

## **INFORME DE GERENTE DISMINAC CIA. LTDA. EJERCICIO 2004**

Guayaquil, Abril 05, 2005

Señores Socios  
Distribuidora Nacional Minerva Cia. Ltda.

Dando cumplimiento al artículo vigésimo sexto del estatuto vigente, me es grato dirigirme a ustedes, para presentar mi informe correspondiente al Ejercicio Económico 2004.

La economía ecuatoriana siguió debatiéndose en un clima de recesión, y priorización en la compra de bienes y servicios.

Pese a que los índices de la economía son halagadores, pues solo nos muestran lo macro, ya analizando la economía familiar, vemos que la realidad es otra.

La inflación ha bajado, pero no por una optimización en la oferta, sino por una contracción en la demanda.

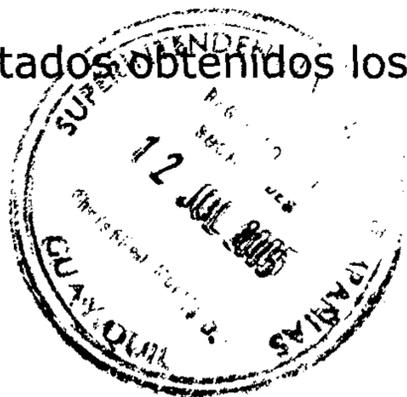
Cabe anotar que durante el ejercicio económico en cuestión, la marcada tendencia hacia el consumo de café soluble, hizo que las ventas de la Distribuidora siguieran a la baja. Simultáneamente, los solubles siguen desarrollando importantes campañas de mercadeo y de comunicación, que han logrado la fidelidad del consumidor.

Los solubles han logrado que nombres tradicionales como expreso, capuchino, mocachino, entre otros, se sirvan en los restaurantes como complemento de una buena comida.

La distribución de un solo producto, no permitió cubrir los costos, y ello nos llevó a un año de resultados negativos.

Pese a los esfuerzos realizados durante estos dos años y medio al frente de la Gerencia de la Empresa, no se pudo revertir la tendencia que se detalla más adelante.

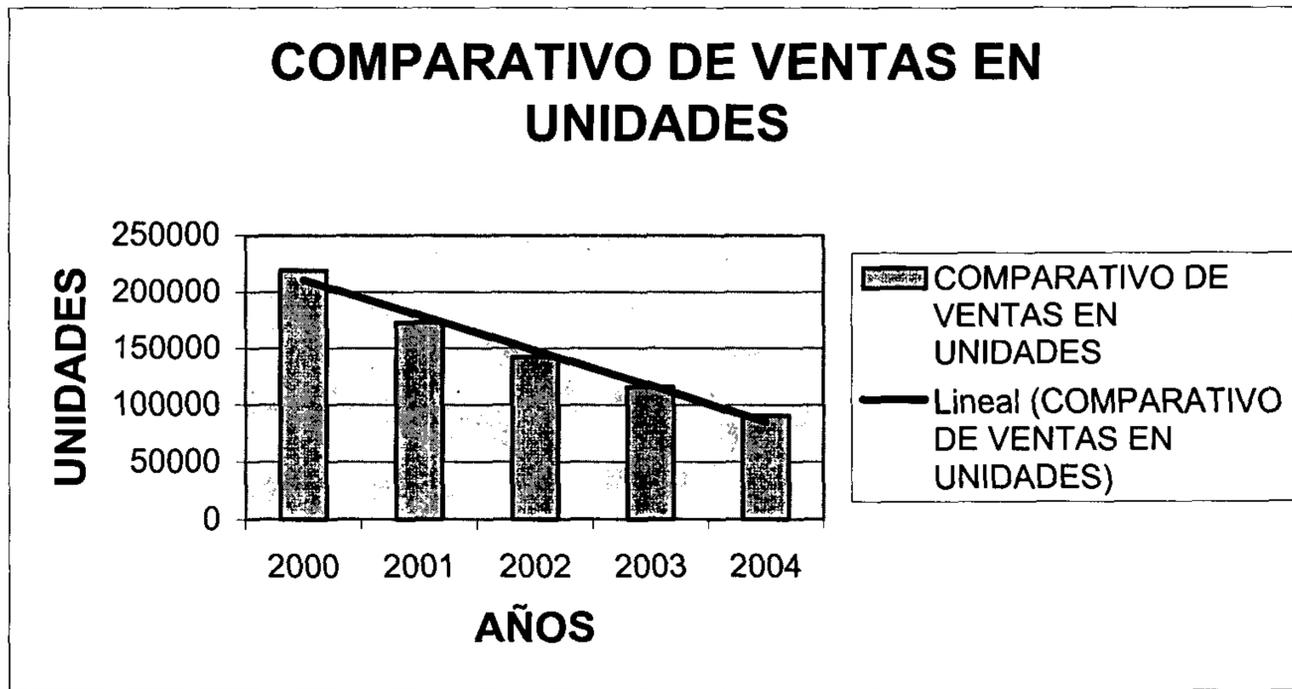
Los resultados obtenidos los detallo a continuación:



