

PROBalsa

P R O B A L S A

Productores de Balsa Cia. Ltda.

Guayaquil, abril 30 del 2004

Señores

SOCIOS DE PROBalsa, PRODUCTORES DE Balsa C.LTDA.

Ciudad.-

De mis consideraciones:

Habiendo concluido el ejercicio económico 2003, pongo a consideración de Uds. Los estados financieros acompañados con sus correspondientes anexos y el informe anual por las labores realizadas durante mi gestión como Gerente General de la Cía.

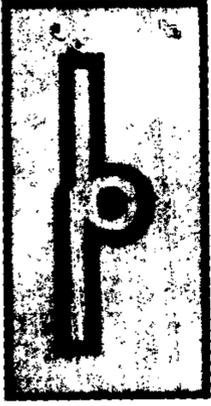
Es de vuestro conocimiento que la Cía. ha estado buscando mercado desde Agosto del 2001; fecha en la cual nuestro cliente histórico nos canceló el contrato de entregar 4 contenedores mensuales. Debo comentarles que comenzamos a vender localmente a la Compañía Fadelma S.A. el stock que teníamos, y a partir del mes de Agosto del 2003 iniciamos la exportación de madera de balsa mensualmente a los Estados Unidos de Norte América vendiéndole a la Cía. Diab

Los activos de la Compañía alcanzaron la suma de US\$ 611.036,59, el pasivo \$ 581.498,39 y un Patrimonio Neto de \$ 29.538,20.

Se dio instrucciones al Departamento de Contabilidad para que la pérdida registrada en el ejercicio económico del año 2002 sea absorbida por la Cuenta Otros Superávit.

Se realizaron las siguientes inversiones para el mejor funcionamiento de los equipos y maquinarias indispensables para la producción de la madera de balsa que, se resumen en los siguientes ítems generales: sierras circulares extintores, perchas para clasificar madera, surtidor de agua para los trabajadores.

Haciendo un breve análisis de las cuentas que integran el Estado de Ganancias y Pérdidas tenemos:



PROBALS A

P R O B A L S A

Productores de Balsa Cia. Ltda.

-2-

Las ventas se incrementaron con relación al año anterior. Sobre este rubro les informo que se exportaron 343.280 BFT por \$207.393,60; los que sumados a nuestras ventas locales de 209.599 BFT por US\$ 127.675,20 nos dio un total de 552.879 BFT vendidos que representaron US\$ 335.068,80.

El costo de ventas y los gastos generales, administrativos, financieros y de ventas sumaron en su totalidad US\$ 498.960,10 sufriendo una disminución del 45.61% con relación al año anterior.

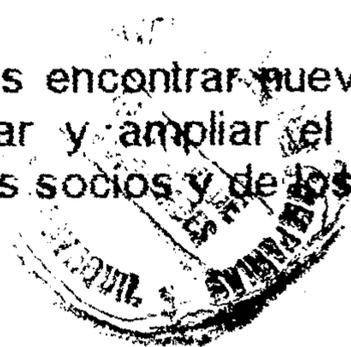
Como resultado final el presente Ejercicio Económico 2003 arrojó una pérdida de US\$163.891,30, esto es el 48.91% con relación a las ventas.

Para el año 2004 esperamos desarrollar la producción y ventas de por lo menos cinco contenedores al mes e insistir en la venta de sexto contenedor de madera de balsa. Además debemos mantener el rubro de reinversiones y mantenimiento que es constante y alto por la antigüedad de los equipos. Así mismo se dará capacitación técnica al personal de planta para optimizar la producción y disminuir los costos tanto en la adquisición de la compra de la materia prima e insumos; así como también disminuir el desperdicio al procesar la madera.

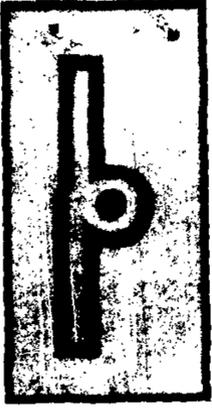
Así mismo esperamos poder incrementar la capitalización de la empresa sustancialmente.

Espero con los resultados obtenidos haber correspondido a la confianza en mi depositada, una vez más reitero mis agradecimientos a cada uno de Uds. que hicieron posible que pudiera culminar la gestión encomendada.

Aspiro que en el año 2004 podamos encontrar nuevamente un nivel satisfactorio en relación a recuperar y ampliar el mercado de la madera de balsa para beneficio de los socios y de los trabajadores de la empresa.



20 JUL. 2004



PROBalsa

P R O B A L S A

Productores de Balsa Cia. Ltda.

-3-

Es necesario recordar que en el ejercicio económico del año Dos mil tres, fue necesario que de mi propio peculio y deudas contraídas con terceros realizar prestamos a "PROBalsa" con la finalidad de no entrar en un proceso de inactividad que es lo mismo que entrar a un proceso de liquidación forzosa.

Atentamente,



Ab. Angel Sereni Granja
Gerente General



120 JUL 2004 !