



Holcim Ecuador S. A.
San Eduardo,
Km 7 1/2 vía a la costa
Guayaquil, Ecuador

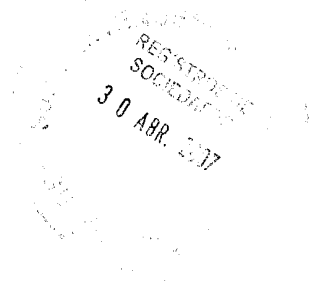
Telf.: (593-4) 2871900
Fax: (593-4) 2873482
Casilla: 09-01-04243
www.holcim.com/ec



HOLCIM ECUADOR S.A.

MEMORIA ANUAL

EJERCICIO 2006



SEÑORES ACCIONISTAS:

EL ENTORNO.

Como estaba previsto, 2006 fue un año electoral con todas las expectativas e inestabilidad que le son propias. Esto se agregó al peculiar estilo del gobierno de Palacio, pues no hay antecedentes de tan numerosos y frecuentes cambios de ministros de Estado y altos funcionarios de la administración pública.

Pero el país adelantó un proceso electoral ordenado y sin grandes confrontaciones que llevó a la segunda vuelta presidencial a los señores Rafael Correa y Alvaro Noboa. El primero logró 56% de los votos en las elecciones del 26 de noviembre y fue proclamado presidente de la República para el cuatrienio 2007-2011.

El discurso de Correa, contestatario y radical, en la primera vuelta y moderado en la segunda, captó un alto número de adherentes por sus promesas de cambios en la estructura política e institucional del Ecuador y las ofertas de un manejo de la economía en beneficio de los más necesitados sobre los compromisos internacionales con los acreedores.

Habrà que esperar el desarrollo de la acción de gobierno para conocer con claridad el rumbo de la nueva administración y la forma en que concrete sus ofertas. Por lo pronto se han despertado enormes esperanzas afincadas en la reunión de una Asamblea Constitucional encargada de dictar una nueva Carta Política que, según el

A handwritten signature in black ink, consisting of stylized, overlapping loops and strokes.

discurso. será la manera de resolver los problemas que aquejan a la sociedad ecuatoriana.

Por encima del ambiente político, la economía mantuvo su tendencia de crecimiento que según datos provisionales habría llegado al 4,3% con respecto a 2005.

La construcción fue el sector más dinámico con un crecimiento del 5,1%, seguido por el comercio con 4,7% y la industria con el 4,4%. La inflación se situó en el 2,9% ligeramente inferior al de 2005 que fue del 3,1%.

En el área del comercio exterior, las exportaciones llegaron a 12 mil 363 millones de dólares, esto es 2 mil 263 millones de dólares más que lo registrado en 2005. El mayor volumen de exportaciones correspondió a petróleo y derivados con 6 mil 914 millones de dólares frente a 5 mil 397 millones de dólares registrados el año inmediato anterior. Esto significa que la mayor parte del crecimiento en el valor de las exportaciones se debe a petróleo y a su alto precio promedio de 52 dólares por barril, frente a 43 dólares registrado el 2005.

El sector privado mantuvo el dinamismo en sus exportaciones, pues tanto el banano, el camarón, las flores y otros productos agrícolas e industriales, registraron significativos incrementos frente a 2005. Esto señala que los empresarios han sido capaces de mejorar su eficiencia, acceder a nuevos mercados y salir airoso del reto que ha significado la dolarización. Las devaluaciones de la moneda local no han sido, como se sostenía por algunos sectores, elementos dinámicos para favorecer las exportaciones. Al contrario, la devaluación ocultaba las ineficiencias de los sectores productivos. La debilidad del dólar frente al euro y las monedas asiáticas contribuyó en alguna medida a facilitar las ventas de Ecuador.