4 páginas

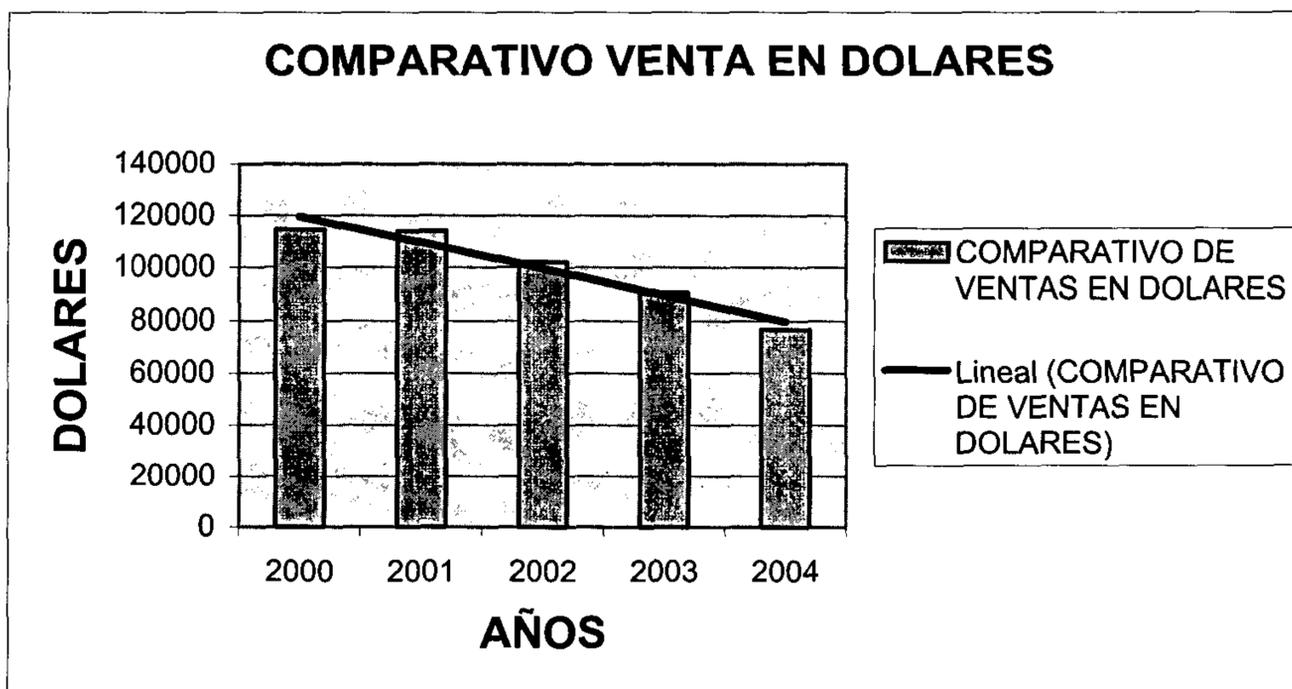
A handwritten signature in black ink, consisting of a large loop and a long, sweeping stroke.

