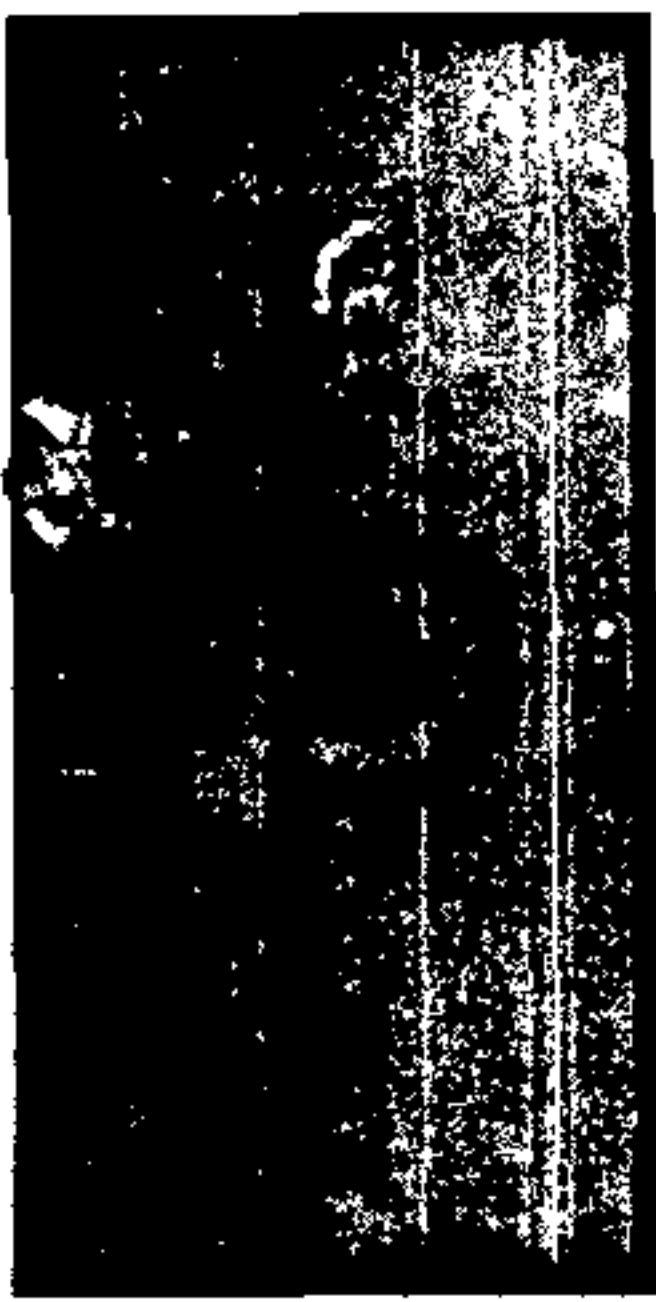




PROBalsa

P R O B A L S A

Productores de Balsa Cia. Ltda.