Las importaciones, por su parte, llegaron a 12 mil 49 millones de dólares, esto es, 1.762 millones de dólares adicionales al valor registrado el 2005. El rubro más

importante corresponde a materias primas y bienes de capital: 6 mil 806 millones de dólares, de los cuales los destinados a uso industrial suman 4 mil 803 millones lo que demuestra el dinamismo del sector. El subsidio a los combustibles en 2006 (mayormente gas de uso doméstico, gasolina fuel oil y diesel) llegó a 2.147 millones de dólares, lo cual frente a un presupuesto codificado de alrededor de 10.000 millones representa una cifra absolutamente imposible de justificar y sostener. Afecta gravemente la salud de las finanzas públicas y beneficia principalmente a los sectores de ingresos medios y altos, que son los que más consumen, y al grosero contrabando hacia los países vecinos. Esto se debe fundamentalmente a que la capacidad de refinación del crudo se quedó extremadamente corta frente a un aumento persistente del consumo de combustibles. El monopolio petrolero estatal no amplió las refinerías existentes ni instaló nuevas. Es más, la operación de la refinería Esmeraldas ha llegado a niveles críticos que ponen en riesgo su continuidad. Tampoco se permitió que la inversión privada desarrolle esta área. El resultado es que el Estado vende crudo con precios de castigo e importa derivados a valores significativamente superiores a los vigentes en el mercado interno.

En una situación confusa, consecuencia de la declaratoria de caducidad del contrato con Occidental la reversión de sus campos y la transferencia de sus instalaciones a Petroecuador, más algunos desacuerdos en materias como subsidios agrícolas y propiedad intelectual, se cancelaron las negociaciones del Tratado de Libre Comercio con Estados Unidos, mientras los países vecinos, Perú y Colombia las concluyeron exitosamente. El presidente Correa ha sido enfático en declarar que bajo su administración no se firmará un TLC con Estados Unidos, por lo que Ecuador deberá esperar la posición final del Congreso de la Unión sobre la ratificación de los tratados con Colombia y Perú, para evaluar la situación de competitividad que tendrá en su mercado más importante, al que destina el 54% del total de sus ventas externas.

REGISTRO
SPY
30 ABR. 2007

Al empezar el año 2007 y con éste la inauguración del nuevo gobierno, la ciudadanía espera la definición de políticas y estrategias completas en áreas fundamentales, como salud, educación, comercio exterior, hidrocarburos, minería, energía, relaciones internacionales y tratamiento de la deuda. Y está pendiente de conocer la orientación ideológica y filosófica de las nuevas autoridades. Los mensajes contradictorios y las expresiones retóricas dirigidas a buscar sustento político electoral, crean múltiples expectativas especialmente entre quienes deben tomar las decisiones de inversión.

LA COMPAÑÍA.-

Las ventas totales de HOLCIM ECUADOR S.A. llegaron a 383 millones de dólares, de las cuales 88 millones representaron el costo de productos comprados a terceros. Esto señala que alrededor de 300 millones de dólares correspondieron a productos fabricados por la compañía.

Se despacharon 2 millones 860 mil toneladas de cemento, con un incremento del 14,1% frente a 2005. Las ventas de hormigón fueron de 552 mil metros cúbicos con un aumento del 42% frente al año inmediato anterior. Las ventas de agregados llegaron a 1 millón 690 mil toneladas.

Las utilidades netas del Grupo HOLCIM ECUADOR S.A. llegaron a 80 millones 477 mil dólares luego de destinar 28 millones 144 mil al pago del impuesto a la renta y 19 millones 36 mil a la participación de los trabajadores.

El patrimonio de los accionistas al 31 de diciembre de 2006 fue de 191 millones 733 mil dólares luego de haber distribuido entre los accionistas 61 millones 443 mil dólares en concepto de anticipo de utilidades con cargo a los resultados del ejercicio 2006.

REGISTRO DE
SOCIEDAD
30 ABR. 2007

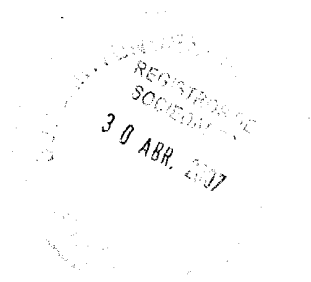
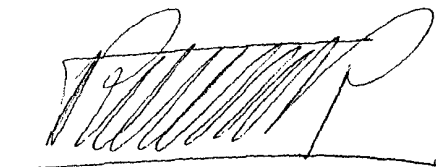
La inversión social de HOLCIM ECUADOR S.A. en el 2006 ascendió a 1 millón 900 mil dólares entregados fundamentalmente a las fundaciones: Vivamos Mejor, Propueblo, Rocafuerte Fútbol Club y otras de similar finalidad.

