

PROBalsa

P R O B A L S A

Productores de Balsa Cia. Ltda.

Guayaquil, Abril 30 del 2003

INFORME DE GERENCIA SOBRE EL EJERCICIO ECONOMICO 2.002

Señores
Socios de Probalsa, Productores de Balsa Cía. Ltda.
Ciudad.-

De mis consideraciones:

Habiendo culminado el período económico comprendido entre el 1 de enero al 31 de diciembre del 2002 cumpla con poner a consideración de ustedes los estados financieros con sus correspondientes anexos, sobre los cuales a continuación haré los análisis correspondientes al respecto como Gerente General de la Compañía.

El ejercicio económico del año 2002 obtuvo una pérdida de US\$ 116.667.

Se vendieron 206.792 B.F.T. de madera de balsa que representaron US\$.125.653,16.

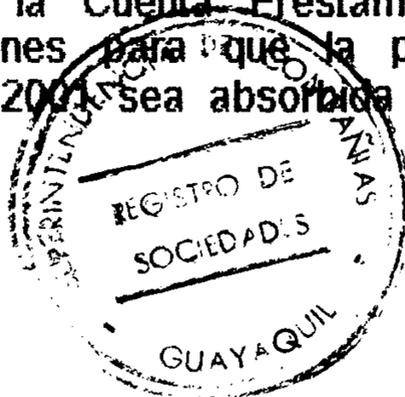
El costo de ventas por US\$. 60.378,52 representó el 48,05% con relación a las ventas.

Los gastos generales, administrativos, ventas y financieros sumaron US\$ 184.047,08 que representan el 146% con relación a las ventas.

Al analizar los Activos Corrientes con relación a los Pasivos Corrientes son superiores en el 33.95% lo que significa que la Empresa está en condiciones de satisfacer sus requerimientos.

Se dio instrucciones al departamento de contabilidad para que registre en libros la suma de US\$ 46.244,00 como Aportes para Futuras Capitalizaciones, valores que constaban en la Cuenta Préstamos de Socios. De igual manera se dio instrucciones para que la pérdida registrada en el ejercicio económico del año 2002 sea absorbida por la Cuenta Reserva de Capital.

Se realizaron las siguientes inversiones:



30 ABR. 2003



PROBalsa

P R O B A L S A

Productores de Balsa Cia. Ltda.

-2-

En la planta se construyó una mesa para incorporar la Sierra, con avance longitudinal motorizado y avance transversal manual para cortar bloques de 4 pies x 4 pies x 27 pulgada. Se hizo la aplicación del cuerpo de la Sierra existente para que pueda cortar bloques hasta 27 pulgadas, más materiales y repuestos varios sumaron un total de US\$. 4.061,78, se compraron 5 piezas de lijas para la lijadora US\$. 646,55, se construyó un tablero para control de la máquina lijadora US\$.1.000,00 y otros como bomba para fumigar madera de balsa, etc.

En la oficina fue necesario contratar a la Compañía Intermagen para que Diseñe y Estructure el sitio de la Página WEB de Probalsa C.Ltda., y adquirir el registro de 21 herramientas, invirtiendo en total US\$.1.651,10.

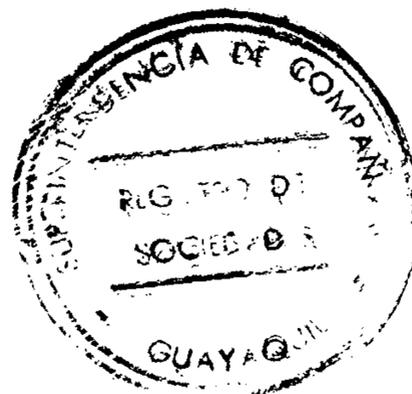
Se hizo necesario suspender durante los meses de Julio y Agosto/02 de manera definitiva a 6 trabajadores de la fábrica cuyas liquidaciones sumaron US\$. 3.532,09.

Para finalizar este informe sucinto pero claro de la real situación de la Compañía, dejo constancia de los esfuerzos realizados para reactivar las ventas de nuestra madera de balsa con viajes a Miami a propósito de eventos internacionales relacionados con el uso de la balsa; seguimos siendo insistentes en nuestro empeño por abrir nuevos mercados por medio de Internet, Faxes, envíos de muestras de productos terminados etc., lamentablemente todo parece indicar que los acontecimientos que son conocidos por todos han propiciado la caída de las ventas en todos los niveles peor aún con la recesión actual en los Estados Unidos de Norteamérica que han producido efectos colaterales a nivel mundial.

Esperamos que en el año 2003 podamos encontrar nuevamente un nivel satisfactorio en relación a recuperar y ampliar el mercado de la madera de balsa para beneficio de los socios y de los trabajadores de la empresa.

Atentamente


Ab. Angel Sereni Granja
GERENTE GENERAL



30 ABR. 2003