones de junta general, se han dado cumplimiento a todas y cada una de las resoluciones que se han tomado validamente.- Pese a lo anterior, si alguna no hubiere sido cumplida de mi parte, ruego a la sala señalarla para cumplirla o dar las respectivas explicaciones.-

3.- Aspectos administrativos, económicos, laborales.- En estos aspectos, tengo que comentar varios asuntos que tienen relación con el desenvolvimiento de nuestras actividades, entre las cuales tenemos las siguientes:

3.1. - Hemos cumplido con superar ampliamente los resultados del ejercicio económico anterior.- En efecto, mientras que en el 2000 nuestras ventas netas fueron \$2'401. En este ejercicio las ventas netas fueron de \$3'776.- Para lograr este objetivo el costo ha sido bastante alto, sobre todo en el pago de comisiones a nuestra fuerza de vendedores, pero el esfuerzo ha valido la pena.-

3.2.- Con nuestros productos hemos sentado presencia en el mercado de medicamentos genéricos, que como es conocido por los señores socios, es obligatorio su expendio sobre todo para la población de menores recursos.- Nuestros productos son de muy buena calidad y a precios que no tienen competencia con los productos importados.-

3.3.- En cumplimiento de expresas disposiciones legales, el suscrito representante legal, realizó la conversión del capital suscrito de sucres a dólares, de tal suerte que nuestro capital actual es de \$2.000,00, capital que resulta insuficiente para el volumen de negocios que vamos adquiriendo.-

APR 10 2002

Ante ello, considero que cuanto antes debemos reunirnos para tratar un nuevo aumento, sobre todo si queremos robustecer nuestro patrimonio y cumplir con otras metas, que en las condiciones actuales nos va a ser difícil.-

3.4.- Hemos dado un paso importante en el incremento de nuestros activos fijos, al adquirir por compraventa un inmueble para nuestros futuros planes de expansión y desarrollo.- Del mismo modo hemos incorporado a nuestro activo una serie de maquinarias y demás equipos para producción, lo que nos permitirá ser más competitivos en calidad y precios bajos, ya que a mayor capacidad de producción nuestros costos tienden a bajar.-

3.5.- Conforme a lo dispuesto en la Resolución pertinente, al haber nuestros activos superados los \$500.000,00 en el ejercicio económico del 2000 e igual en el presente ejercicio, se procedió a contratar al señor C:PA: ABG. Fernando Losada, profesional debidamente calificado como Auditor Externo por la Superintendencia de Compañías, con Registro Nacional de Auditor No. 228, para que realice los respectivos exámenes a los ejercicios económicos del 2000 y del 2001, cuyos resultados han sido puestos en consideración de Uds.

3.6.- En la parte económica, si bien es cierto, hemos cumplido en honrar nuestras obligaciones con los distintos proveedores, también es cierto que lo hemos logrado con sacrificios por la iliquidez que se ha dado en nuestra economía.- Es por eso que en muchos casos hubimos de recurrir a los créditos bancarios que a su vez nos ha generado el pago de intereses, como está demostrado en el respectivo estado de Ganancias y Pérdidas que oportunamente fuera puesto en manos de los señores socios.-

3.7.- Como lo dije al principio de este informe, nuestra empresa está cerca de cumplir 25 años de formada, todavía existen trabajadores que siguen laborando desde que se inició la misma.- Como el Código del Trabajo ha dispuesto que aquellos trabajadores que por 25 años o más laboren en una misma empresa, tengan derecho a ser jubilados por sus patronos, nos vimos precisados a contratar a la empresa ACTUARIA CONSULTORES C. LTDA. quien nos ha efectuado un estudio para la provisión de la jubilación patronal a que KRONOS estará inmersa en muy poco tiempo.- Aparte de lo anterior, con el personal de empleados y trabajadores no hemos tenido ningún tipo de problemas, sobre todo porque conservamos y aplicamos la línea de conducta que nos enseñó nuestro querido y recordado Fundador: DR. NICOLAS CARLO, cual es el respeto y la consideración, en todos los aspectos, al personal de empleados y obreros, cuyo equilibrio armónico nos ha permitido seguir creciendo en beneficio de los socios, de los trabajadores y por qué no decirlo, del Estado, ya que como contribuyente hemos aportado con una importante suma de impuestos.-