El directorio propone a la junta general de accionistas que de las utilidades netas del ejercicio de 80 millones 477 mil 306 dólares se destine el 10%, esto es, 8 millones 47 mil 730 dólares al Fondo de Reserva Legal, se declare un dividendo en efectivo de 71 millones 818 mil 339 dólares 50/100, al que se imputará el anticipo de utilidades que por 61 millones 443 mil se entregó en diciembre de 2006, y el saldo, esto es, 611 mil 236 dólares 02/100, se mantenga como utilidades retenidas a disposición de la junta general de accionistas. De igual manera el directorio propone se declare un dividendo adicional de 14 millones 201 mil 948 dólares 26/100, proveniente de utilidades retenidas de ejercicios anteriores. La diferencia entre el valor del dividendo declarado y el anticipo de utilidades ya entregado a los accionistas equivalente a 1,20 dólares por acción de valor nominal de 5 dólares y proporcionalmente para las acciones de menor valor, se pagará a partir del día dieciocho de junio del año corriente.

Señores accionistas, el Ecuador deberá superar la inestabilidad política que le ha afectado en los últimos años, disminuir confrontaciones de grupos y sectores y lograr acuerdos mínimos entre las diferentes tendencias políticas para poder avanzar en el desarrollo económico y el mejoramiento social. HOLCIM ECUADOR S.A. ratifica su confianza en el futuro del país, que se traduce en permanentes y cuantiosas inversiones para ampliar su capacidad productiva y mantenerse en línea con la creciente demanda de cemento, hormigón y agregados.

Gracias.

29.04.2007.



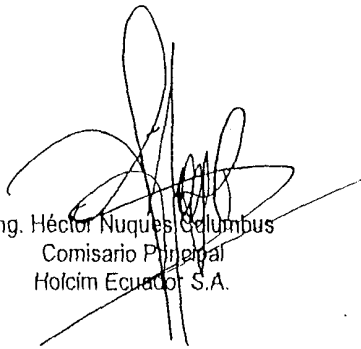
Guayaquil, Febrero 26 de 2007

SEÑORES MIEMBROS DE LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE HOLCIM ECUADOR S.A.:

1. He revisado el balance general de Holcim Ecuador S.A. al 31 de diciembre del 2006, y el correspondiente estado de resultados por el período terminado en esa fecha. Estos estados financieros son responsabilidad de la administración de la Compañía. Mi responsabilidad es expresar una opinión sobre dichos estados financieros y sobre el cumplimiento por parte de la Administración de las normas legales, estatutarias y reglamentarias, así como de las resoluciones de la Junta General, y de las recomendaciones y autorizaciones del Directorio.
2. El examen se realizó en base de pruebas de la evidencia que soporta las cantidades y revelaciones presentadas en los estados financieros. Incluye también la revisión de la aplicación de las normas ecuatorianas de contabilidad, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros. Considero que ese análisis provee una base razonable para expresar una opinión.
3. En mi opinión, los estados financieros de Holcim Ecuador S.A. por nosotros examinados están acordes a los registros contables y, presentan razonablemente la posición financiera y el resultado de sus operaciones al 31 de diciembre del 2006, de conformidad con normas ecuatorianas de contabilidad y prácticas contables autorizadas por la Superintendencia de Compañías del Ecuador. Igualmente, la administración de la compañía ha dado cumplimiento a las normas legales, estatutarias y reglamentarias, así como a las resoluciones de la Junta General y del directorio.
4. Así mismo, informo que, los procedimientos de control interno aplicados por Holcim Ecuador S.A. son los adecuados.
5. Finalmente, he cumplido con lo dispuesto en el Art. 279 de la Ley de compañías vigente. Y, considero que el desenvolvimiento de la Compañía a esta fecha está ajustado a las normas de una buena administración.

De requerir los señores accionistas información adicional, estaré dispuesto a proporcionarlo.

Atentamente,


Ing. Héctor Nuñez Columbus
Comisario Principal
Holcim Ecuador S.A.

CERTIFICO: Que esta es una fotocopia del original que forma parte del expediente del Acta de Junta General Ordinaria de Accionistas de Holcim Ecuador S.A., el 29 de marzo del 2007, al que me remito en caso necesario.

Guayaquil, abril 27 del 2007.


Yolanda Nevarez Zurita
Secretaria de la Compañía y de la Junta

REGISTRO DE
SOCIEDADES
30 ABR. 2007