

# **INFORME DE GERENCIA PRESENTADO A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE SOCIOS DE PESQUERA SAN MIGUEL CIA. LTDA, POR EL GERENTE SRA. EMPERATRIZ LEOPOLDINA JIMENEZ ORDOÑEZ, SOBRE LA GESTION REALIZADA DURANTE EL PERIODO ECONOMICO DEL AÑO 2019.**

En mi gestión administrativa del año dos mil diecinueve, debo informar que hemos cumplido con las disposiciones legales así como también con los estatutos de la empresa a la cual represento. Es mi deseo emitir un informe analizando por separado los siguientes aspectos:

**ASPECTOS GENERALES.** - Mi representada se dedica única y exclusivamente al cultivo y comercialización del camarón, el mismo que ha sido comercializado en el mercado local, la cotización del crustáceo registró una tendencia a la baja en el año 2019

**METAS Y OBJETIVOS.** - En el año 2019 la producción no ha sido satisfactoria, la siembra de larva se realiza en baja y mediana densidad poblacional y se cosecha camarón de un tamaño regular para obtener quizás un mejor precio con el riesgo de que el producto sucumba ante alguna enfermedad. Al analizar los resultados del ejercicio económico dos mil diecinueve encontramos que los egresos han sido controlados al máximo, así mismo cada egreso cuenta con su respectivo respaldo.

**CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES.** - Como Gerente he cumplido con todas las disposiciones emanadas de las Juntas Generales Ordinarias y Extraordinarias de accionistas realizadas en el transcurso del presente ejercicio. Así mismo en el aspecto administrativo se ha dado cumplimiento con las leyes vigentes, no teniendo problema alguno en el campo administrativo, laboral y productivo.

**ASPECTOS ECONOMICOS.** - El año 2019, mi representada siempre le dio prioridad a los costos operacionales, para llegar a un rendimiento que dé resultados positivos, controlando al máximo los desperdicios que se puedan dar, así mismo es necesario indicar que mi representada está cumpliendo con todos los beneficios sociales que le corresponde a los trabajadores; gastos de personal de administración representan el 67%; gastos generales de administración el 32.87% con respecto al total general de los gastos de administración; y en cuanto a costos de producción, analizare los rubros de más alto porcentaje como son: el rubro de siembra representa el 8,36% aclarando, aunque no es necesario, que lo que se ha sembrado larva de laboratorio; lo que es compra de materia prima que representa el 45,01% que incluye balanceado y fertilizantes; mano de obra directa 11.06%; Mano de obra indirecta un 11,67%; por Mantenimiento representa el 3.07%; por suministros materiales y repuestos 0.71%; depreciación de Activos representa 3.84% Y por último otros costos de producción tenemos Combustible y lubricantes 3.81%, Transporte 0.71%, Servicios públicos 0.39%, otros servicios 6.61%; Otros Bienes 2,05%; otros costos de monitoreo 0.85%.. Como podrán darse cuenta, siempre sé está buscando la mejor rentabilidad. Además quiero dejar constancia que de estos rubros de producción se ha dejado registrado el valor de \$ 254.337,02 que representan al camarón que quedo sembrado en las piscinas al 31 de diciembre del 2019.

**SITUACION FINANCIERA.** - En efectivo la cuenta Bancos según Conciliación Bancaria tenemos un saldo de \$ 222.312,95; Fondo Rotativo \$250,00 para los gastos pequeños de caja chica.

En cuentas por cobrar como clientes tenemos \$ 58.550,68. En Cuentas por cobrar no Relacionados \$35.150,00

Entre los activos que se adquirieron este año están: una silla giratoria ergonómica con espaldar c/brazo, una concretera eléctrica 800W marca Century; una bomba caudal Brig&Strat 3"6.5HP, un CPU Intel Core I5 Memoria Ram 4GB, una Impresora Epson L4160 Multifunción; una moto marca Yamaha color negro Modelo XD110-1.

En lo que se refiere a cuentas por pagar a Proveedores \$2.692,03 de las facturas registradas en los últimos días del año; y de la Tarjeta de crédito corporativa por pagar \$593,01, Otros Pasivos \$49,20.

La situación de mí representada en el presente ejercicio económico dentro de todo el movimiento y proceso presentó pérdida del ejercicio por (\$16.511,58); a pesar de haber controlado los costos. Esta pérdida que se da es producto de los precios de venta bajos en el mercado nacional; esperamos que en el año 2020 nuestra rentabilidad sea positiva.

**RECOMENDACIONES.-** Hoy el sector camaronero experimenta los precios más bajos de los últimos cinco años, si no es más, y esto se debe a varios factores externos entre las causas de la fuerte contracción de los precios internacionales de camarón se encuentran el aumento de la producción en varios países.

Los costos de producción, es uno de los rubros más importantes para la estabilidad económica de la empresa por tal motivo, recomiendo un seguimiento más exhaustivo, optimizando al máximo los recursos mencionados.

Al terminar mi informe, quiero agradecer la colaboración prestada por el personal administrativo, personal de producción y campo, dejo a consideración de Ustedes, señores accionistas este informe, para que sea analizado por Uds. Y para los fines legales correspondientes.

Atentamente

  
Sra. Emperatriz Jiménez Ordoñez  
GERENTE