INFORME DEL GERENTE GENERAL

Guayaquil, abril 30 del 2005

Señores
SOCIOS DE PROBalsa, PRODUCTORES DE Balsa C. LTDA.
Ciudad.-

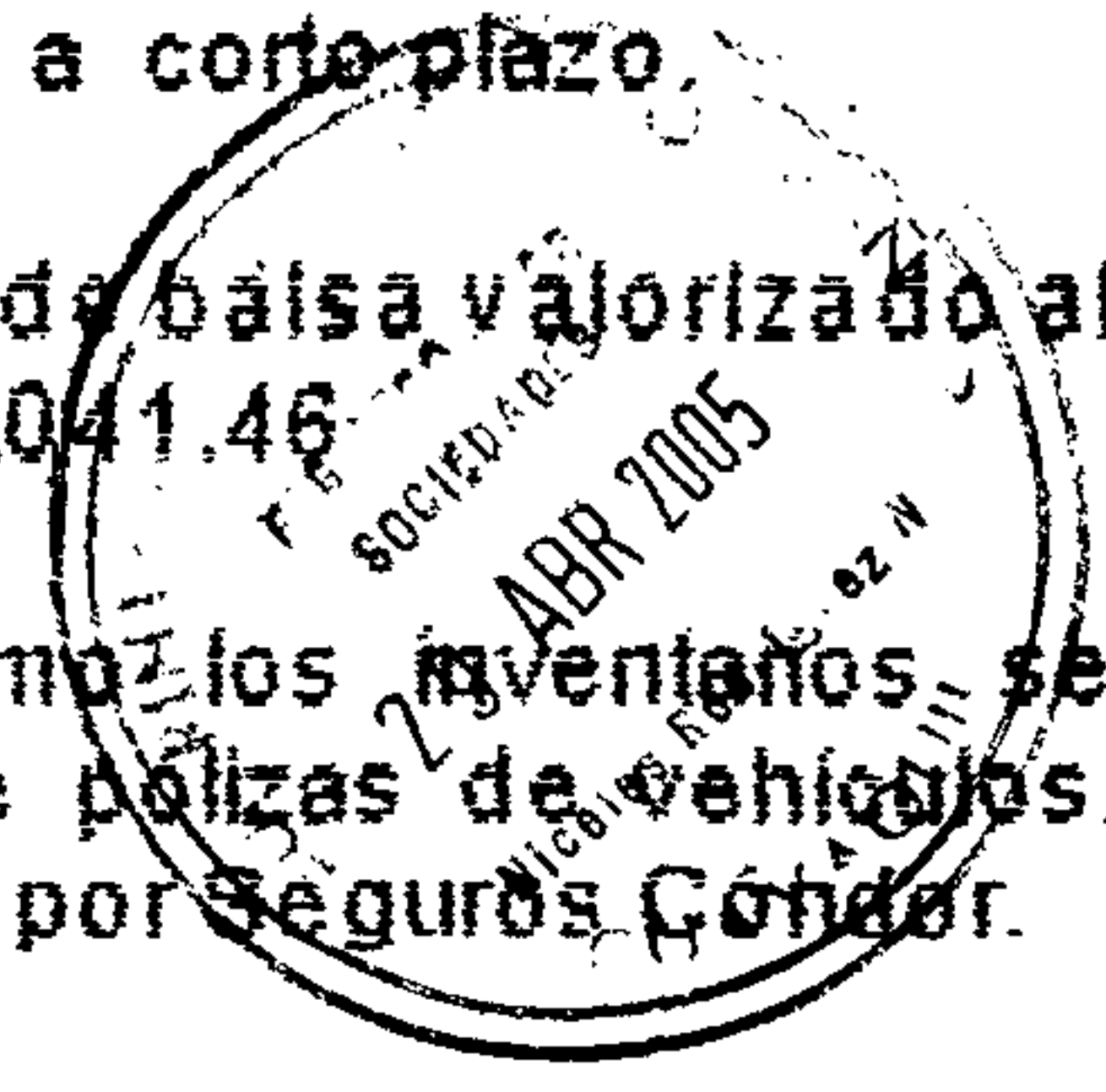
De mis consideraciones:

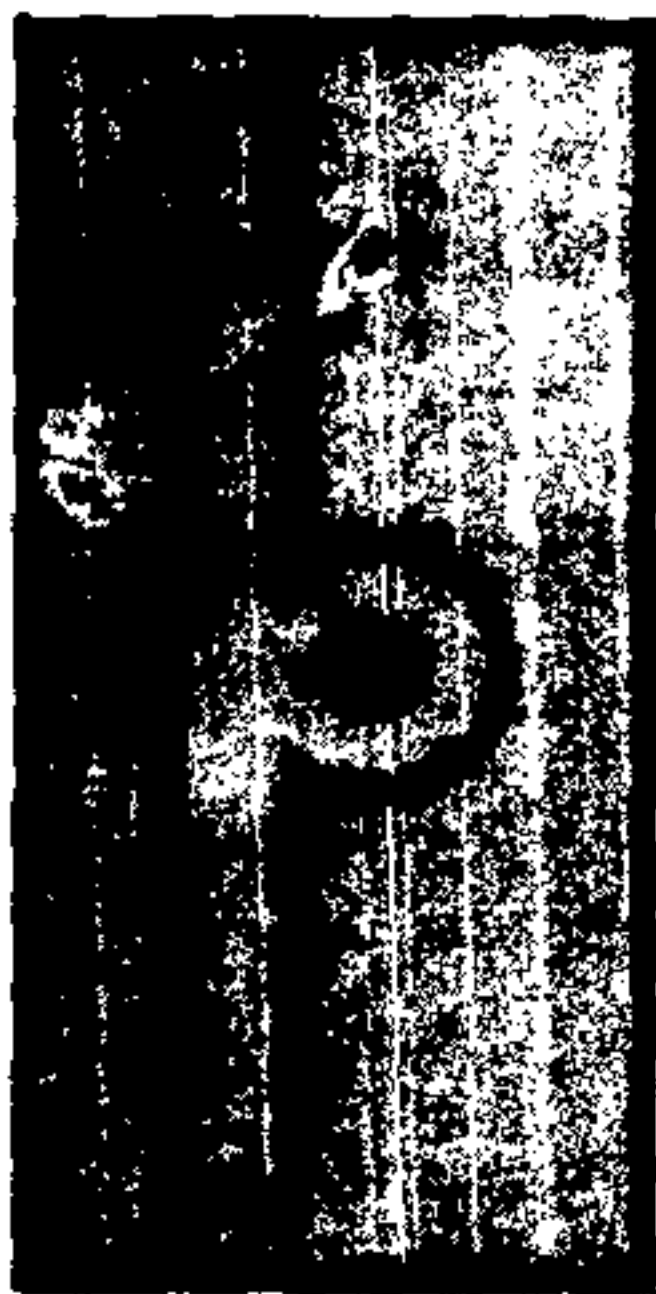
Pongo en conocimiento de los señores socios, el informe anual de las labores realizadas en mi gestión como Gerente General durante el ejercicio económico terminado al 31 de diciembre del 2004 de la compañía PROBalsa, PRODUCTORES DE Balsa C. LTDA., cumpliendo en esta forma con las disposiciones legales vigentes:

Se dio instrucciones al Departamento de Contabilidad para que la pérdida registrada en el ejercicio económico del año 2003 sea amortizada de acuerdo a la Ley de Régimen Tributario Interno.

Haciendo un breve análisis de las cuentas que integran el Estado de Ganancias y Pérdidas y Balance General que adjunto al presente informe tenemos los siguientes resultados:

1. Los activos corrientes exceden a los pasivos corrientes en US\$ 47.395,88
2. Las cuentas por cobrar a clientes son realizables a corto plazo.
3. El inventario final de 338.090 BFT. de madera de balsa valorizado al 31 de diciembre del 2004 representa US\$ 92.041,46.
4. Las propiedades, plantas y equipos, así como los inventarios se encuentran debidamente asegurados mediante pólizas de vehículos, robo, incendio, flotante, y lucro cesante; emitidas por Seguros Condor.
5. Tenemos por el lado del pasivo los documentos y cuentas por pagar que suman US\$ 56.779,78; a su vez tenemos un préstamo bancario que es de US\$56.000 más intereses, se registra también en el pasivo a largo plazo préstamos efectuados por el socio mayoritario a la empresa por un total de US\$ 240.787,72.





PROBalsa

P R O B A L S A

Productores de Balsa Cia. Ltda.

-2-

6. El volumen de compras locales para este año 2004 fue de US\$ 387.333,09 representando 1'994.436 BFT. de madera de balsa, que sumados al inventario de inicios de año que era de 626.045 BFT. nos dio un gran total de 2'620.481 BFT. utilizados en el proceso para industrializar la madera de balsa. De éste total, una vez considerado el desperdicio que normalmente se produce en todo proceso de industrialización, se logró vender un 69%, o sea que nos quedó como inventario final la suma de 338.090 BFT. es decir, nos queda un 13% de inventarios de madera de balsa, distribuidos en: madera verde, madera seca peluda, madera seca peluda trabajada y calificada; y madera terminada, lista para la venta.
7. Durante el 1 de enero al 31 de diciembre del 2004 se realizaron ventas locales por 1'328.600 BFT. y, exportaciones por 477.639 BFT. lo que suma un total vendido de 1'806.239 BFT que representan US\$1'122.396,99.