1.-Las ventas en unidades decrecen en un 21.1% con relación al año 2004. La tendencia decreciente no se pudo detener, como se aprecia en el gráfico adjunto:

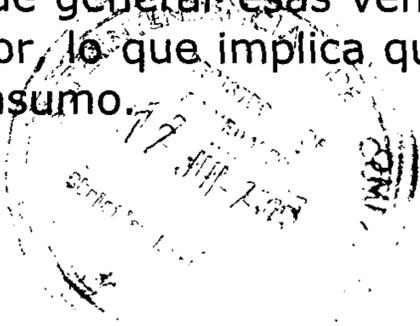


2.- Las ventas en dólares, decrecen en un 15.4% con relación al mismo año. Esto quiere decir, que se pudo compensar la baja en ventas con un incremento de un 5.7% en el precio.

La tendencia decreciente de las ventas en dólares, tampoco se pudo detener, como se aprecia en el gráfico adjunto:



3.- El costo de generar esas ventas disminuyó en un 3.9% con relación al año anterior, lo que implica que se pudo negociar mejores precios de compra del insumo.



**4.-** Los gastos de ventas disminuyeron en un 6.7% con relación al año anterior, debido a que se incurrió en los gastos exclusivamente necesarios.

**5.-** Los gastos administrativos se redujeron en un 10.4% con relación al año anterior, con el mismo criterio de priorización.

**6.-** A pesar de la gestión arriba anotada, como resultado se obtiene una pérdida en el Ejercicio que es inferior en un 10.5% a la pérdida obtenida en el año anterior.

En cifras, la pérdida asciende a \$11.521,53, comparada con \$12.876.58 del año anterior.

**7.-** En cuanto a liquidez, se cuenta con \$0.63 de respaldo por cada dólar de deuda, frente a \$0.71 el año anterior.

Si excluimos inventarios, la cifra baja a \$0.57, frente a 0.64 en el año anterior.

**8.-** El año anterior, terminamos trabajando con un 12.6% de capital propio, en éste año, terminamos trabajando con un capital negativo de (4.9%).

**9.-** Por los motivos arriba expuestos, se decidió suspender las operaciones, al 31 de Diciembre del 2004.

**10.-** La cuenta proveedores cortada al 31 de Diciembre, asciende a la suma de \$34.811,48.

**11.-** Se ha procedido a liquidar a todo el personal no necesario, quedando únicamente, la secretaria-contadora y el guardia. La contadora, sigue teniendo relación para presentación de documentos, exclusivamente, principalmente al SRI.

**12.-** El bien inmueble se encuentra en buen estado, aunque requiere de un mantenimiento para su venta.

La zona en la que está ubicado el inmueble se encuentra en pleno auge, puesto que se encuentra a espaldas del parque industrial más importante de la ciudad.

4 páginas



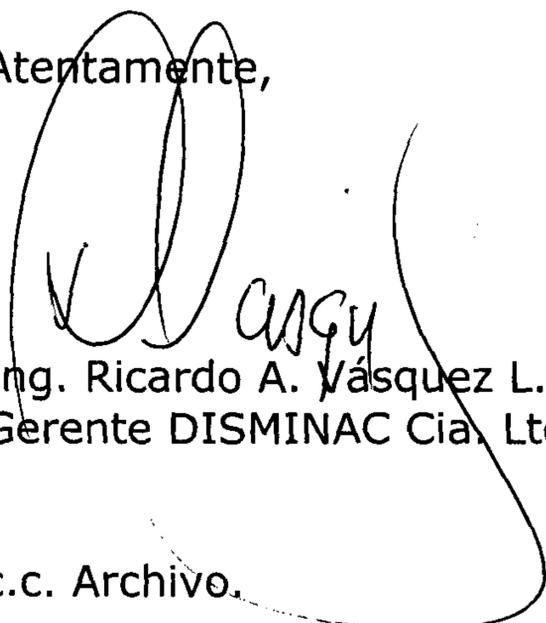
A handwritten signature in black ink, consisting of a large loop followed by a diagonal stroke.

Informe DISMINAC Cia. Ltda. 2004

Luego de informar a ustedes de la actual situación de la compañía, considero que se debe proceder a la autorización de venta del inmueble, para así poder saldar con las cuentas pendientes, y repartir la diferencia entre los socios.

Hago votos porque podamos llegar a feliz término en ésta compañía, y decidir lo más conveniente para cada uno de sus integrantes.

Atentamente,



Ing. Ricardo A. Vásquez L.  
Gerente DISMINAC Cia. Ltda.

c.c. Archivo.