4.- Situación Financiera.- En esta parte de mi exposición, debo hacer notar la situación financiera en la que quedó nuestra empresa al término del ejercicio económico del 2001.-

En efecto, del análisis del estado financiero para establecer las palancas o parámetros financieros con que se mide la capacidad de las empresas para ser sujetos de créditos o para intervenir en licitaciones o concursos de ofertas públicas, o para otras situaciones de medición de la capacidad, vemos que nuestra situación financiera no es la más aconsejada, sobre todo por cuanto para comparar estos parámetros existen medidas límites, como lo paso a detallar, a efectos de que cuanto antes busquemos las soluciones viables.-

INDICE DE SOLVENCIA: Está dado por la suma del ACTIVO CORRIENTE dividido para el PASIVO CORRIENTE (AC/PC), la medida aconsejable es que el resultado sea IGUAL o MAYOR de 1.3%.- Aplicando esta división a los resultados del año 2001, tenemos el siguiente resultado: $\$622.551,65 / 628.981,05 = 0,99\%$.- Como se ve, estamos por debajo del 1.3% que como mínimo debe tener la empresa para ser solvente.- La solución inmediata sería el aporte de los socios de capital fresco o de un préstamo bancario a largo plazo.-

INDICE ESTRUCTURAL.- Está dado por la división del PATRIMONIO para el ACTIVO TOTAL.- (PAT / AT), la unidad mínima aconsejable es que el resultado sea IGUAL O MAYOR A 0.4 %.- Aplicando o relacionando los rubros antes señalados con los que constan en el balance de Diciembre del 2001, tendremos el resultado siguiente: Patrimonio $\$216.610,68 / 910.108,79 = 0,24\%$.- En este aspecto nuestra situación sigue estando crítica, siendo la medida correctiva el inmediato aumento de capital fresco, ya sea en numerario o en especie.-

INDICE DE ENDEUDAMIENTO .- Está dado por la relación o división del PASIVO TOTAL dividido para el PATRIMONIO .- La unidad de medida aconsejable es que el resultado de esta confrontación de cifras sea IGUAL O INFERIOR a 1.5 %.- En la aplicación de dicho índice a los rubros indicados en el balance del 2001, tenemos el siguiente resultado: Pasivo Total / Patrimonio : $\$693.498,11 / 216.610,68 = 3,20\%$ La situación no es la mejor, pero también es manejable con el concurso o apoyo de los señores socios.-

En todo caso, lo expuesto anteriormente, no debe llevar de inmediato a una nueva reunión para tratar estos asuntos que sí son importantes, sobre todo para intervenir en licitaciones o concursos de precios.-

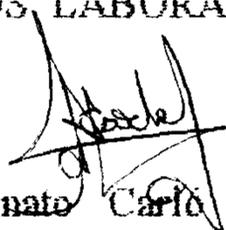
5.- Propuesta de Reparto de Utilidades.- Con la situación como ha quedado expuesta, en que más bien se requiere una urgente inyección de capital fresco, soy de la opinión que las utilidades obtenidas en el ejercicio sean destinadas para un aumento de capital, que debe realizarse cuanto antes.-

Finalmente, exteriorizo a los señores socios, al personal de empleados y obreros, mis sinceros agradecimientos por el valioso apoyo y consideración que me han brindado en esta diaria lucha por salir adelante y lograr mejores resultados que a la larga se traducen, para los trabajadores, en una fuente de trabajo estable y segura; para los socios, en una inversión sólida que tiene su retorno garantizado.-

De los señores socios, quedo de Uds.

Atentamente,

KRONOS LABORATORIOS C. LTDA.



Ing. Renato Carlo Paredes
Gerente

1985-10-21