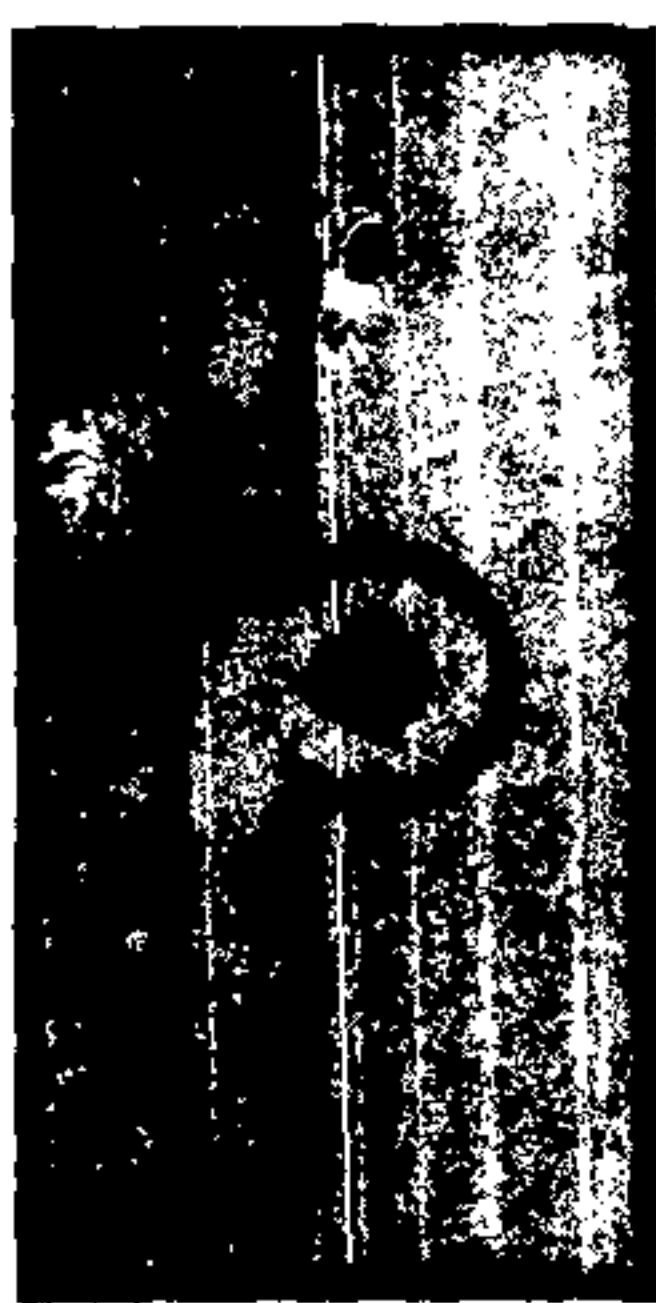
Si comparamos con el año anterior las ventas en dólares se incrementaron significativamente en US\$ 787.328,19 que representa el 234.98%, dicho incremento se refleja en 1'253.360 BFT. vendidos de más durante el presente ejercicio con relación al año anterior.

8. El costo de ventas fue US\$ 872.205,55 que representa el 77.71% sobre las ventas netas y comparando con el año anterior que fue del 101.17% ha sufrido una disminución del 23.46%.

El costo de ventas a más de la compra de madera está conformado por otros gastos utilizados en la producción que son: gastos por compra de resina y cascorresin, pago de mano de obra directa, mano de obra indirecta, y gastos generales de fabricación realizados de enero 1 a diciembre 31 del 2004 que sumaron US\$ 334.151,57 representando el 29.77% con relación a las ventas. Estos rubros comparados con el año anterior que representaron el 57.42% han sufrido una disminución del 27.65%.

9. Los gastos generales y administrativos, financieros y de ventas sumaron en su totalidad US\$ 206.914,80 que representan el 18.44% sobre las ventas. Estos rubros comparados con el año anterior que representaron el 47.71% han sufrido una disminución del 29.27%.

10. Una vez deducidos los costos y gastos nos quedó una utilidad neta de US\$ 41.464,14 de la que restamos el 15% de participación a trabajadores, el 25% de amortización pérdida 2003, y 25% de impuesto a la renta considerando los gastos no deducibles, nos da un total final de



PROBalsa

P R O B A L S A

Productores de Balsa Cia. Ltda.

-3-

- US\$17.565,53 que viene a ser la utilidad del ejercicio a distribuir entre los socios de la empresa de acuerdo a su participación.

Para el año 2005 esperamos desarrollar la producción y ventas de por lo menos seis contenedores al mes e insistir en la venta de séptimo contenedor de madera de balsa. Además debemos mantener el rubro de reinversiones y mantenimiento que es constante y alto por la antigüedad de los equipos. Así mismo se dará capacitación técnica al personal de planta para optimizar la producción y disminuir los costos tanto en la adquisición de compra de la materia prima e insumos; así como también disminuir el desperdicio que se obtiene al procesar la madera.

Así mismo esperamos poder incrementar la capitalización de la empresa sustancialmente.

Es necesario un endeudamiento de por lo menos US\$ 120.000,00 dólares para adquirir una sierra de cinta horizontal, una lijadora milimétrica y una moldurera. Así mismo hay que endeudarse en por lo menos US\$ 170.000,00 dólares para adquirir materia prima de stock para invierno del próximo año. Es imprescindible sembrar inmediatamente de 50 a 100 Has. por año de madera de balsa, pues cada vez es más difícil y costosa adquirirla.

Espero con los resultados obtenidos haber correspondido a la confianza en mí depositada, una vez más reitero mi agradecimiento a cada uno de Uds. que hicieron posible que pudiera culminar la gestión encomendada.

Aspiro que en el año 2005 podamos encontrar nuevamente un nivel satisfactorio en relación a recuperar y ampliar el mercado de la madera de balsa para beneficio de los socios y de los trabajadores de la empresa.

Atentamente,

Ab. Ángel Sereni Granja
GERENTE GENERAL

