KRONOS LABORATORIOS C. Ltda.

Guayaquil, Marzo 31 del año 2016

Señores Socios:
KRONOS LABORATORIOS C. LTDA.
Ciudad.-

Estimados señores:

Luego de haber concluido el ejercicio económico del año **2015**, en mi calidad de Gerente General y representante legal de la compañía **KRONOS LABORATORIOS C. LTDA.**, tengo a bien presentar ante Uds. este informe de los actos que más relevancia han tenido en el citado ejercicio.- Este informe está estructurado de la manera que el Organismo de Control lo ha dispuesto y para su conocimiento, es del tenor que seguidamente paso a explicar.-

1.- Entorno Empresarial.- Como los señores accionistas lo conocen, nuestra empresa desde sus inicios se ha dedicado por entero a la fabricación de medicamentos de uso humano.- Aunque nuestra producción es limitada, la calidad de nuestros productos ha hecho que logremos mantener una posición en el mercado nacional.-

2.- Cumplimiento de las Resoluciones de la Junta General.- Es conocido por los señores aquí presentes, que he sido y soy un fiel cumplidor de todo lo que legalmente se ha dispuesto en las juntas generales.- De no ser así, si alguno de los presentes estima que no he cumplido o tiene algún comentario o queja al respecto, ruego hacerlo conocer para dar la correspondiente explicación o para cumplirla de inmediato, si es que se tratara de alguna omisión de mi parte.-

3.- Aspectos Administrativos, Financieros, Laborales.- a) En la parte administrativa, debo manifestar que nuestras relaciones con los clientes, así como con los proveedores se mantiene muy bien, sin embargo como en todo negocio siempre hay sus riesgos, aquí también los hay, de tal suerte que tratamos de minimizarlos en base a buenas políticas económicas de compras, de ventas, etc.- Nuestro objetivo ha sido tratar de incrementar las ventas, por ende buscar un mayor número de clientes privados, tratamos de cubrir el mercado de acuerdo a nuestra capacidad de producción, este objetivo es muy difícil por cuanto hay mas proveedores de los mismos bienes, con precios más bajos y mejores promociones.- La mano de obra junto con todos sus beneficios representa un rubro importante de costo, no se diga de los productos importados, etc. esto sin duda, conlleva un incremento en el precio de la materia prima e insumos que a la larga afectan en el resultado final.- Es importante señalar que a pesar de la crítica situación económica que se viene sintiendo desde el inicio mismo del año, nuestras ventas se han mantenido, como lo explicaré más adelante.- b) El talón de Aquiles nuestro y de casi todas las empresas ecuatorianas, es la parte económica, No podemos superar el problema de liquidez, ya que como Uds. lo conocen, en este mercado no se puede vender todo al contado sino a plazos, plazos que cada vez se extienden más

por las políticas de mercado de la competencia, que al tener una mayor fluidez de capital, pueden soportar este tipo de crédito.- A lo anterior se suma el problema de clientes que no pagan en forma oportuna o al vencimiento de los plazos sino que se toman más tiempo, aparte de esto dan cheques que resultan protestados y se torna difícil cobrarlos, etc. .- Adicional a lo anterior, es muy conocido por los señores socios que la situación jurídico- político y económica que vive el país, ha incidido en casi todos los negocios, muchos de los cuales han caído a niveles alarmantes y en otros casos los ha llevado a la suspensión definitiva de sus actividades, o los que tienen mayor capacidad se han ido fuera del país por la incertidumbre jurídica que se vive.- c) Aspectos Laborales.- Pese a lo difícil que resulta cumplir con las leyes laborales, por la falta de dinero, estamos cumpliendo con nuestras obligaciones, el personal que labora con nosotros desde hace tiempo, conoce la situación que se vive en el país, por lo que ellos nos apoyan en lo que más pueden y nosotros de igual manera tratamos de cumplir con ellos.-

4.- **Situación Financiera.-** En efecto, del analista del estado financiero para establecer las palancas o parámetros financieros con que se mide la capacidad de la empresa para ser sujetos de créditos o para intervenir en licitación o concurso de ofertas públicos o para otras situaciones de medición de la capacidad, vemos que nuestra situación financiera se ha mantenido.

5.- **Resultados del Ejercicio.-** En relación al ejercicio que comento, se situaron en USD 12,741,991.22, es decir, se produjo un crecimiento del 7%; de igual manera, entre costos y gastos se efectuó la suma de USD 11,890,243.62 , resultando una utilidad neta de $ 851,747.60, sin embargo debemos preocuparnos, porque como van las cosas, el mercado en el año que discurre va a ser irregular.-

En el fondo yo quiero que se efectúe una distribución de utilidades de años anteriores, pero la iliquidez que tenemos, me impide hacer esa propuesta.- En todo caso, sea la junta general la que decida.-

Finalmente, deja mi agradecimiento a los señores socios, por el apoyo brindado a lo largo del año comentado, así como a todos y cada uno de los trabajadores de la empresa, que con su apoyo, esfuerzo y dedicación nos han permitido salir airosos en esta dura lucha por mejores resultados.-

De los señores accionistas, quedo, atentamente,

ING. RENATO CARLO PAREDES
Gerente General