

**INFORME DE GERENCIA PRESENTADO A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE SOCIOS DE PESQUERA SAN MIGUEL CIA. LTDA, POR EL GERENTE BLGO. MIGUEL EMILIO CARPIO JIMENEZ, SOBRE LA GESTION REALIZADA DURANTE EL PERIODO ECONOMICO DEL AÑO 2009**

En mi gestión administrativa del año dos mil nueve, debo informar que hemos cumplido con las disposiciones legales así como también con los estatutos de la empresa a la cual represento. Es mi deseo emitir un informe analizando por separado los siguientes aspectos:

**ASPECTOS GENERALES.-** Mi representada se dedica única y exclusivamente al cultivo y comercialización del camarón, el mismo que ha sido comercializado en el mercado local, manteniendo tendencias de precios que subían y bajaban en valores mínimos.

**METAS Y OBJETIVOS.-** En el año 2009 mi representada ha producido satisfactoriamente, la siembra de larva se realiza en baja y mediana densidad poblacional y se cosecha camarón de un tamaño regular para obtener un mejor precio con el riesgo de que el producto sucumba ante alguna enfermedad. Al analizar los resultados del ejercicio económico dos mil nueve encontramos que los egresos han sido controlados al máximo, así mismo cada egreso cuenta con su respectivo respaldo.

**CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES.-** Como Gerente he cumplido con todas las disposiciones emanadas de las Juntas Generales Ordinarias y Extraordinarias de accionistas realizadas en el transcurso del presente ejercicio. Así mismo en el aspecto administrativo se ha cumplido con todas las obligaciones emanadas por las leyes vigentes, no teniendo problema alguno en el campo administrativo, laboral y productivo.

**ASPECTOS ECONOMICOS.-** El año 2009, mi representada siempre le dio prioridad a los costos operacionales, para llegar a un rendimiento que de resultados positivos, controlando al máximo los desperdicios que se puedan dar, tal es así, que gastos de personal de administración y de administración general representan el 14,35%; y en cuanto a costos de producción, analizare los rubros de mas alto porcentaje como son: el rubro de siembra representa el 16.6%% aclarando, aunque no es necesario, que lo que se ha sembrado larva de laboratorio; así mismo es necesario indicar que mi representada está cumpliendo con todos los beneficios sociales que le corresponde a los trabajadores; lo que es cuidado y cultivo un 22,94% dentro de este porcentaje tiene lo que es balanceado y el resto en otros

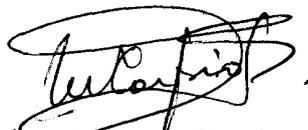
fertilizantes; mano de obra directa 14,29%; Mano de obra indirecta un 8,42%; el rubro de combustibles y lubricantes representa el 9,64% por gastos varios representa un 6,53%. Y por ultimo tenemos rubros que son de menor consideración en el costo. Incluyendo la depreciación de los activos Como podrán darse cuenta, siempre sé esta buscando la mejor rentabilidad.

**SITUACION FINANCIERA.-** En cuentas por cobrar como clientes y prestamos tenemos \$ 49.832,59, también nos refleja un inventario de \$ 26.872.85. De cuentas por pagar consta un valor de \$ 47.532,63 de los cuales \$18.032,62 es de proveedores de las facturas registradas en los últimos días del año. Y de préstamo 29.500.01 En el presente año se adquirió 4 aireadores y construcción del cucharon para la retro Daiwoo una camioneta Nissan Frontier d/cabina 4x4 a diesel. La situación de mí representada en el presente ejercicio económico, dentro de todo el movimiento y proceso se presento una pérdida de \$ 7.167,70.

**RECOMENDACIONES.-** Los costos de producción, es uno de los rubros más importantes para la estabilidad económica de la empresa. Por tal motivo, recomiendo no olvidar los costos de producción, optimizando al máximo los recursos de la empresa.

Al terminar mi informe, quiero agradecer la colaboración prestada por el personal administrativo, y de personal de campo, dejo a consideración de Uds., señores accionistas este informe, para que sea analizado por Uds. Y para los fines legales correspondientes.

Atentamente,



Blgo. Miguel Carpio J.  
GERENTE