

**INFORME DE GERENCIA PRESENTADO A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE SOCIOS DE PESQUERA SAN MIGUEL CIA. LTDA, POR EL GERENTE SRA. EMPERATRIZ LEOPOLDINA JIMENEZ ORDOÑEZ, SOBRE LA GESTION REALIZADA DURANTE EL PERIODO ECONOMICO DEL AÑO 2016.**

En mi gestión administrativa del año dos mil diez y seis, debo informar que hemos cumplido con las disposiciones legales así como también con los estatutos de la empresa a la cual represento. Es mi deseo emitir un informe analizando por separado los siguientes aspectos:

**ASPECTOS GENERALES.-** Mi representada se dedica única y exclusivamente al cultivo y comercialización de camarón, el mismo que ha sido comercializado en el mercado local, con un buen precio.

**METAS Y OBJETIVOS.-** En el año 2016 la producción ha sido satisfactoria, la siembra de larva se realiza en baja y mediana densidad poblacional lo que ha permitido que se coseche camarón de tamaño y calidad excelente, el periodo de producción por corrida se lo realiza en menos días, sumado al buen precio que se ha comercializado durante este año, los resultados del ejercicio económico dos mil diez y seis nos reportan una utilidad que nos permitió recuperar la pérdida sufrida en el año 2015. Los egresos han sido controlados al máximo, así mismo cada egreso cuenta con su respectivo respaldo.

**CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES.-** Como Gerente he cumplido con todas las disposiciones emanadas de las Juntas Generales Ordinarias y Extraordinarias de accionistas realizadas en el transcurso del presente ejercicio. Así mismo en el aspecto administrativo se ha dado cumplimiento con las leyes vigentes, no teniendo problema alguno en el campo administrativo, laboral y productivo.

**ASPECTOS ECONOMICOS.-** El año 2016, mi representada siempre le dio prioridad a los costos operacionales, para llegar a un rendimiento que dé resultados positivos, controlando al máximo los desperdicios que se puedan dar, tal es así, que gastos de personal de administración y de administración general representan el 12.65% ; y en cuanto a costos de producción, analizare los rubros de más alto porcentaje como son: el rubro de siembra representa el 5.13% aclarando, aunque no es necesario, que lo que se ha sembrado es larva de laboratorio; .lo que es balanceado el 33.94% y el resto en otros fertilizantes; mano de obra directa 10,21%; Mano de obra indirecta un 13,86%; el rubro de combustibles y lubricantes representa el 2,26% por

Mantenimiento representa el 5,10%; por gastos varios representa un 6,66% depreciación de Activos representa 4,82% Y por último tenemos 1,94% por IVA y 0,66% de transporte. Como podrán darse cuenta, siempre sé está buscando la mejor rentabilidad. Además quiero dejar constancia que de estos rubros de producción se ha dejado registrado el valor de \$ 212.315,06 que representan al camarón que quedo sembrado en las piscinas al 31 de diciembre/2016. Así mismo es necesario indicar que mi representada está cumpliendo con todos los beneficios sociales que le corresponde a los trabajadores;

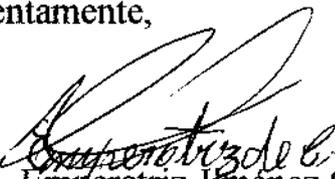
**SITUACION FINANCIERA.-** En efectivo la cuenta Bancos según Conciliación Bancara tenemos un saldo de \$ 216.673,52.

En cuentas por cobrar como clientes tenemos \$ 51.567,58. En lo que se refiere a cuentas por pagar a Proveedores \$2.003,95 de las facturas registradas en los últimos días del año; además tenemos deuda financiera por \$15.144,42. La situación de mi representada en el presente ejercicio económico dentro de todo el movimiento y proceso se presentó una utilidad de \$123.241,50. La Utilidad que se da es producto de los precios de venta y a la reingeniería de los costos de producción en comparación con el año anterior; esperamos que en el año 2017 sea mejor.

**RECOMENDACIONES.-** Los costos de producción, es uno de los rubros más importantes para la estabilidad económica de la empresa. Por tal motivo, recomiendo no olvidar los costos de producción, optimizando al máximo los recursos mencionados.

Al terminar mi informe, quiero agradecer la colaboración prestada por el personal administrativo, y de personal de campo, dejo a consideración de Uds., señores accionistas este informe, para que sea analizado por Uds. Y para los fines legales correspondientes.

Atentamente,

  
Sra. Emperatriz Jiménez O.  
GERENTE