

INFORME DE GERENCIA PRESENTADO A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE SOCIOS DE PESQUERA SAN MIGUEL CIA. LTDA, POR EL GERENTE SRA. EMPERATRIZ LEOPOLDINA JIMENEZ ORDOÑEZ, SOBRE LA GESTION REALIZADA DURANTE EL PERIODO ECONOMICO DEL AÑO 2015.

En mi gestión administrativa del año dos mil quince, debo informar que hemos cumplido con las disposiciones legales así como también con los estatutos de la empresa a la cual represento. Es mi deseo emitir un informe analizando por separado los siguientes aspectos:

ASPECTOS GENERALES.- Mi representada se dedica única y exclusivamente al cultivo y comercialización del camarón, el mismo que ha sido comercializado en el mercado local, manteniendo tendencias de precios que bajaban a valores mínimos por debajo del precio de costo.

METAS Y OBJETIVOS.- En el año 2015 la producción no ha sido satisfactoria, la siembra de larva se realiza en baja y mediana densidad poblacional y se cosecha camarón de un tamaño regular para obtener quizás un mejor precio con el riesgo de que el producto sucumba ante alguna enfermedad. Al analizar los resultados del ejercicio económico dos mil quince encontramos que los egresos han sido controlados al máximo, así mismo cada egreso cuenta con su respectivo respaldo.

CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES.- Como Gerente he cumplido con todas las disposiciones emanadas de las Juntas Generales Ordinarias y Extraordinarias de accionistas realizadas en el transcurso del presente ejercicio. Así mismo en el aspecto administrativo se ha dado cumplimiento con las leyes vigentes, no teniendo problema alguno en el campo administrativo, laboral y productivo.

ASPECTOS ECONOMICOS.- El año 2015, mi representada siempre le dio prioridad a los costos operacionales, para llegar a un rendimiento que dé resultados positivos, controlando al máximo los desperdicios que se puedan dar, tal es así, que gastos de personal de administración y de administración general representan el 12.61% ; y en cuanto a costos de producción, analizare los rubros de más alto porcentaje como son: el rubro de siembra representa el 16,47% aclarando, aunque no es necesario, que lo que se ha sembrado larva de laboratorio; así mismo es necesario indicar que mi representada está cumpliendo con todos los beneficios sociales que le corresponde a los trabajadores; lo que es compra de materia prima 52.09% dentro de este porcentaje tiene lo que es balanceado el 39,77% y el resto en otros

fertilizantes; mano de obra directa 8,58%; Mano de obra indirecta un 14,06%; el rubro de combustibles y lubricantes representa el 3,52% por Mantenimiento representa el 4,70%; por gastos varios representa un 15,38% depreciación de Activos representa 4,74% Y por último tenemos 1,83% por IVA y 1,56% de transporte. Como podrán darse cuenta, siempre se está buscando la mejor rentabilidad. Además quiero dejar constancia que de estos rubros de producción se ha dejado registrado el valor de \$ 278.430,75 que representan al camarón que quedo sembrado en las piscinas al 31 de diciembre/2015.

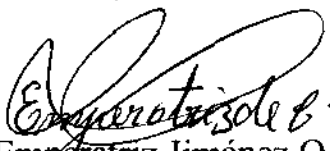
SITUACION FINANCIERA.- En efectivo la cuenta Bancos según Conciliación Bancara tenemos un saldo de \$ 122.219,91.

En cuentas por cobrar como clientes tenemos \$ 77093.06. En lo que se refiere a cuentas por pagar a Proveedores \$31.536,22 de las facturas registradas en los últimos días del año; además tenemos deuda financiera por \$58.235,69. La situación de mi representada en el presente ejercicio económico dentro de todo el movimiento y proceso se presentó una pérdida de (\$125.203,60); a pesar de haber controlado los costos. Esta pérdida que se da es producto de los precios de venta bajos en comparación con el año anterior; esperamos que en el año 2016 tengamos una rentabilidad positiva.

RECOMENDACIONES.- Los costos de producción, es uno de los rubros más importantes para la estabilidad económica de la empresa. Por tal motivo, recomiendo no olvidar los costos de producción, optimizando al máximo los recursos mencionados.

Al terminar mi informe, quiero agradecer la colaboración prestada por el personal administrativo, y de personal de campo, dejo a consideración de Uds., señores accionistas este informe, para que sea analizado por Uds. Y para los fines legales correspondientes.

Atentamente,


Sra. Empéatriz Jiménez O.
GERENTE